# MEMORIA 2009

Un techo para Chile®

2010 SIN CAMPAMENTOS

En Un Techo para Chile podríamos resumir este último año de la década, y el último antes del Bicentenario, enumerando todas las actividades que realizamos: convenios, campañas, y las múltiples primeras piedras e inauguraciones de proyectos de vivienda definitiva.

Y la verdad es que, más allá de todo lo hecho, lo que se muestra tras un año de trabajo es que los voluntarios y profesionales de Un Techo para Chile conforman una organización viva y pujante, que no sólo está a toda marcha para llegar al Bicentenario de Chile terminando estructuralmente con los campamentos, sino que también proyectando líneas potentes del trabajo que se está haciendo en los países latinoamericanos, y los siguientes pasos que se darán para seguir trabajando por los excluidos en el país.

Todo comenzó en Curanilahue, en 1997 con la construcción de 350 viviendas de emergencia o mediaguas y hoy, doce años después, Un Techo para Chile gestiona proyectos habitacionales para 10 mil de las 20 mil familias de campamentos. Como institución hemos crecido, a partir del trabajo permanente con dirigentes de campamentos, y también de la mano del avance de un país entero, en materias de protección social y políticas habitacionales.

Y es que en Chile tenemos una responsabilidad enorme: Toda Latinoamérica tiene sus ojos puestos en cómo logramos resolver la ecuación desarrollo e igualdad. Además, siendo nuestro continente "la clase media del mundo", le corresponde poner la urgencia en la defensa de los más pobres...

En esta memoria se rinde cuenta y explica con mayores detalles muchas de las actividades y convenios que realizamos, con sus respectivas cifras y balances. Pero los invito a leer lo que hay detrás de ellos, a profundizar en el verdadero espíritu detrás de Un Techo para Chile: no sólo se trata de una institución seria, ordenada y profesional, sino que también de la fuerza que logra la unión de cada joven y poblador que forman el Techo, en Chile y Latinoamérica. En cada uno de ellos sigue vivo el Padre Hurtado, sus sueños y su anhelo de mayor justicia en un país y continente que han sido marcados por las desigualdades.

Hoy, más que nunca, a sólo días de poder Hacer Historia y cumplir con la meta que nos hemos propuesto, de un Chile de todos para el Bicentenario, los invito a que sigamos trabajando juntos; jóvenes, pobladores, privados, el Estado y los medios de comunicación. Sólo así, juntos, podremos hacer realidad los sueños del Padre Hurtado, construyendo un mejor país para nuestros hijos, nietos y todo el continente.

**P. Felipe Berríos SJ**
Fundador y Capellán
Un Techo para Chile / Un Techo para mi País

## CONSEJO DIRECTIVO

# UN TECHO PARA CHILE

### Anita Holuigue Barros

Presidenta del Consejo Directivo de UTPCH. Economista de la Universidad Católica y Magister en Economía, de la misma universidad. Hoy se desempeña como Directora Grupo de Radios Dial, Directora de COPESA, Directora Unimarc, Directora Comunidad Mujer, Directora SCAN - Investigación de Mercados, miembro del Consejo Universidad Alberto Hurtado y miembro Directorio CONAR (Consejo de Autorregulación y Ética Publicitaria).

### Felipe Lamarca Claro

Economista de la Universidad Católica. Fue director del Servicio de Impuestos Internos, Superintendente de Valores y Seguros, Presidente de Copec durante 20 años y Presidente de la Sociedad de Fomento Fabril. Actualmente es director de empresas, entre ellas Deutsche Bank y Endesa, y Presidente de Ripley.

### Juan Sabbagh Pisano

Arquitecto de la Universidad de Chile. En 2002 obtuvo el Premio Nacional de Arquitectura, ex Presidente del Colegio de Arquitectos de Chile. Actualmente dirige el estudio de arquitectura Sabbagh, del cual es socio fundador.

### Raúl Menjibar Núñez

Destacado creativo chileno, publicista y diseñador gráfico de la Universidad Técnica del Estado. Ha sido jurado en certámenes internacionales de publicidad, profesor universitario y dirigente gremial de la industria publicitaria. En la actualidad es Presidente de LowePorta.

### Fernando Montes Matte

Sacerdote Jesuita. Se desempeñó como Superior de la Compañía de Jesús en Chile (1978-84), Rector del Colegio San Ignacio El Bosque (1984-92) y Director Revista Mensaje (1973-75/1992-96). Actualmente es Rector de la Universidad Alberto Hurtado.

### Fernando Echeverría Vial

Ingeniero Civil en la Universidad Católica, empresario, dirigente gremial y político chileno. Fue presidente de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) y actualmente es socio de la empresa constructora Echeverría-Izquierdo.

### Eugenio Tironi Barrios

Doctor en sociología de la Escuela de Altos Estudios en Ciencias Sociales, París. Investigador y Presidente de Cieplan. Profesor del Instituto de Sociología de la Universidad Católica de Chile y del Magíster en Comunicación Estratégica de la Universidad Adolfo Ibáñez. También es miembro del Consejo Superior de la Universidad Alberto Hurtado.

Equipo Oficina Central 2009

En Un Techo para Chile terminamos de construir mediaguas, y esto es reflejo de un cambio real en nuestro país.

La mediagua, una simple casa de 18 metros cuadrados, no sólo reconocía dignidad al generar un espacio mejor a una familia, sino que abría las puertas de una alianza permanente entre universitarios y pobladores de campamento. Pero, además de eso, denunciaba de manera angustiante y vergonzosa la realidad de un país que, ante la urgencia de miles de familias, entregaba como una aparente solución definitiva, una vivienda de emergencia.

Actualmente las familias de campamento saben que pueden acceder a una verdadera solución definitiva, de mayor calidad y espacio. Pero, más importante, tienen la certeza de que ello no significa solamente el sueño de la casa propia, sino el derecho a la vivienda digna y un reconocimiento real por ser chilenos.

Nosotros los jóvenes, acompañamos a dirigentes y pobladores para hacer que un 2010 sin campamentos se transforme en una prioridad del país. Es en esta unión, en la mesa de trabajo, donde a través de una tarea concreta, proyectamos y juzgamos el país que queremos construir.

