



**MEMORIA ANUAL**  
2023

# PALABRAS DEL CAPELLÁN

Es difícil pensar en un año que no haya sido intenso para TECHO. Este 2023 siguió la regla. Es que mientras aún existan familias que vivan la emergencia habitacional en campamentos o que queden sin nada luego de un desastre, los voluntarios, equipos y toda la gran familia TECHO estaremos ahí. Trabajar junto a las comunidades que viven excluidas de la sociedad es nuestro sello y no dejaremos de indignarnos ante tal injusticia. Nos mueve llegar donde otros no llegan y nos anima la acción concreta y oportuna para que nadie carezca de lo necesario para el pleno desarrollo de sus vidas, en relaciones familiares, comunitarias y ciudadanas.

Este año nuestro país nos volvió a doler. Estábamos dando por terminado el 2022, en pleno tiempo de Navidad, cuando un feroz incendio afectó cerca de 500 casas en Viña del Mar. Estábamos terminando la primera etapa de la reconstrucción en la V región y nuevos incendios azotaron el sur del país entre las regiones de O'Higgins y Los Lagos, pero concentrándose los de mayor gravedad entre el Maule y la Araucanía.

Así comenzaba el 2023. Un verano intenso para poder dar respuestas a estas nuevas emergencias. Con orgullo podemos decir que, tras el aprendizaje de los incendios, posteriormente, ante las diversas inundaciones que afectaron la zona central en invierno, los voluntarios y voluntarias más el equipo de profesionales estuvimos a la altura desde el primer momento; armando y acompañando centros de acopio y alberges, mientras equipos de trabajo eran desplegados para dar respuesta rápida a las construcciones de las viviendas de emergencias.



Como siempre, los campamentos y los hogares en situación de pobreza fueron los más afectados. Es así como una vez más, voluntarios y voluntarias se alistaron masivamente sumándose a construcciones de emergencia y trabajos de invierno. Carpinteros y equipos logísticos alistaron paneles y materiales para la faena. Coordinamos acciones con los gobiernos locales y centrales, buscando que la primera atención a la emergencia se hiciera de manera responsable y sostenible. Si bien esta tarea, de ir en ayuda inmediata, sólo es posible gracias a la coordinación y trabajo de nuestros equipos, es de igual importancia la colaboración de millones de personas que anónimamente nos colaboran en cada campaña, el apoyo de los medios de comunicación, rostros de la TV y del mundo del espectáculo, deportivo y tantas y tantos que se suman cuando las catástrofes naturales nos golpean. Agradezco profundamente a nuestros aliados de siempre, quienes en estos 25 años han caminado en todo momento junto a nosotros. Contar con ellos, nos impulsa a seguir construyendo un mejor país.

En agosto tuvimos la conmemoración de los 25 años de TECHO, donde nos encontramos parte de esta gran familia; los de ayer y los de hoy. Evocamos nuestra historia, la primera chispa, hazañas épicas no sin tropiezos, muchas alegrías y también varias tristezas. Vivirlo juntos fue un regalo. Remontarnos a aquel 97, también. El sueño de un país donde todas las personas tuvieran un techo digno fue avanzando y transformándose, más allá de la simple construcción. El encuentro cara a cara con familias que viven en asentamientos precarios nos abrió los ojos para ir materializando las aspiraciones que teníamos. Mucho más allá de maderas, clavos y martillos, fuimos creando vínculos profundos con vecinos y vecinas de las comunidades, lo que nos guio para poder crear, innovar y entregar soluciones concretas en 19 países. Son las familias más pobres las que han dado dirección a nuestro camino y las que han marcado el paso de nuestras acciones. Son los sueños comunes los que nos han impulsado y dado la fuerza para nunca dejar de trabajar.

El encuentro de improbables ha sido nuestra fórmula para mantener más encendido que nunca el fuego de querer cambiar la realidad. A la fecha, más de 1.2 millones de voluntarios y voluntarias han liderado miles de iniciativas junto a nuestra organización. La juventud ha sido el cerebro, el corazón y los brazos de TECHO durante toda su historia. Una juventud que es capaz de dialogar, organizarse y abrirse caminos para hacer justicia ante situaciones de profunda desigualdad.

En TECHO hemos podido contribuir a la formación de muchas y muchas que más allá de aprender cifras, han logrado conocer el rostro real de la pobreza, conectarse con historias verdaderas y poder tener el regalo divino de compartir con familias que han tenido menos suerte, para aprender de ellas mucho más que en cualquier organización educacional.

TECHO es una cadena entrelazada que se inició con un centenar de personas, y que no se ha roto desde el primer proyecto que realizamos. Formamos parte de una gran red de personas que han puesto su voluntad, ideas, dones y talentos para transformar la situación compleja que atraviesan miles. Pobladores y pobladoras, voluntarios y voluntarias, líderes y líderes, jesuitas, equipos de contratados y contratadas, donantes, autoridades y muchos y muchas, que de forma desinteresada han puesto lo mejor de sí para que nuestro impacto positivo siga creciendo.

Estos 25 años han sido un viaje sin precedentes, que cada a día nos invita a seguir luchando por el mismo sueño que nos impulsó a construir la primera media-gua en Chile. No nos vamos a detener hasta alcanzar nuestra meta y que todas las personas que viven en asentamientos precarios superen su situación de pobreza y puedan tener la vivienda definitiva que tanto anhelan. No podemos permitir que más gente siga sin tener un lugar donde refugiarse de la lluvia o una cama donde dormir. Vamos a seguir estando en la frontera de la pobreza, donde nadie quiere estar, donde se vive el abandono, donde las ganas de un voluntario y la grandeza de un dirigente son lo único necesario para cambiar las cosas.



Chile hoy atraviesa una de sus mayores crisis en la historia en materia de campamentos. Desde el año 2005 al 2018 se incrementaron sostenidamente la cantidad de familias viviendo en esta condición, y desde 2019 este crecimiento se aceleró exponencialmente, llegando hoy a la cifra récord de 114 mil familias y sumando. Esto es reflejo de cambios sociales, económicos y migratorios, pero fundamentalmente de una política habitacional fallida y de una sociedad que le ha dado la espalda a esta realidad.