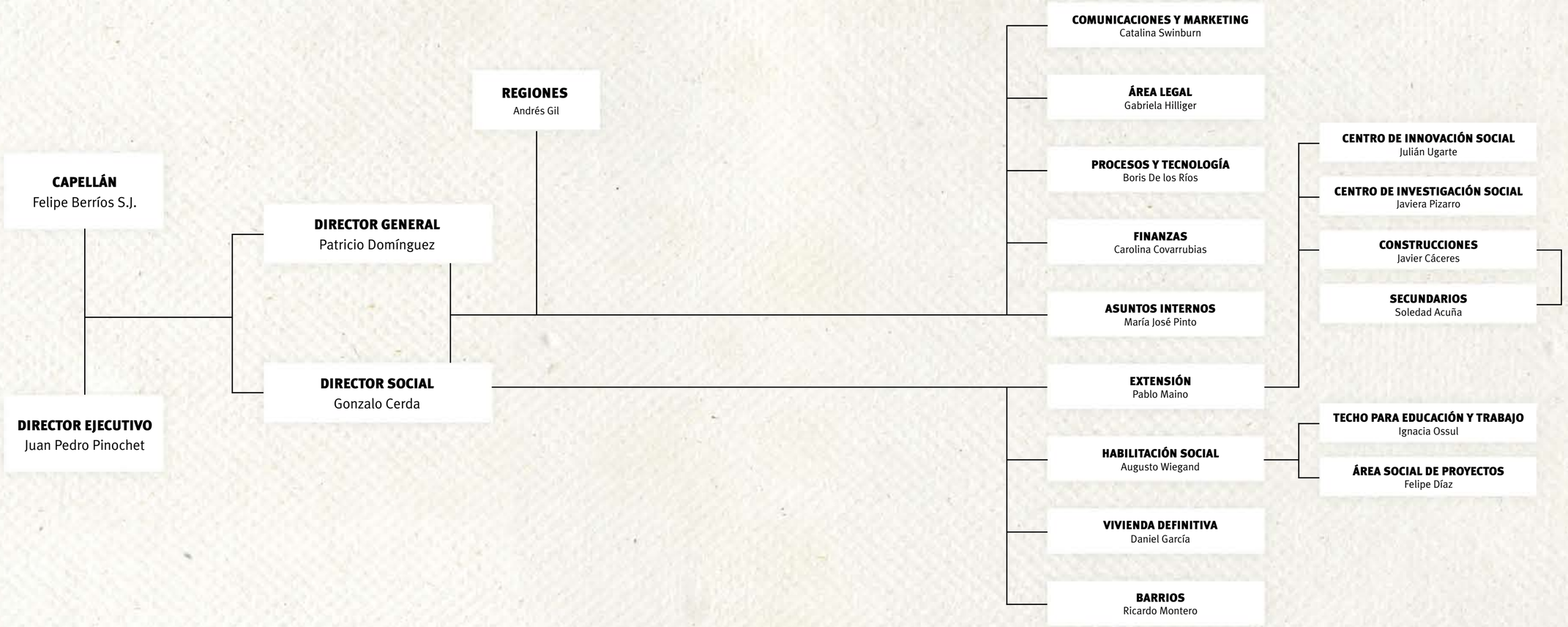
La Habilitación Social que desarrollamos, estructura nuestros Trabajos de Verano e Invierno, nos hace relacionarnos con la Corporación de Dirigentes, y nos permite priorizar un trabajo de excelencia, en miras al Bicentenario.

Y lo radical, lo innovador que trae consigo este trabajo de voluntarios y pobladores, es algo tan básico como poder sentarnos todos a un mismo nivel, quienes han tenido las mejores oportunidades (los universitarios), con quienes nunca las han tenido (las familias de campamentos), para soñar juntos e involucrarnos de igual medida en lo que proyectamos. Es desde aquí donde desafiarnos a que en Chile y Latinoamérica, quienes han sido más excluidos, sean prioridad, y que cuando pensemos en desarrollo, lo hagamos pensando en todos.

El 2009 no ha sido sólo el año en que potenciamos al máximo nuestro trabajo para terminar con los campamentos, ha sido también un momento para el reconocimiento de cualidades, limitaciones y de la capacidad que tenemos para dar vuelcos históricos. Hacer de una protesta por las calles, un proyecto a largo plazo en educación para los jóvenes de campamentos; de un hito masivo en la Plaza de Armas y en el Parque O´Higgins, una expresión de alianza indisoluble entre universitarios, secundarios y pobladores; de la celebración de los 199 años de la independencia de nuestra patria, una proyección de lo que queremos para el Bicentenario, y de unos Trabajos de Verano —donde cada comunidad diseñó un proyecto ambicioso y desafiante que no sólo significó un trabajo físico extenuante para voluntarios y pobladores, sino también, más allá de la obra concreta y la necesidad que cubría—, un espacio para situar lo comunitario en el centro, para reconocer las fortalezas y destrezas presentes en la comunidad, y para entender que no sólo en el campamento se vive la exclusión, sino también en los barrios, cuando dejamos espacio a la droga y delincuencia en el pasaje de al lado o la casa vecina.

Este 2010 podremos celebrar que Chile sea el primer país latinoamericano en terminar con la cara más evidente de la exclusión. Pero para Un Techo para Chile eso no basta: esperamos que el 2010 signifique sobre todo el mayor grito esperanzador para el resto de los países del continente, donde el legado permanente sea que la única forma de construir una nación, es haciéndola con todos los habitantes de ella.

**Gonzalo Cerda D.**
Director Social
Un Techo para Chile


CAPELLÁN
Felipe Berríos S.J.
DIRECTOR EJECUTIVO
Juan Pedro Pinochet
DIRECTOR GENERAL
Patricio Domínguez
DIRECTOR SOCIAL
Gonzalo Cerda
REGIONES
Andrés Gil
COMUNICACIONES Y MARKETING
Catalina Swinburn
ÁREA LEGAL
Gabriela Hilliger
PROCESOS Y TECNOLOGÍA
Boris De los Ríos
FINANZAS
Carolina Covarrubias
ASUNTOS INTERNOS
María José Pinto
EXTENSIÓN
Pablo Maino
HABILITACIÓN SOCIAL
Augusto Wiegand
VIVIENDA DEFINITIVA
Daniel García
BARRIOS
Ricardo Montero
CENTRO DE INNOVACIÓN SOCIAL
Julián Ugarte
CENTRO DE INVESTIGACIÓN SOCIAL
Javiera Pizarro
CONSTRUCCIONES
Javier Cáceres
SECUNDARIOS
Soledad Acuña
TECHO PARA EDUCACIÓN Y TRABAJO
Ignacia Ossul
ÁREA SOCIAL DE PROYECTOS
Felipe Díaz

# ENERO

12
V Región: Corre por Chile

Sponsors Rally Dakar

Gira por Latinoamérica 1

13
Trabajos de Verano

14
Torneo Poker a Beneficio

Ceremonia 1ª Piedra Peñalolén

# FEBRERO

14
Campeonato de Golf

# MARZO

15
Campaña Captación de Voluntarios

Gira por Latinoamérica 2

# ABRIL

16
Inicio de Año en un Barrio

Encuesta Dirigentes de Campamentos

17
Inicio Construcción Huechuraba

# MAYO

17
Ruta por Chile

# JUNIO

18
Encuentro Dirigentes de Campamentos

Convenio Salud Clínica Alemana

19
Foro:
El Derrumbe de las Cotas

Visita Futbolistas Parcela 4

20
Inauguración Condominio Amankay

# JULIO

21
Campaña de Invierno

22
Convenio Minera Collahuasi

Desafíos de la Ingeniería

Visita Presidente BID

23
Trabajos de Invierno

Estreno Obra de Teatro: Mujeres en Toma

# AGOSTO

23
Inauguración Casa Piloto Lo Espejo

24
Valparaíso:
Festival de Cortometrajes

Seminario:
El Chile del Día Después

Gira por Latinoamérica 3

Seminario Secundarios
¿Ni voz ni Voto?

# SEPTIEMBRE

25
Celebración 18 Chico

Inauguración Barrio We Foliche

Seminario Valparaíso

# OCTUBRE

26
Tertulias:
Candidatos Presidenciales

Humor junto a Coco Legrand

Concurso de Cuentos:
Historias de Campamentos

Inauguración Condominio El Arenal

27
Visita Ministro de Hacienda Andrés Velasco

Construcciones Santander

# NOVIEMBRE

27
Remate de Arte Bazar ED

Desayuno Minera Barrik

Construcciones Home Center Sodimac

28
Seminario en Concepción

# DICIEMBRE

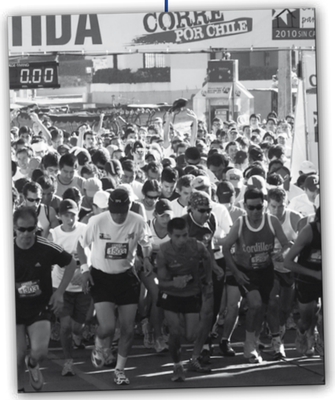
28
Convenio Anglo American:
Santiago sin Campamentos

Comida Anual

29
Lanzamiento Zapatos Inclusivo

30
Campaña de Navidad

31
Misa de Navidad



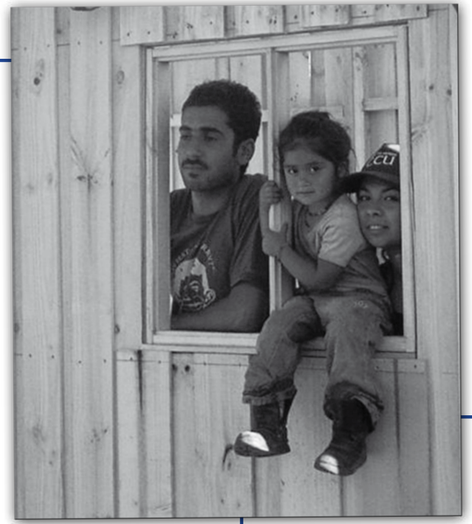

## V Región: Corre por Chile

En Viña del Mar, más de 1.600 chilenos corrieron por Chile y por las más de 20 mil familias que aún viven en campamentos.

Felipe Berríos S.J. visita a los voluntarios y pobladores de asentamientos en México, Colombia, Ecuador y Perú.

## Sponsors Rally Dakar

Pilotos del Rally Dakar visitaron y construyeron junto a los voluntarios de Un Techo para mi País (Un Techo para Chile en su extensión Latinoamericana), mediaguas en uno de los campamentos más emblemáticos de la Región de Valparaíso.



## Trabajos de Verano

Aproximadamente 3000 jóvenes participaron en los Trabajos de Verano de UTPCH, construyendo más de 1200 mediaguas en todo el país. Estos fueron los últimos trabajos de la institución, ya que los próximos se van a enfocar en proyectos de barrios sustentables.

## ENERO

### Ceremonia 1ª piedra Peñalolén

411 familias de la ex toma de Peñalolén celebraron esta importante ceremonia en el proyecto “Olga Leiva”, luego de 3 años de trabajo y esfuerzo por una vivienda digna.

### Torneo Internacional Poker a beneficio

Enjoy trajo a Chile el Latin American Poker Tour (LAPT), el torneo de Texas Holde’m Poker más importante de los países de habla hispana. Para dar inicio a éste, un grupo de celebridades aceptó el desafío y fueron los protagonistas de una mesa que se jugó a beneficio de “Un Techo para mi País”.

## FEBRERO

### Campeonato de Golf

Se realizó el primer Campeonato de Golf a beneficio de UTPCH en Granadilla, Viña del Mar, organizado por Sobregolf y Sport Marketing.

## MARZO

### Campaña Captación de Voluntarios

Bajo la meta de un 2010 sin campamentos, se lanzó la campaña de captación de voluntarios en universidades a lo largo de todo el país. En el 2009 es fundamental contar con jóvenes que se comprometan con su país, trabajando con aquellos que tienen menos oportunidades.

Felipe Berríos S.J. visita a los voluntarios y pobladores de asentamientos en Guatemala, Salvador, Costa Rica y Nicaragua

## Inicio de Año en un Barrio

En el proyecto de vivienda definitiva “Sueño Realizado” se presentaron los desafíos de UTPCH de cara al Bicentenario. Empresarios, líderes de opinión, voluntarios y familias participaron en el evento.

## Encuesta Dirigentes de Campamentos

El Centro de Investigación Social (CIS) de Un Techo para Chile lanzó su último estudio: “Encuesta Nacional de Dirigentes de Campamentos”, apoyado por la Corporación de Dirigentes “También somos Chilenos”, desmitificando las creencias populares respecto a sus preferencias políticas, económicas y religiosas.

CORPORACIÓN DE DIRIGENTES TAMBIÉN SOMOS CHILENOS

## Inicio Construcción Huechuraba

Comenzaron los trabajos de construcción del Proyecto Huechuraba, que beneficiará a 415 familias de los Comités “Nuestra casa, nuestro sueño”, “Vista Hermosa”, “Villa Hermosa” y “Grupo Los 90” . Se proyecta la entrega de las casas para el año 2010.

## Ruta por Chile

Se realiza un recorrido de Un Techo para Chile por los principales campamentos de nuestro país, liderado por la visita del padre Felipe Berríos junto a Cecilia Castro, Presidenta de la Corporación de dirigentes “También Somos Chilenos” y los voluntarios de cada región.

## Encuentro Dirigentes de Campamentos

Más de 700 dirigentes de Chile, representando a las familias que aún viven en situaciones irregulares, realizaron su primer encuentro nacional, donde dieron a conocer concretamente que el progreso del país no será posible jamás, si las 20 mil familias que quedan en campamentos no son incluidas.

## Convenio de Salud

Clínica Alemana y Un Techo para Chile firmaron un acuerdo de cooperación, en donde la clínica financiará la totalidad del Plan de Salud que desarrolla la fundación en conjunto con la Corporación de Dirigentes "También somos chilenos".

## Foro El Derrumbe de las Cotas

Miles de jóvenes universitarios se reunieron en la Universidad Diego Portales para debatir en torno a la exclusión en la Educación Superior.

## Visita Futbolistas Barrio Parcela 4

Gary Medel y Alexis Sánchez, connotados futbolistas que visitaron el proyecto de vivienda definitiva "Parcela 4", y jugaron un partido con los niños del condominio.