Fue un año en que la importancia de promover la organización comunitaria, de celebrar hitos y de concretar mejoras se volvió nuevamente fundamental. Así se avanzó de manera franca en la entrega de soluciones habitacionales que contribuirán a un futuro mejor. Estos son los sueños comunes que impulsan a cientos de voluntarios en las distintas regiones del país a trabajar por las familias más excluidas de nuestras ciudades.

Te invito a revisar la Memoria 2023, que da cuenta de nuestro trabajo junto a nuestro Centro de Estudios, Inmobiliaria Social e intervención permanente que realiza la Dirección Social en las 10 regiones donde nos encontramos. Recorrer el trabajo de todo un año, nos hace mirar con esperanza que es posible seguir trabajando colaborativamente por una mejor sociedad.

El compromiso sigue intacto.

**Héctor Guarda SJ**  
**Capellán TECHO-Chile**







# DIRECTORIO Y EQUIPO

## CARGO

## NOMBRE

Presidente

Martín Santa María Oyanedel

Vicepresidente

Paula Justiniano Peñafiel

Secretaria

María Gracia Cariola Cubillos

Tesorero

Benjamín Donoso de la Noi SJ

Director

Héctor Guarda Díaz SJ

Director

Martín Hurtado Covarrubias

Director

Andrés Iacobelli del Río



TECHO  
TECHO PARA CHILE

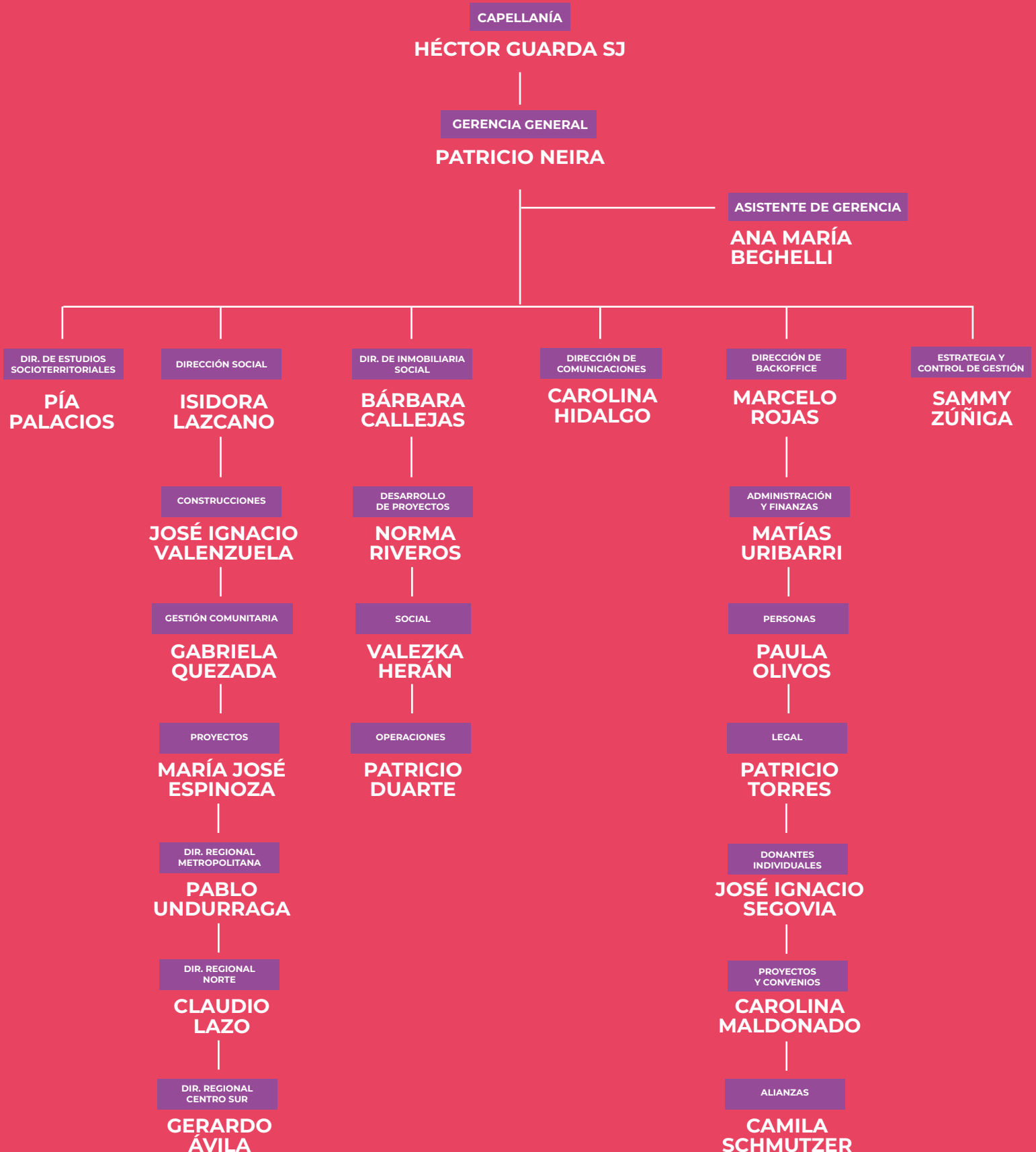
Do Análisis

HP  
TECHO  
TECHO PARA CHILE

Rip n Dip  
HH  
HELLY HANSEN

TECHO  
UN TECHO PARA CHILE

# ORGANIGRAMA INSTITUCIONAL





# PROPÓSITO, MISIÓN Y VALORES



## MISIÓN

Movilizar voluntarios a fin de promover y facilitar el acceso a la vivienda adecuada, con foco en campamentos, potenciando el desarrollo comunitario.



## PROPÓSITO

Construir ciudades integradas y sin exclusión.