## Inauguración Barrio Parcela 4

Provenientes del campamento Parcela 4 de Renca, 76 familias recibieron las llaves de sus futuras casas del conjunto habitacional "Condominio Eben-Ezer", siendo éste el séptimo proyecto entregado por Un Techo para Chile en el camino de la erradicación de campamentos en nuestro país.

Con gran éxito se realizó la Campaña de Invierno 2009. Con un multitudinario lanzamiento y bajo el lema "Una persona puede realizar grandes obras, pero un país entero puede cambiar la historia", Un Techo para Chile reafirmó su compromiso con las familias más excluidas. Distintos actores tanto del sector público como privado participaron de este campaña, que llegó a todos los rincones del país. Asimismo, se realizó la colecta nacional "Techo a Mil", en la que los voluntarios salieron a las calles recaudando más de 300 millones de pesos. Para finalizar, se realizó por primera vez un programa de cierre de campaña en Canal 13, en el que estuvieron presentes los voluntarios de la fundación, las familias y las empresas que siempre nos apoyan.

## Convenio Collahuasi

Minera Collahuasi, el gobierno regional, las municipalidades de Tarapacá, el Ministerio de Vivienda y Urbanismo, la Corporación de Dirigentes y Un Techo para Chile firmaron un convenio para dejar atrás la dura realidad habitacional y de exclusión social que están viviendo las familias más vulnerables de la Región de Tarapacá, comprometiéndose a aportar 134.767 UF para mejorar la calidad de vida de miles de pobladores de campamentos.

## Desafíos de la Ingeniería

El Centro de Innovación Social de UTPCH desafió a alumnos de 1er año de Ingeniería UC a diseñar y desarrollar innovadores dispositivos para estimular el conocimiento y creatividad de niños de campamentos, con exitosos resultados.

## Visita Presidente BID

Luis Alberto Moreno, máximo representante del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) se encontró con los directivos y jóvenes de Un Techo para Chile en la oficina central de la organización.

## Trabajos de Invierno

Un rotundo giro tuvieron los tradicionales trabajos de UTPCH. Más de 3 mil voluntarios realizaron acompañamiento escolar a niños que viven en los campamentos de la Región Metropolitana.

TECHO PARA EDUCACIÓN Y TRABAJO
*Educar es Integrar*

## Inauguración Casa Piloto Lo Espejo

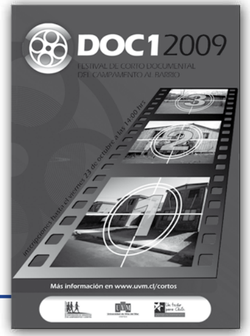
Las familias del campamento Lo Espejo, inauguraron la casa piloto de sus futuras viviendas y fueron testigos del primer paso de su proceso de construcción con la presencia de la Presidenta Michelle Bachelet.

## Mujeres en Toma

Se estrenó la obra de teatro “Mujeres en toma”, la que nace de las vivencias de dos profesionales de UTPCH, quienes quisieron contar a través del teatro las historias comunes que viven las mujeres que se han comprometido con un 2010 sin campamentos. En la obra participaron Delia Urrutia, Katherine Aravena y Pamela Gonzalez, periodista de UTPCH, y se realizaron funciones en el Teatro Aparte, Teatro el Puente y en el Festival “Lluvia de Teatro” en Valdivia.

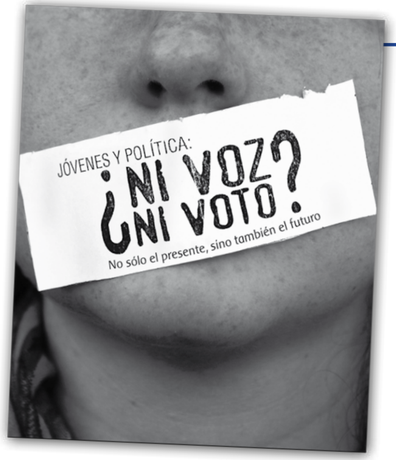
## Seminario El Chile del Día Después

Enrique Correa, Pablo Longueira y Jorge Burgos junto a universitarios de todo el país reflexionaron en el seminario "El Chile del día después", organizado por el Centro de Investigación Social de Un Techo para Chile.




## Festival Cortometrajes

Un Techo para Chile y la Corporación de Dirigentes "También Somos Chilenos" junto a la Cineteca de la Universidad de Viña del Mar dieron vida al primer Festival de cortometrajes documentales "DOC1 2009", con el objetivo de dar a conocer el trabajo de los dirigentes comunales en el proceso "del campamento al barrio".




## Seminario Secundarios ¿Ni Voz Ni Voto?

Marco Enríquez- Ominami y Francisco Irarrázabal expusieron frente a más de 1.500 alumnos de enseñanza media, sus propuestas para Chile en el Bicentenario.

Felipe Berríos S.J. visita a los voluntarios y pobladores de asentamientos en Brasil, Paraguay, Uruguay y Argentina

## Celebración 18 Chico

En un hito histórico en el Parque O'Higgins en Santiago, se reunieron familias de campamento, dirigentes y voluntarios de UTPCH para celebrar esta fiesta nacional. Se hizo entrega del libro "Cuando Existían los Campamentos", el cual recopilará las vivencias de los pobladores en su paso del campamento al barrio.

## Seminario Valparaíso

Puso en diálogo a las organizaciones juveniles vinculadas a la promoción de la justicia social con actores presentes en la política formal, en torno al mejoramiento de la calidad de vida de las familias en situación de pobreza.

## Inauguración Barrio We Foliche

Se inauguró el primer proyecto de vivienda definitiva de la V Región donde Un Techo para Chile fue EGIS. 150 familias —entre ellas 22 mapuches— recibieron sus casas en el condominio "Construyendo Sonrisas Frente al Mar – We Folilche".

## Humor junto a Coco Legrand

"Los Coquitos Dicen" fue el show realizado por Coco Legrand y su hijo a beneficio de UTPCH, donde se reunieron distintas personalidades con un solo fin: continuar colaborando para celebrar el Bicentenario de Chile sin campamentos.

## Tertulias Presidenciales

El candidato representante de la Coalición por el Cambio, Sebastián Piñera, inauguró el Ciclo de Tertulias "El Gobierno del Bicentenario", organizado por Un Techo para Chile. Participaron también los presidenciables Marco Enríquez-Ominami y Eduardo Frei.

## Concurso de Cuentos

El concurso de cuentos "Historias de campamentos" dio espacio a miles de niños de asentamientos y barrios a lo largo de todo el país para escribir sobre sus realidades. Los escritores nacionales Carla Guelfenbein y Hernán Rivera Letelier, junto al escritor e ilustrador cubano Pepe Pelayo, fueron los jurados del certamen. El primer lugar para la categoría de 6 a 9 años fue para David Godoy y el ganador de la categoría de 10 a 12 años fue Cristián Lagos.

## Inauguración Condominio El Arenal

Se realizó la inauguración del nuevo Barrio "El Arenal", que benefició a 36 familias en el marco del convenio "2010 sin campamentos, Región de Antofagasta", con el apoyo de Minera Escondida.

## Visita Ministro de Hacienda

Se lanzó un nuevo número de la Revista del Centro de Investigación Social, evento al que fue invitado Andrés Velasco, Ministro de Hacienda del Gobierno, quien realizó una conferencia sobre Bien Común, enmarcado en el artículo del economista estadounidense Jeffrey Sachs.

## Remate de Arte Bazar ED

En el marco del Bazar ED se realizó el remate "Ojos de Niño, Manos de Artista". Éste contó con el apoyo de Galería Artespacio y con la presencia de la martillera Denise Ratinoff. Fueron 70 destacados artistas nacionales los que participaron, entre ellos Bororo, Ernesto Barreda, Patricia Ossa y Sebastián Maquieira.

## Construcciones Banco Santander

460 voluntarios del Banco Santander fueron a construir proyectos comunitarios al barrio "Nuestra Vida" de Pudahuel, donde se crearon áreas verdes, se implementó la sede comunal y se construyeron muros para separar los patios de las viviendas.

## Desayuno Minera Barrick

Con el objetivo de entregar una vivienda digna a 700 familias de campamentos de la Región de Atacama, la Compañía Minera Barrick, la fundación Un Techo para Chile y la Corporación Nacional de Dirigentes "También Somos Chilenos", realizaron un desayuno para dar a conocer su Plan de Trabajo 2009.

## Construcciones Home Center Sodimac

Más de 100 voluntarios de Home Center Sodimac estuvieron trabajando en el proyecto "Amankay" de Renca. El principal objetivo fue desarrollar las áreas verdes del barrio con diseños creados por los propios vecinos, trabajando tanto en zonas comunes como en los patios de cada familia.

## Seminario Concepción

Se realizó el tercer seminario regional, llamado "Clasificamos al Desarrollo", en el que se cuestionó la sustentabilidad social del país. Jorge Bresner, Francisco Gallego, Víctor Tolosa, Carlos Frontaura y Eduardo Dockendorff discutieron sobre el contraste de la democracia en Chile.

## Convenio Santiago sin Campamentos

Esta alianza entre la empresa minera Anglo American y UTPCH, permitirá que 4.660 familias accedan a una vivienda definitiva en 51 nuevos barrios, terminando así con los campamentos de la Región Metropolitana.

## Comida Anual

Más de 1200 personas, entre ellos voluntarios, profesionales, empresarios, líderes de opinión y medios de comunicación que desde siempre han apoyado a la Fundación, se reunieron en una comida en el Museo Histórico Militar bajo el lema: "Ayer el campamento, mañana el barrio, hoy tu compromiso".

## Lanzamiento Zapatos Inclusivo

Inclusivo lanzó los zapatos ARMO diseñados por Rodrigo Alonso. Este proyecto conjuga una labor inédita de los pobladores del campamento Los Aromos de Colina, el Centro de Innovación Social y el Plan de Fomento Productivo de la fundación, quienes trabajaron en conjunto para la elaboración del producto.

## Campaña de Navidad

Durante el período del 1 al 27 de diciembre se desarrolló la campaña de Navidad 2009. Su objetivo fue hacer nuevos socios y sensibilizar a la sociedad respecto del verdadero sentido de la navidad.

## Misa de Navidad

P. Felipe Berríos S.J. celebró junto a cientos de familias y voluntarios de Un Techo para Chile, la tradicional Misa de Navidad de la Fundación, en el campamento Las Lomas II de Lo Barnechea.