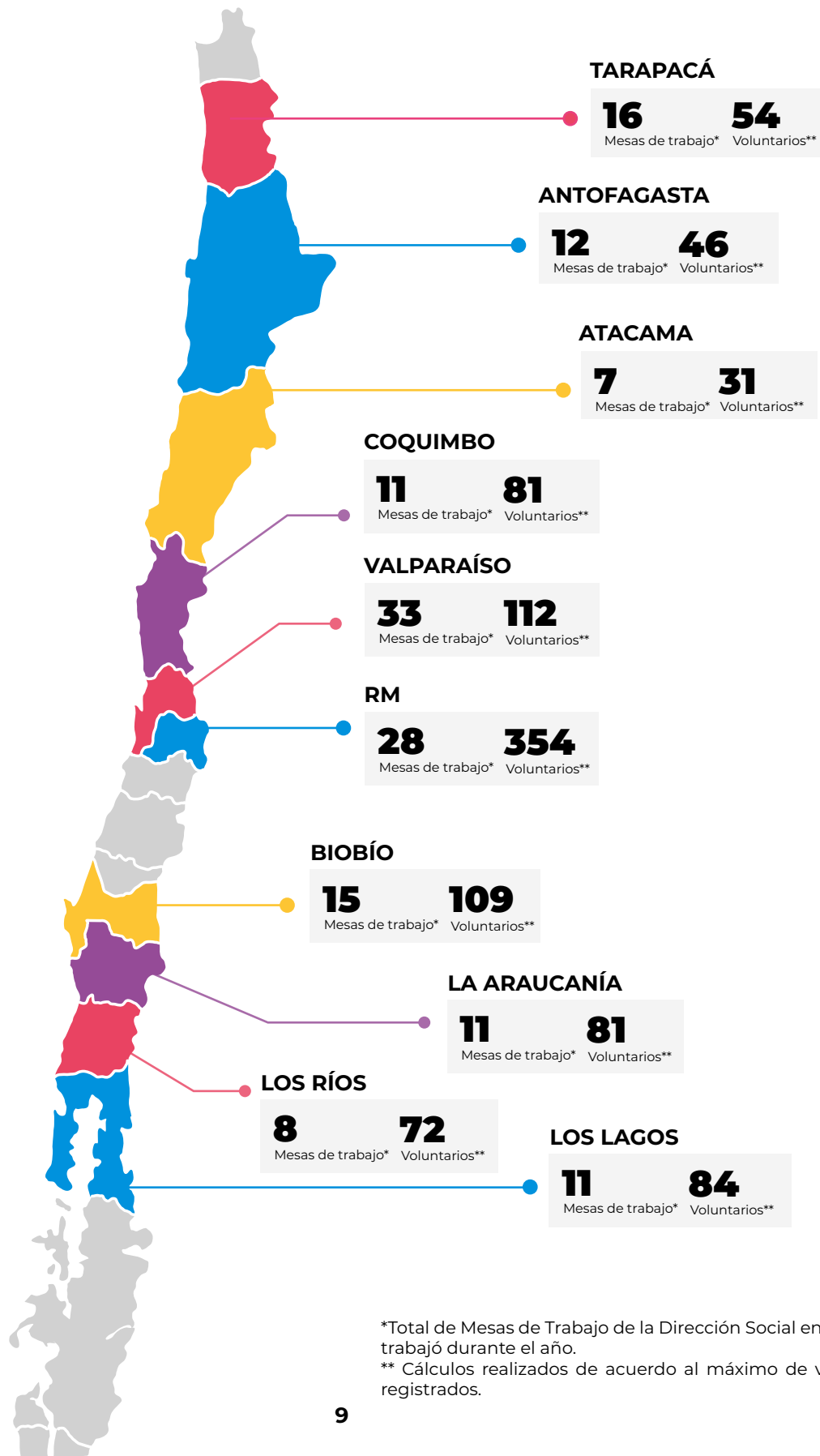
## VALORES

Compromiso  
Sentido de urgencia  
Excelencia  
Justicia  
Convocantes



**TECHO**  
UN TECHO PARA CHILE

# COBERTURA NACIONAL



\*Total de Mesas de Trabajo de la Dirección Social en las que se trabajó durante el año.

\*\* Cálculos realizados de acuerdo al máximo de voluntarios registrados.

## ENERO

- Lanzamiento de la Campaña “Arriba Viña: Un Techo para comenzar de cero”, en conjunto con la Municipalidad de Viña del Mar.
- **Inicio de Trabajos de Verano para la construcción de viviendas de emergencia en las regiones de Tarapacá, Antofagasta, Atacama, Valparaíso, La Araucanía, Los Ríos y Los Lagos.**
- **En este evento se movilizaron más de 490 voluntarios y voluntarias y se lograron construir 19 soluciones habitacionales y 8 proyectos comunitarios.**
- **70 familias del comité Vivienda Digna de la comuna de La Pintana fueron beneficiadas por la selección del proyecto habitacional Glosa 12 del Ministerio de Vivienda y Urbanismo.**
- **Ceremonia de entrega de escrituras de Viviendas Definitivas para el Proyecto Camino Nuestro Hogar, el cual beneficia a 105 familias.**

## FEBRERO

- Emergencia en Viña del Mar, 58 viviendas de alto estándar entregadas, más de 433 millones recaudados y más de 290 voluntarios movilizados en la reconstrucción de las zonas afectadas.
- Inicio de actividad ante la emergencia en la zona sur del país por incendios forestales, los cuales afectaron a las regiones de Biobío, Ñuble y La Araucanía.
- Lanzamiento de la Campaña de recolección de fondos “Arriba Chile: Reconstruyamos el sur”.
- Evento de recaudación de fondos, por medio de una transmisión en vivo con Martín Cárcamo, María Luisa Godoy y el Capellán Héctor Guarda SJ como presentadores. Este evento recaudó más de 218 millones de pesos en dos horas.
- **47 familias del comité Santa Olga de la comuna de Quilicura fueron beneficiadas por la selección del proyecto habitacional Glosa 12 del Ministerio de Vivienda y Urbanismo.**

## MARZO

- Lanzamiento oficial de cifras del Catastro Nacional de Campamentos 2022 - 2023 realizado por la Dirección de Estudios CES.
- **Ceremonia de entrega de escrituras de Viviendas Definitivas para el Proyecto Sauce del Sol en la Comuna de Maipú, el cual beneficia a 103 familias y representa el barrio n° 94 de la Inmobiliaria Social.**

## ABRIL

- Campaña de captación de voluntarios para la intervención permanente, lo que resultó en 403 nuevas inscripciones de voluntarios y voluntarias.
- **Hito de cierre administrativo para el proyecto DS-49 de Villa General Bernales, el cual benefició a 127 familias.**



MAYO

- Declaración de fin de la emergencia en el sur de Chile por incendios forestales, en la cual TECHO-Chile construyó y financió 119 viviendas, con una participación y movilización de más de 650 voluntarios y voluntarias.

JUNIO

- Emergencia por lluvias e inundaciones en la Región de O'Higgins, activación de las campañas de recaudación de fondos e inicio de trabajos de emergencia en Rancagua, en donde se construyeron 21 viviendas de emergencia con la ayuda de más de 180 voluntarios y voluntarias movilizados en terreno.

JULIO

- **Inicio de los trabajos de invierno para la construcción de viviendas de emergencia en las regiones de Tarapacá, Antofagasta, Atacama, Coquimbo, Valparaíso, Biobío, Los Ríos, Los Lagos, La Araucanía y O'Higgins.** En este evento se construyeron 52 soluciones habitacionales y 3 proyectos comunitarios, para los cuales se contó con la participación de más de 470 voluntarios y voluntarias en terreno.

AGOSTO

- **Ceremonia de entrega de escrituras de Viviendas Definitivas para el Proyecto de Flor del Valle en la Comuna de Maipú, el cual beneficia a 104 familias.**
- Evento de conmemoración de los 25 años de TECHO - Chile, realizado en compañía del ministro de Vivienda y Urbanismo, del CEO de Banco Santander, gerente general de SODIMAC, alcalde de Renca, Déficit Cero, directorio de la organización y nuestro equipo de colaboradores.

SEPT.

- **Colecta Histórica por los 25 años de TECHO - Chile, con más de 885 voluntarios participando en las calles y más de \$127MM recaudados.**

OCT.

- **Ceremonia de graduación para el Curso de Líderes, con un total de 135 beneficiados del programa.**

NOV.

- Postulación del proyecto glosa 10 del comité Comviviin de la comuna de Independencia, el cual logrará beneficiar a 36 familias.
- Entrega de reconocimiento por la Comunidad de Organizaciones Solidarias (COS) en cuanto a la entrega de la FECU Social 2022.
- **Calificación condicional del proyecto Sol de Polpaico de la comuna de Til Til, el cual beneficiará a 153 familias con un DS-49 para zonas rurales de la RM.**

DIC.

- Seminario "Campamentos en Chile: ¿Un viejo problema o un nuevo desafío?", con participación de CES, Minvu, Déficit Cero, CNDT y Escuela de Gobierno UC.
- **Ceremonia de graduación para el Diplomado de Líderes, con un total de 18 graduados del programa.**