# Un Techo para Chile
# EN MIRAS AL 2010

**Distribución Regional**
Proyectos de Vivienda Definitiva

**TARAPACÁ**
933 Familias
7 Proyectos

**ANTOFAGASTA**
709 Familias
13 Proyectos

**ATACAMA**
650 Familias
6 Proyectos

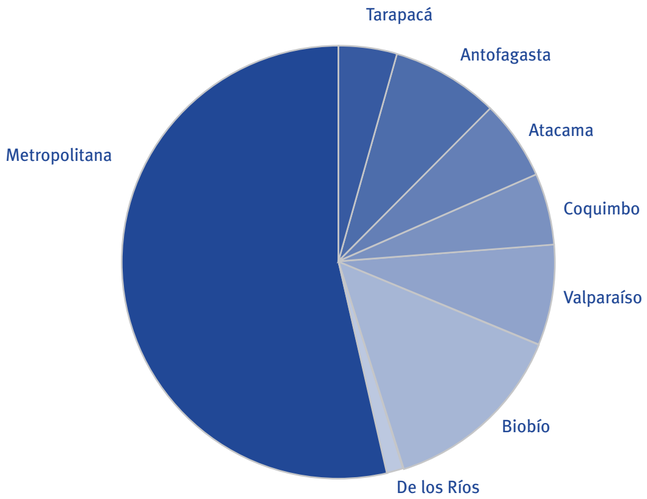
**COQUIMBO**
550 Familias
11 Proyectos

**VALPARAÍSO**
657 Familias
7 Proyectos

**METROPOLITANA**
4.669 Familias
51 Proyectos

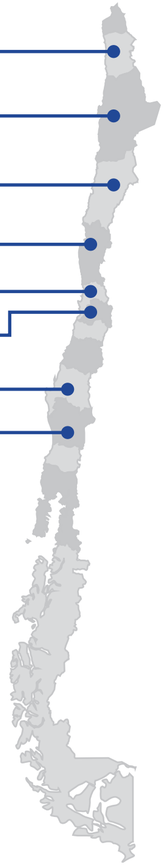
**BIOBÍO**
1.527 Familias
17 Proyectos

**DE LOS RÍOS**
112 Familias
2 Proyectos



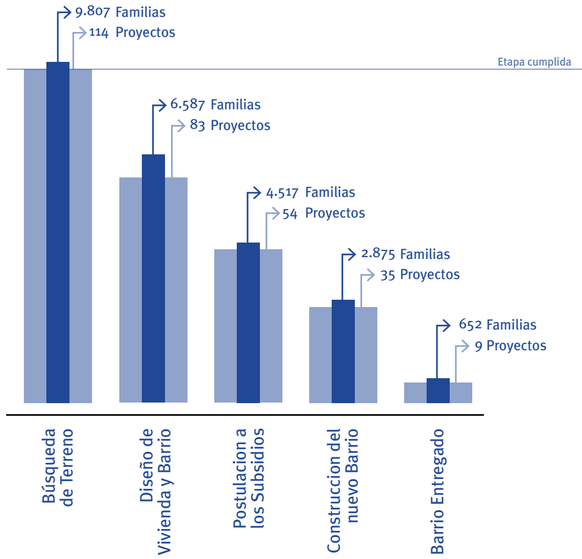

## TOTAL NACIONAL

9.807 Familias
114 Proyectos

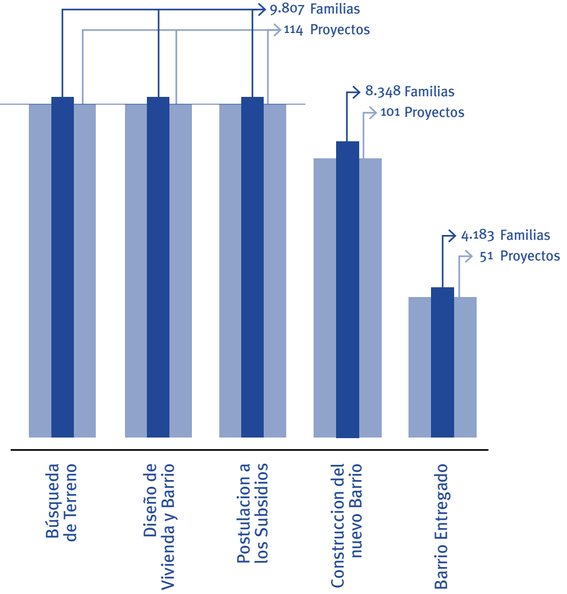


# Vivienda Definitiva

## Distribución de hitos logrados en los proyectos Año 2009




## Proyección Año 2010




Hemos convocado a todo Chile a celebrar el Bicentenario con el término estructural de los campamentos. En esa línea hemos asumido el compromiso como Entidad de Gestión Inmobiliaria Social (EGIS) de construir barrios definitivos para 10 mil familias. La complejidad de esta tarea nos obligó a definir, en el 2004, los principales proyectos que desarrollaríamos.

En cada uno de estos proyectos se trabaja no sólo la entrega de la vivienda definitiva, sino la construcción de un barrio que haga sostenible la lucha contra la verdadera causa que origina los campamentos: la exclusión social.

Patricio Domínguez
Director General UTPCH

# Habilitación Social

**136**
Campamentos con Plan Jurídico

**91**
Talleres de Aprendizaje Popular realizados
Alumnos **1.005**

**94**
Planes de Ahorro realizados

**215**
Talleres Electivos realizados
Alumnos **1.835**

**137**
Campamentos con Plan Fomento Productivo

**1.231**
Créditos entregados a Pobladores Microempresarios

**1.952**
Niños con Reforzamiento Escolar

**114**
Campamentos con Plan de Salud

**68**
Bibliotecas TET

**180**
Campamentos con Plan de Educación

**3.303**
Voluntarios trabajando en Campamentos

**180**
Sedes Techo para Educación y Trabajo

En la meta de un Chile sin campamentos, la construcción de verdaderos Barrios la realizamos a través del sello fundamental de la Fundación: la Habilitación Social. En las más de doscientas Mesas de Trabajo que hemos establecido en los campamentos a lo largo del país, con metodologías participativas que fomentan la autogestión, la identidad y la conexión con las redes formales en las comunidades de campamentos, nuestros voluntarios y profesionales implementan programas y entregan herramientas que pretenden mejorar la calidad de vida de las familias permanentemente. De esta forma se gatillan procesos que las ponen en marcha hacia la lucha por la vivienda propia y las preparan para enfrentar la llegada al Barrio de manera armónica, organizada y con capacidad de ponerse nuevas metas.

Augusto Wiegand
Director Habilitación Social

# Un techo para mi País®

El 2009 fue un año de variadas experiencias para el Techo. El mundo se sumió en una crisis económica soberbia que no reconocía que hay miles de personas que han vivido en crisis toda su vida, para las que el derrumbe de los mercados ni siquiera fue noticia. Nuestros objetivos sintieron el golpe: construimos 3.565 viviendas de emergencia en todo el continente, poco más de la mitad de lo que nos propusimos al comenzar el año.

Corresponde agradecer a quienes se mantuvieron como nuestros socios y ampliar el llamado, esta vez con más fuerza, para que nunca más tengamos que construir viviendas de emergencia ni movilizar voluntarios en cantidades menores a nuestra capacidad.

Cuando el financiamiento es esquivo, tenemos la oportunidad de crecer en otros aspectos de nuestra intervención. Así, nos llena de orgullo la apertura -fuera de Chile- de 50 nuevas mesas de trabajo, lo que se traduce en miles de familias que inician su proceso de desarrollo comunitario. Además, el trabajo en Habilitación Social se vio fortalecido con el lanzamiento de las Sedes "Techo para Educación y Trabajo", el lugar donde se desarrollan los cursos y las reuniones de cada comunidad.

El sentido de la Habilitación Social, la vinculación profunda entre quienes más oportunidades hemos tenido, los universitarios, con quienes han sido más excluidos, las familias que viven en asentamientos, fue ampliamente discutido en el II Encuentro Latinoamericano de Habilitación Social de Un Techo para mi País.

En nuestro camino hacia estar presentes en todos los países del continente, la implementación de UTPMP Bolivia es uno de los hitos más relevantes del año. Bolivia es un país con características sociales y políticas que lo hacen único en el vecindario, y que desafía nuestro modelo tradicional. Los universitarios y las familias de los asentamientos bolivianos deben adaptarse y hacer este proyecto propio, incorporando su historia y su cultura.

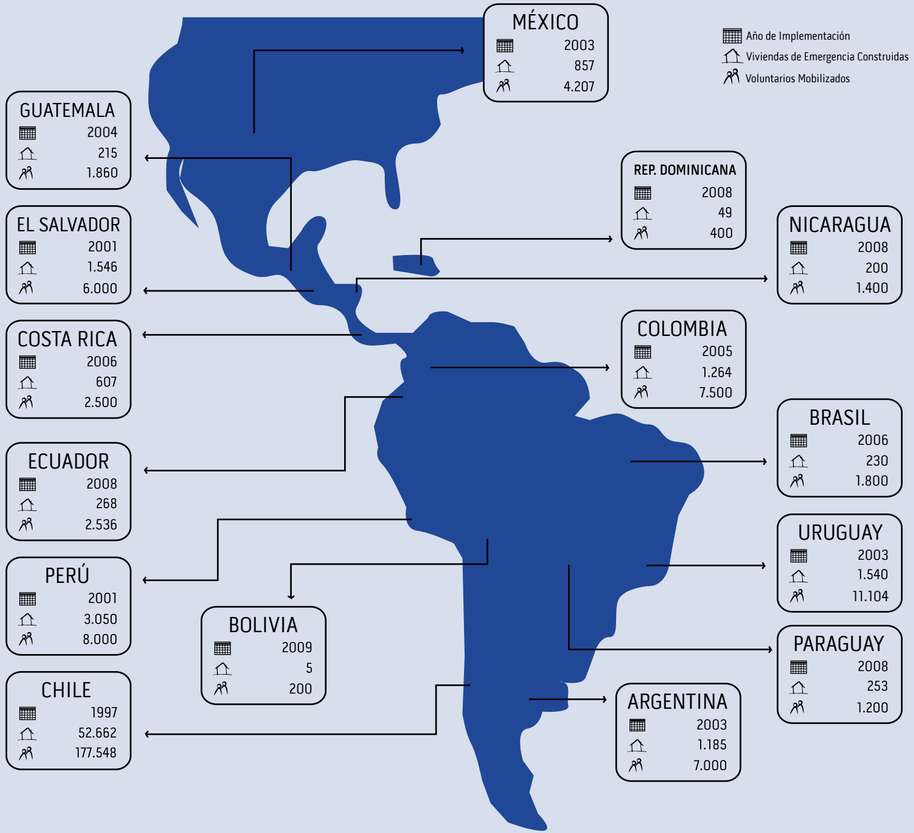
Los equipos de Argentina y de México también vivieron con satisfacción la apertura del Techo en distintas provincias, haciendo que nuestro trabajo se multiplique en dos de los países más grandes de la región.

Tampoco estuvimos ajenos a las tragedias que asolaron a varios países de la región. En particular, levantamos exitosas campañas para apoyar en la reconstrucción post-terremoto de Costa Rica y luego del huracán IDA en El Salvador. Entendemos nuestra participación en estos desastres no sólo como un aporte material, sino que también como una posibilidad de sensibilización y de denuncia para gritar a viva voz que no es posible prolongar la urgencia en que vivían muchas familias antes de dichas emergencias.

Las construcciones latinoamericanas de navidad en familia, la gira de nuestro capellán por todos los países, la extensión del convenio BID y un nuevo convenio UNDEF para fortalecer la democracia desde los asentamientos; el lanzamiento de nuestro sistema interno de gestión e información -PILOTE-, los reconocimientos de UN Habitat, el BID y otras tantas organizaciones, la presencia consolidada en EEUU y Europa; en fin, todos los logros y también los momentos difíciles del 2009, nos llevan a mirar con ansias y llenos de energía este nuevo año que comienza.

Y es que el 2010 también será un año de extremos. Los voluntarios del Techo en toda Latinoamérica se preparan para conmemorar a UTPMP Chile como el primer país en terminar con la exclusión más evidente del continente: sus asentamientos. El compromiso de los jóvenes, la organización de las familias, el aporte del mundo privado y del gobierno, son el gran signo que refleja que cuando trabajamos coordinados podemos cambiar la historia de un país. Sin embargo nada de esto se comprende si desde Chile no actuamos con decisión, para involucrarnos con el lugar de nuestro continente donde la naturaleza ha hecho más profundas las heridas de la pobreza.
Nuestro lema cobra más fuerza: Prohibido detenerse.

**Claudio Castro**
Director Social
Un Techo para mi País




Cifras a Diciembre de 2009

# ESTADOS FINANCIEROS

2009 fue un año muy especial. Un año de grandes desafíos, un año difícil en cuanto a la situación económica, pero además un año donde hubo mucha pasión e hitos inolvidables que marcaron un precedente. 2009 fue la antesala de nuestro sueño que esperamos cumplir el próximo año cuando celebremos el Bicentenario de nuestra patria.

La crisis económica nos golpeó, haciendo más difícil el conseguir recursos, tan necesarios para desarrollarnos y avanzar. Sin embargo, con el esfuerzo y empuje que nos caracteriza logramos hacer una excelente campaña donde se sumaron muchos colaboradores. Una vez más, nuestros donantes se pusieron con la causa de Un Techo para Chile para cumplir con el anhelo de miles de familias de tener una vivienda digna.

Adicionalmente, hubo otra barrera que superar. Y es que, luego de 10 años, dejamos de construir mediaguas. El ícono que nos acompañó durante más de una década quedó en el pasado. Surgieron así distintos sentimientos. Por un lado, podíamos afirmar que ya no había más familias con necesidad de un techo básico, pero por otro lado dejábamos atrás nuestra primera etapa, la que nos permitió convocar a cientos de jóvenes, los que hoy se han transformado en miles.

Pero mucho más que difícil fue un año apasionante. Pusimos toda nuestra energía en el 2010 sin campamentos. Le dimos forma a nuestra meta, acuñamos un concepto y consolidamos nuestra marca; logramos concientizar a un país entero y nuestra meta se transformó así en una meta país.

Por lo mismo, se gestó un grupo de jóvenes muy potente. Jóvenes comprometidos y soñadores, jóvenes profesionales y voluntarios que entregan gran parte de su tiempo para cambiar la realidad del país y poner fin a los campamentos. Son jóvenes que sueñan con un país donde no exista la desigualdad, donde se termine la exclusión social, donde no haya más pobreza, y lo hacen de forma concreta y seria, trabajando de la mano con los pobladores y dirigentes.

2009 fue también un año de iniciativas marcadoras e hitos relevantes. Realizamos un fuerte trabajo en barrios, continuamos desarrollando con mucha energía nuestros planes de habilitación social y hubo un desarrollo potente del Centro de Innovación Social. El cierre de la Campaña de Invierno fue memorable, con miles de voluntarios participando en la Colecta Nacional “Techo a Mil” y un programa de dos horas en Canal 13. Por primera vez se llevó a cabo la comida a beneficio de UTPCH “Hagamos Historia”, donde más de 1.500 personas se congregaron para apoyar la causa y comprometerse con un Chile sin Campamentos.

Todos los logros que alcanzamos como institución son en gran medida posibles gracias a la diversidad de actores que se conjugan para hacer realidad este compromiso. Distintos sectores de la sociedad siguen una línea común para ver cumplido el sueño de miles. Son jóvenes voluntarios comprometidos por su país; una política de vivienda y sus subsidios que permite construir mejores viviendas y barrios; distintas entidades públicas a nivel nacional como local, familias de campamentos organizadas y dispuestas a trabajar, no sólo para ahorrar para sus viviendas definitivas, sino para cambiar radicalmente sus vidas y construir comunidades; y la empresa privada, que ha estado dispuesta a cambiar la historia de nuestro país, no sólo aportando recursos sino también gestión y experiencia. De esta forma todos hacemos propia la meta país.

Al 2010 Un Techo para Chile se compromete, con el desarrollo y gestión de proyectos de viviendas definitivas para 10.000 familias de las 20.000 que aún viven en campamentos, todo gracias a los recursos provenientes de los subsidios del Ministerio de la Vivienda; la generosa entrega de miles de voluntarios que dan su tiempo gratuitamente y a los recursos que aportan empresas y personas.

Queda solo el “raspado de la olla”. No podemos permitir que a 200 años de nuestra independencia como país, aún existan familias viviendo en campamentos, excluidas socialmente y faltos de oportunidades. Hagamos historia, todos podemos ser parte de esta gran celebración que nos permitirá ser el primer país de Latinoamérica en terminar con los campamentos. La invitación está abierta.