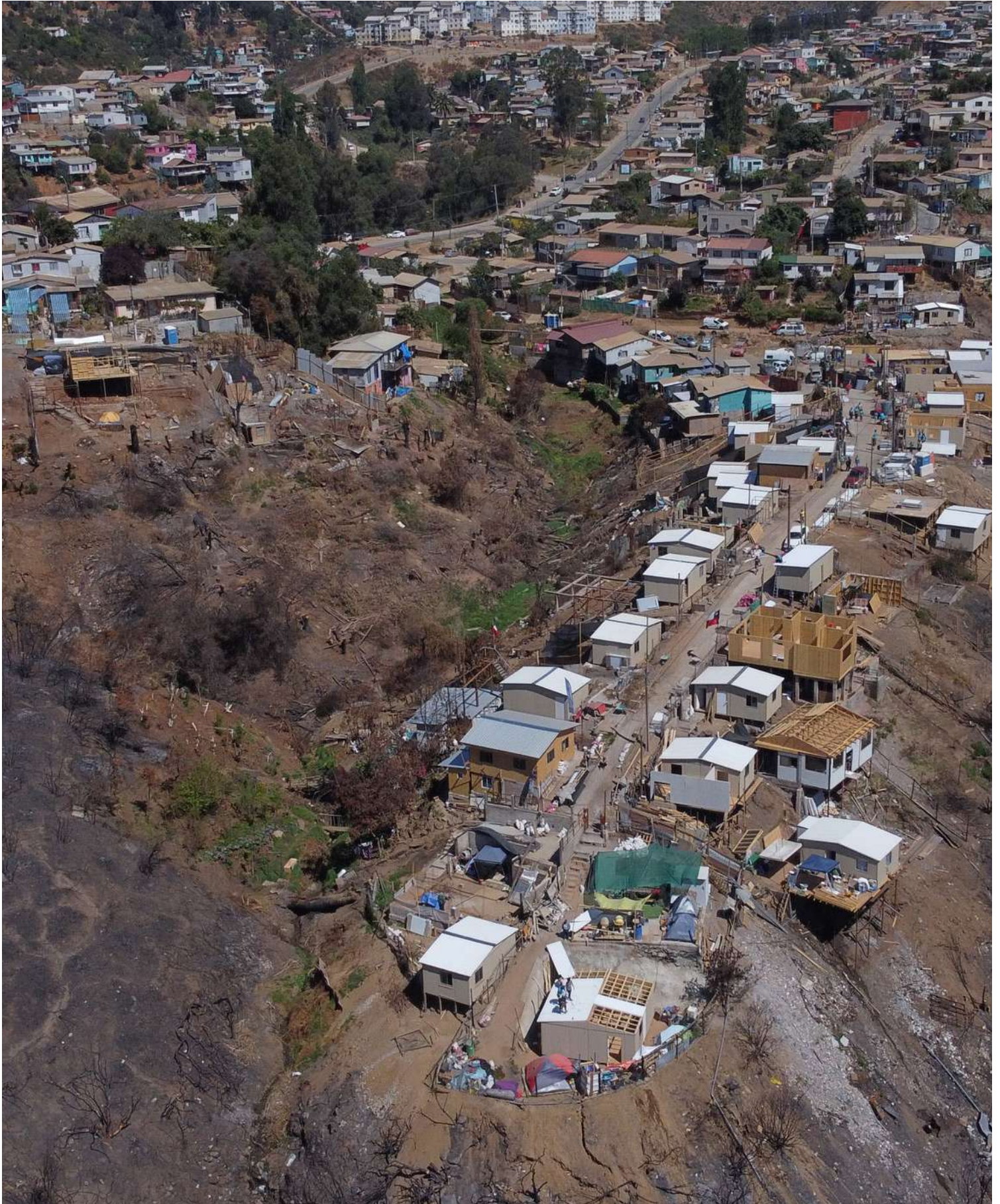


Arriba Viña: Un Techo para comenzar de cero



Arriba Viña: Un Techo para comenzar de cero





Reconstrucción Viña



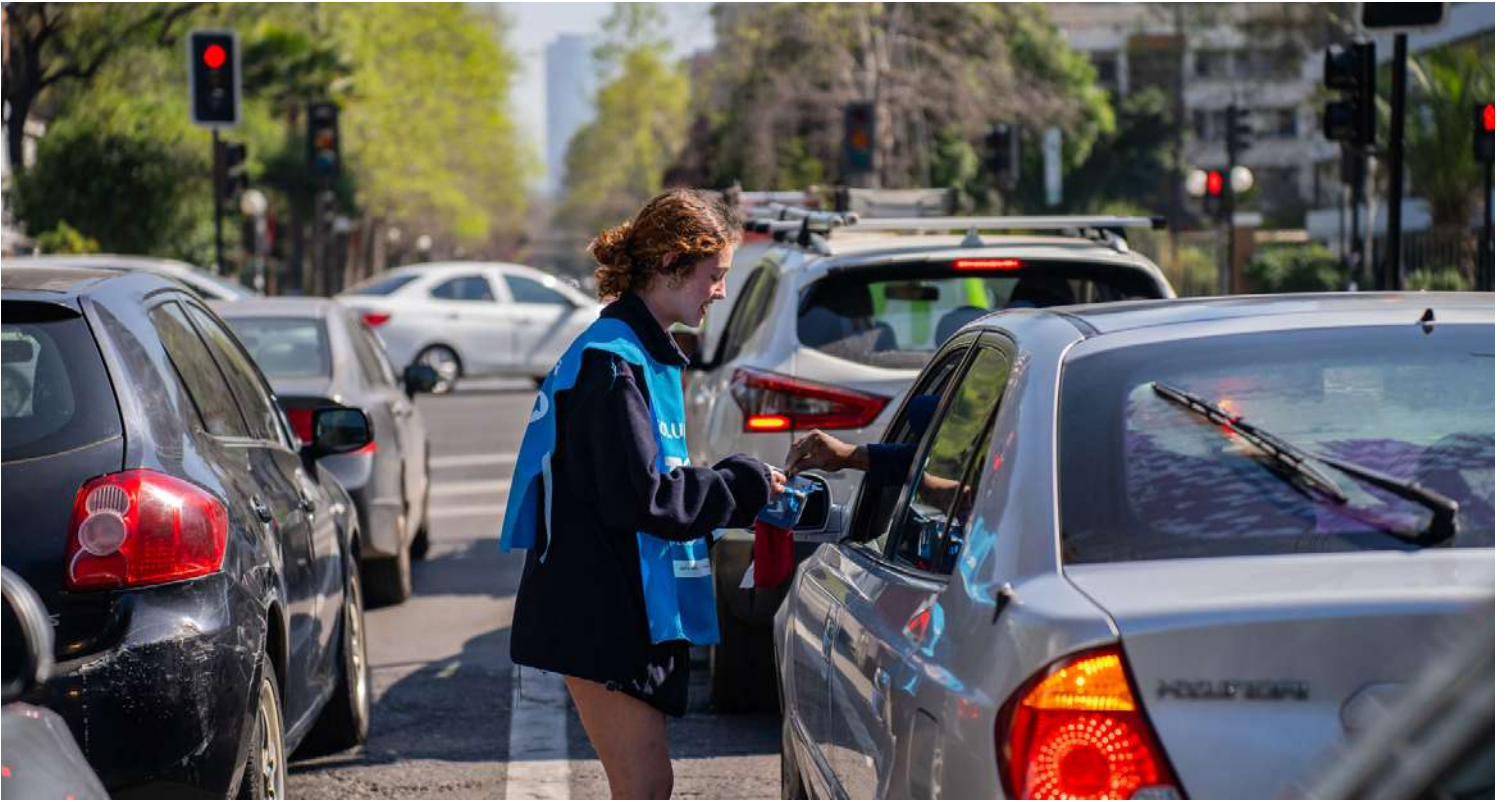


Entrega de escrituras de Viviendas Definitivas Proyecto Sauce del Sol

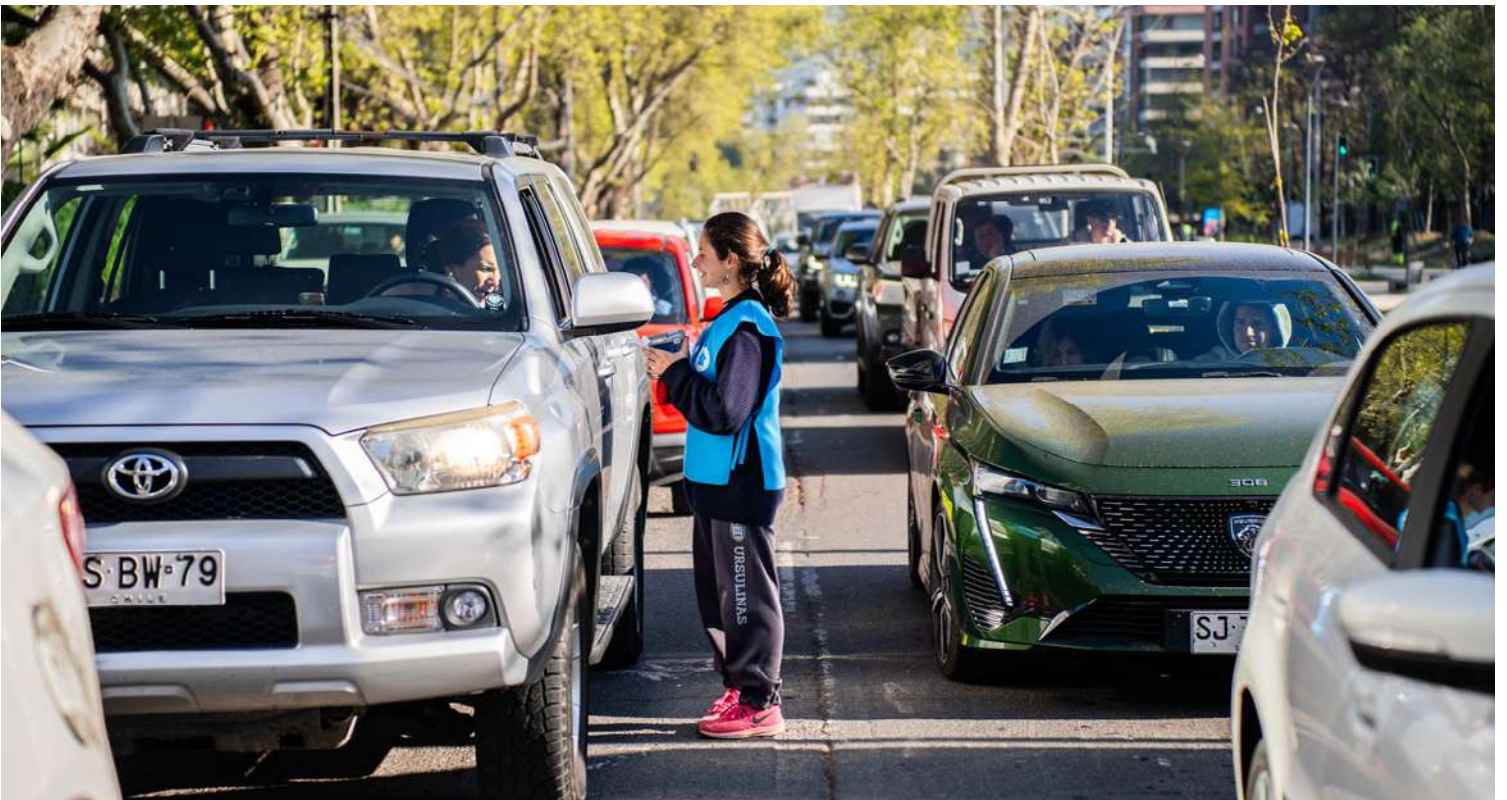


Selección del proyecto habitacional Santa Olga





Colecta Histórica por los 25 años de TECHO - Chile



Colecta Histórica por los 25 años de TECHO - Chile





Santa Juana





Ceremonia de graduación para el Curso de Líderes



Ceremonia de graduación para el Curso de Líderes





Lanzamiento Catastro



Lanzamiento Catastro





Entrega de escrituras Proyecto Flor del Valle



Entrega de escrituras Proyecto Flor del Valle





Emergencia Rancagua



Emergencia Rancagua





Calificación condicional del proyecto Sol de Polpaico



Calificación condicional del proyecto Sol de Polpaico



# DIRECCIÓN SOCIAL



**TECHO**  
UN TECHO PARA CHILE





# DIRECCIÓN SOCIAL

Con el objetivo de mejorar las condiciones de vida y habitabilidad de las familias de campamentos que se encuentran en situación de riesgo socio-territorial, trabajamos en estrecha colaboración con voluntarios y voluntarias en el desarrollo de distintos programas y proyectos de habitabilidad primaria, inclusión laboral, desarrollo comunitario, solución habitacional definitiva e inclusión educacional enfocado en niños, niñas y adolescentes, los cuales desarrollamos y llevamos a cabo mediante la gestión comunitaria y el diagnóstico y planificación con cada una de las comunidades con las que trabajamos.

Actualmente nos encontramos con intervención permanente en 10 regiones del país: Tarapacá, Antofagasta, Atacama, Coquimbo, Valparaíso, Metropolitana, Biobío, La Araucanía, Los Ríos y Los Lagos.

## VOLUNTARIADO

Nuestra área de Voluntariado se enfoca en velar por el correcto funcionamiento e implementación del ciclo del voluntariado, es decir, desde que los jóvenes pasan por el proceso de captación, hasta que son insertados dentro de los equipos regionales y de las comunidades, para finalmente terminar su proceso como voluntario con su egreso.

Buscamos asegurar que el acompañamiento, la capacitación y la formación de voluntarios y voluntarias permanentes sea de calidad y que esté acorde a los lineamientos institucionales, es por esto que hemos desarrollado diferentes insumos y herramientas que ayuden a los equipos territoriales de la Dirección Social a avanzar en sus estrategias regionales.