**Juan Pedro Pinochet B.**
Director Ejecutivo
Un Techo para Chile / Un Techo para mi País

## Balance General
Fundación Un Techo para Chile
Al 31 de diciembre de 2009

### ACTIVOS

| | |
|---|---|
| **Activo** | **$ 1.499.655.344** |
| Disponible | $ 134.377.251 |
| Cuentas por cobrar | $ 481.403.082 |
| Anticipos y préstamos | $ 72.466.269 |
| Gastos pagados por anticipados | $ 4.212.539 |
| Documentos por Cobrar | $ 11.403.562 |
| Garantías | $ 779.931.042 |
| Impuestos por Recuperar | $ 15.861.599 |
| **Activo Fijo** | **$ 881.895.743** |
| Activo Fijo | $ 961.880.129 |
| Depreciación Acumulada | -$ 79.984.386 |
| **TOTAL DE ACTIVOS** | **$ 2.381.551.087** |

### PASIVOS

| | |
|---|---|
| **Pasivo** | **$ 2.596.913.616** |
| Cuentas por Pagar | $ 646.455.395 |
| Provisiones | $ 125.650.022 |
| Retenciones por Pagar | $ 47.711.479 |
| Donación Anticipada | $ 1.005.035.529 |
| Responsabilidad Boletas Garantía | $ 772.061.191 |
| **Patrimonio** | **-$ 215.362.529** |
| Capital Pagado y Otros | $ 2.313.536 |
| Otras Reservas | $ 70.511.520 |
| Resultado Acumulado Años Anteriores | -$ 98.813.700 |
| Resultado del Ejercicio | -$ 189.373.885 |
| **TOTAL PASIVOS** | **$ 2.381.551.087** |

## Estado de Resultado

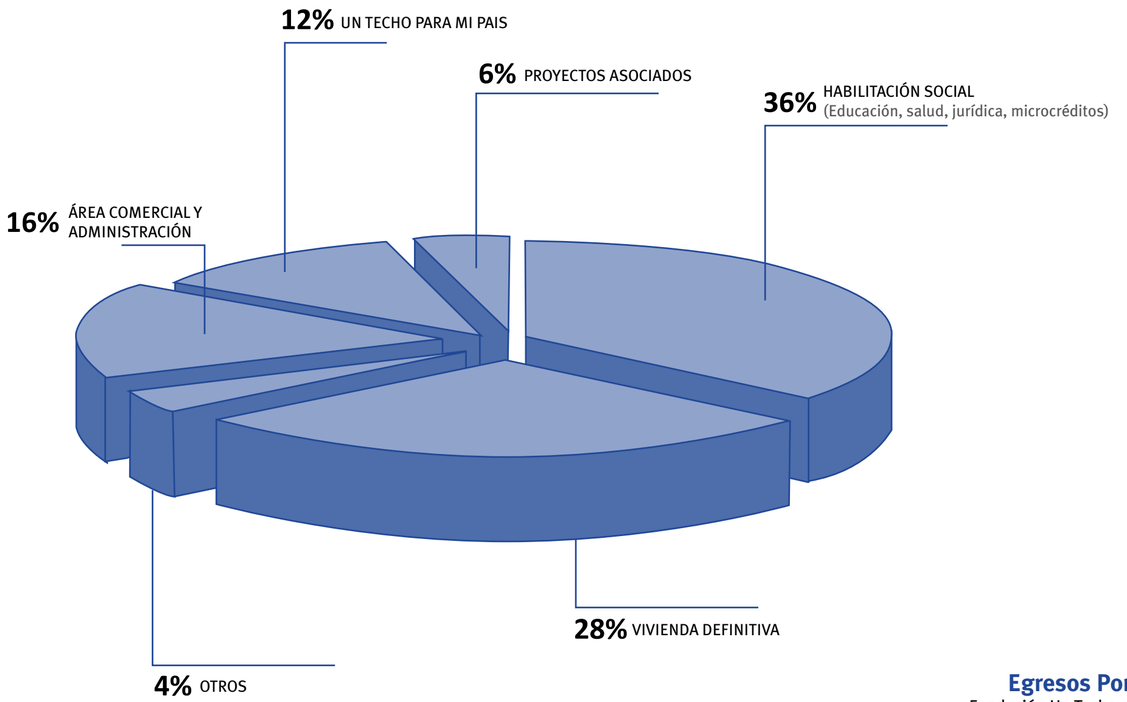
Fundación Un Techo para Chile
Al 31 de diciembre de 2009

| INGRESOS | | % |
|---|---|---|
| **Ingresos Operacionales** | **$ 4.975.083.724** | |
| Donaciones Empresas | $ 2.300.983.701 | 46,2% |
| Donaciones Particulares / Familias | $ 1.127.273.458 | 22,7% |
| Pobladores y Voluntarios | $ 19.796.828 | 0,4% |
| Subsidio Asistencia Técnica | $ 418.381.532 | 8,4% |
| Aporte Fondos Nacionales e Internacionales | $ 1.053.014.338 | 21,2% |
| Otros Ingresos Internos | 55.633.867 | 1,1% |
| **Ingresos No Operacionales** | **$ 1.311.598** | |
| Otros Ingresos | $ 1.311.598 | 0,0% |
| **TOTAL INGRESOS** | **$ 4.976.395.322** | |

| EGRESOS | | % |
|---|---|---|
| **Egresos Directos** | **$ 5.165.769.207** | |
| Habilitación Social (Educación, salud, jurídica, microcréditos, etc) | $ 1.858.941.917 | 36,0% |
| Vivienda Definitiva | $ 1.471.154.274 | 28,5% |
| Centro de Investigación Social | $ 53.989.820 | 1,0% |
| Capacitación y Formación de Voluntariado | $ 57.500.722 | 1,1% |
| Dirección y Coordinación Nacional | $ 87.753.974 | 1,7% |
| Áreal Comercial y Administración | $ 822.566.968 | 15,9% |
| Un Techo para mi País | $ 599.131.809 | 11,6% |
| Proyectos Asociados | $ 214.729.723 | 4,2% |
| **TOTAL EGRESOS** | **$ 5.165.769.207** | |
| Trabajo Voluntarios valorizado* | $ 972.530.444 | |
| Gasto en Espacios Publicitarios y Producción Valorizados** | $ 3.372.627.675 | |
| **TOTAL EGRESOS** (incluídos voluntariado y donaciones de ss) | **$ 9.510.927.326** | |

* Corresponde a la valorización del trabajo en campamentos (construcciones, educación, capacitaciones, jurídica, fomento productivo, etc.) que realizan los 14.645 voluntarios que trabajan permanentemente en Chile. Además hay 19.140 voluntarios que trabajan en los 15 paises en los que está presente Un Techo para mi País.

** Corresponde a la producción de comerciales, vía pública, exhibición en radio, prensa y televisión, y gastos de agencia. Cabe señalar que todos estos servicio son aportes y donaciones conseguidos por la gestión del área de Comunicaciones y Marketing de Un Techo Para Chile.




## Egresos Por Áreas

Fundación Un Techo para Chile
Al 31 de diciembre de 2009

Un techo para Chile

2010 SIN CAMPAMENTOS

www.untechoparachile.cl