### Resultados 2023

- **Campañas de captación 2023**

Este año, la campaña anual de captación de voluntarios y voluntarias se centró en el sentido de lo que hacemos, la forma en que trabajamos y cuál es el trabajo que realizamos, siendo esto clave para entender el desarrollo de nuestro modelo de intervención y por qué es realizado de esa manera.

La campaña tuvo despliegue digital por las redes sociales de la Fundación, tanto a nivel nacional como regional, junto con un despliegue físico gestionado por cada uno de los equipos regionales, acudiendo a casas de estudio, como colegios y universidades, montando stands y realizando charlas para mostrar el trabajo de TECHO en el territorio.

En total, durante el periodo que estuvo activa la campaña de captación, se inscribieron un total de 403 voluntarios y voluntarias a nivel nacional.



### 3.645

voluntarios movilizados en trabajos voluntarios, emergencias y Colecta Nacional.



### 860

voluntarios permanentes activos.



### 577

voluntarios asociados a comunidades.

### Hitos del área

- **Plan integral de Formación**

Se crea el plan integral de formación (PIF) el cual se entiende como un conjunto de instancias formativas que propician la transmisión del sentido de nuestro trabajo mediante el entendimiento de temáticas de interés institucional. Busca promover el sentido de pertenencia, consagrar el espíritu transformador y movilizar a los y las jóvenes.

Durante el 2023 se abordaron temas como: Modo TECHO, Criminalización de campamentos y Solución habitacional.

## DIRIGENTES Y LÍDERES COMUNITARIOS

El área de dirigentes y líderes comunitarios tiene dos objetivos principales.

El primer objetivo es entregar espacios de formación y capacitación a los distintos liderazgos que se dan en nuestra intervención permanente, así como también a aquellas personas que estén interesadas en asumir esos puestos, materializándose en la implementación de cursos de habilidades blandas sobre liderazgo, realización del Diplomado en Liderazgos y talleres temáticos, buscando abarcar las necesidades de los dirigentes y entendiendo los distintos contextos regionales.

El segundo objetivo del área es poder relevar la labor que realizan los dirigentes comunitarios tanto en el interior de la Fundación como en la sociedad. Así, celebramos distintas mesas territoriales a lo largo del país y conmemoramos todos los años en el mes de agosto “El día del dirigente”.

### Resultados 2023

#### • Instancias de formación

El área de líderes y dirigentes comunitarios durante el año 2023 tuvo tres grandes instancias formativas.

La primera instancia fue el curso “Formación de Formadores” que buscó capacitar a ex dirigentes para que pudieran ser los relatores en los cursos que se dictaron en las 10 regiones donde actualmente tenemos intervención. Este espacio formativo contó con cuatro módulos: 1) Visión estratégica, 2) Comunicaciones, 3) Trabajo en equipo y 4) Evaluación de resultados. Estos módulos contaron con el apoyo de Andrés Álvarez, experto en liderazgo y profesor PUC y Mario Orellana, ex dirigente y relator.

La segunda instancia fueron los cursos regionales de liderazgo que fueron dictados por los ex dirigentes que se graduaron de la primera instancia realizada por el área.

Finalmente, la tercera instancia de capacitaciones consistió en el desarrollo del Diplomado en Liderazgo para la acción social realizado en la Región Metropolitana y en alianza con ENEL. La instancia contó con dirigentes y liderazgos variados: líderes de campamentos, personas de comités de vivienda vinculadas a nuestra Inmobiliaria Social y dirigentes de clubes deportivos. Todo esto entregó un marco de conocimiento de distintas realidades en torno al liderazgo social para los asistentes.

TIPO DE CURSO	INSCRITOS	GRADUADOS
Formación de Formadores	15	12
Cursos regionales	246	183
Diplomado RM	30	18

#### • Instancias de encuentro y reconocimiento

Durante el año 2023 y en las 10 regiones en las que trabajamos se realizaron instancias de encuentro para dirigentes y líderes comunitarios, junto con instancias de reconocimiento de la labor que realizan diariamente en sus comunidades.

Estas instancias consistieron en mesas territoriales, encuentros de inicio y cierre de año, y el “Mes del Dirigente”.



## Hitos del área

- **Adjudicación del Fondo Nacional de Desarrollo Regional**

El hito más importante del año para el área de Dirigentes y Líderes Comunitarios fue la adjudicación del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR) del 8% en la Región Metropolitana, con el cual se logró el financiamiento del proyecto “Diplomado en Liderazgo Comunitario”, el cual se llevará a cabo durante el 2024.



Instancia de Graduación Diplomado para la Acción Social 2023



Encuentro Regional del Día del Dirigente en Valparaíso 2023





Encuentro Regional del Día del Dirigente en la RM 2023

## SOLUCIÓN HABITACIONAL

Dentro del área de Solución Habitacional nos dedicamos al acompañamiento de las familias que se encuentran en situación de campamento en su proceso de postulación y obtención de una solución habitacional adecuada. Además, proporcionamos soporte técnico y de contenido para la implementación de la intervención en cada región, trabajando en una línea formativa para profesionales, voluntarios y dirigentes.

Por otra parte, nuestro trabajo durante este año se centró en la consecución de dos objetivos principales:

1. Posicionar la temática habitacional y crisis socio-territorial mediante la implementación de diferentes espacios formativos para profesionales, comunidades, voluntarios y voluntarias.
2. Mejoramiento, simplificación e implementación de nuestra herramienta Hoja de Ruta de Solución Habitacional, la cual es un pilar fundamental de nuestra intervención, debido a que nos permite orientar el trabajo de los equipos regionales y voluntarios, simplificando y exponiendo de manera clara los pasos a seguir dentro del trabajo del área con las comunidades. A través de la Hoja de Ruta se busca avanzar en el proceso para acceder a una vivienda adecuada y acompañar de manera efectiva a las comunidades con las que trabajamos a través del voluntariado.

### Resultados 2023

#### • Línea Estratégica I: Intervención Permanente

Este trabajo se realizó en comunidades a lo largo de las 10 regiones en las que se cuenta con intervención permanente, y en las cuales se validó y piloteó la implementación de la Hoja de Ruta, con el objetivo de que equipos regionales y voluntarios pudieran internalizar y apropiarse del instrumento. Esto, con el propósito final de que las familias con las que traba-

jamos puedan avanzar en su proceso de obtención de una Solución Habitacional adecuada en línea con los programas y proyectos habitacionales del Estado.



# 97

instancias de formación y acompañamiento en comunidades con intervención permanente.



# 91

comunidades en fase de preparación o búsqueda de solución habitacional.



# 8

comunidades derivadas a entidades patrocinantes o SERVIU.

#### • Línea Estratégica II: Formación

Se establecieron una serie de espacios para capacitar y formar sobre temáticas de vivienda y ciudad a profesionales, voluntarios y comunidades.

Durante 2023 se realizaron un total de 63 instancias de formación para profesionales y voluntarios, espacios que consistieron en capacitaciones sobre la implementación de la Hoja de Ruta en visitas regionales, capacitaciones de entidades públicas tales como el INDH y el Ministerio de Desarrollo Social, además de la articulación con otras áreas de la institución, tales como con el área de Voluntariado e Inmobiliaria Social.

#### - Escuelita SH



# 8

instancias de Formación para profesionales



# 2

Escuelas de Dirigentes



Consiste en un espacio de formación para profesionales de la Fundación. Durante el año, se generaron 8 instancias sobre temáticas de ciudad y vivienda, para profundizar en contenidos, fomentar la discusión y crítica sobre la actual política de vivienda y el rol que tenemos como Fundación. Los espacios se realizaron una vez al mes, y las temáticas que se tocaron en cada una de estas instancias fueron las siguientes:

1. Introducción. Presentación del área y sus objetivos, marzo.
2. Plan de Emergencia Habitacional (PEH), abril.
3. Programa de asentamientos Precarios, mayo.
4. Desalojos, junio.
5. Oferta Subsidiaria: DS-49, julio.
6. Oferta Subsidiaria: DS-19 y DS-52, agosto.
7. Regulación y Urbanización, octubre.
8. Migración y Vivienda, noviembre.

#### - Escuelas de dirigentes

A través del establecimiento de alianzas y redes con actores claves involucrados en el proceso de solución habitacional, se articuló la realización de 2 Escuelas de Dirigentes en la Región Metropolitana en conjunto con Déficit Cero y los municipios de Pudahuel y Maipú.

#### Escuela de Vivienda “Maipú Digno”

En conjunto con Déficit Cero y el municipio de Maipú se realizó la segunda versión de la escuela de vivienda para dirigentes y dirigentas “Maipú Digno”. Esta consistió en 10 sesiones.

#### Escuela de Vivienda “Hacia el buen vivir”

En un trabajo articulado con la Inmobiliaria Social de la fundación, Déficit Cero y el municipio de Pudahuel, se impulsaron una serie de sesiones de formación sobre temáticas de solución habitacional, organización comunitaria, y herramientas del Estado.

#### • Línea Estratégica III: Alianzas y redes

Durante este año se implementaron y desarrollaron los siguientes convenios:

1. Convenio de diagnóstico socioterritorial en 8 campamentos de la región de Tarapacá.
2. Convenio de Acompañamiento Social y Comunitario en 12 campamentos de la región de Antofagasta.
3. Convenio de diagnóstico socioterritorial en 12 campamentos de la región de Biobío, provincia de Arauco.
4. Durante el 2023 se comenzó a formalizar y coordinar el trabajo que hacemos con el Servicio Jesuita a Migrantes para realizar operativos a hogares en situación migratoria irregular.



### 303

instancias de formación y acompañamiento para comunidades con convenio.



### 3.503

familias acompañadas a través de convenios, diagnóstico social y acompañamientos del Programa de Campamentos MINVU.

## • Hoja de Ruta de Solución Habitacional

La Hoja de Ruta nace como una herramienta necesaria para orientar el trabajo e implementación del área por parte de los equipos regionales, voluntarios y voluntarias. La elaboración del instrumento comenzó a principios del año 2023, utilizando como base la Hoja de Ruta de la intervención permanente realizada en el año 2016, además de insumos previos del área.

Durante el primer semestre se elaboró, diseñó y validó el instrumento tanto con equipos regionales como con voluntarios y voluntarias, realizado tanto en jornadas nacionales como en las visitas regionales, respectivamente. Posteriormente, durante el segundo semestre se impulsa el pilotaje de la Hoja de Ruta de Solución Habitacional en al menos una comunidad por región.

## CONSTRUCCIONES

El área de construcciones tiene como misión mejorar las condiciones mínimas de habitabilidad de las comunidades con las que trabajamos. Esto se realiza a través de la generación, desarrollo e implementación de distintas soluciones constructivas, las cuales además propician el trabajo entre voluntarios, voluntarias y las comunidades.

Como parte de nuestro trabajo, podemos encontrar una serie de soluciones estandarizadas que apuntan a entregar soluciones transitorias pero concretas a las comunidades, garantizando su implementación por vecinos, voluntarios y voluntarias, de manera simple y a tiempo.

Dentro de los proyectos que realizamos existen variadas categorías, tales como: Mejoramiento de accesos; Entorno e Infraestructura comunitaria; Habitabilidad mínima; Proyectos de mitigación de riesgos; Servicios básicos; Viviendas de emergencia.

Además, dentro del área contamos con el Programa Integrado de Emergencia Habitacional (PIEH) a través del cual realizamos de manera permanente la atención, evaluación, priorización y asignación de viviendas a casos críticos.

Por último, dentro del área se gestionan y coordinan otros tipos de construcciones, tales como: Voluntariados Corporativos, Construcciones Institucionales, Trabajos Voluntarios de invierno, Trabajos Voluntarios de verano, además de proporcionar respuesta ante eventuales emergencias en el territorio.





## Resultados 2023

### • Proyectos comunitarios constructivos

#### - Nexans

Con este proyecto se levantaron fondos concursables para las comunidades para la obtención de kits de seguridad eléctrica y luminarias solares comunitarias, lo que permite disminuir los riesgos de incendios estructurales por malas conexiones y entregar seguridad a las comunidades con la iluminación de calles y espacios comunes.

Durante el 2023 se entregaron:  
65 luminarias en 13 comunidades.  
45 kits de seguridad eléctrica.

#### **Luminarias**

Consiste en la instalación de luminarias, en su mayoría solares, las cuales tienen como principal objetivo brindar seguridad en el entorno comunitario.

#### **Huellas peatonales**

Tienen como objetivo brindar seguridad y dignidad al tránsito al interior de las comunidades, propiciando que el tránsito diario sea más seguro para todos y todas.

#### **Plazas de juegos**

Buscan recuperar espacios comunitarios que estaban en desuso o con una mala utilización, transformándolos en espacios de encuentro de la comunidad y sobre todo en espacios seguros para niños, niñas y adolescentes.

#### **Baños**

Busca atender casos críticos que no tengan acceso mínimo a servicios sanitarios.

- **Sedes y Techo para Aprender**

- **Techo para Aprender (TPA)**

Proyecto realizado en conjunto al área de Educación, donde se construyen, amplían o adaptan sedes para darles uso educativo.

Durante el 2023 se trabajó habilitando 9 de estos espacios a nivel nacional.

- **Sedes Comunitarias**

Gestionadas y construidas en las etapas iniciales de la intervención, y que busca ser el espacio donde se desarrollan asambleas, mesas de trabajo, reuniones, celebraciones y todo tipo de actividades comunitarias. Constan de una construcción generalmente de 38mt<sup>2</sup>.

- **Plan de invierno**

El plan de invierno consta de un fondo monetario regional con el cual se trabaja de manera comunitaria un levantamiento de casos críticos y kits de materiales para que las comunidades se preparen para enfrentar de mejor manera los desafíos del invierno. El año 2023 se logró llegar a más de 70 comunidades, beneficiando a más de 420 familias.





## • Voluntariados Corporativos

### - Viviendas con empresas

Consta de la construcción de viviendas para casos críticos levantados por medio del Programa Integrado de Emergencia Habitacional (PIEH) y en conjunto a voluntarios de empresas que se vinculan con TECHO.

### - Proyectos comunitarios con empresas

Al igual que las viviendas, en esta ocasión se desarrollan proyectos comunitarios junto al voluntariado de la empresa, por lo general, se desarrollan luminarias, huellas o mejoramientos de entorno.

### - Softys Contigo

Proyecto que busca desarrollar 2000 soluciones de agua y saneamiento en 8 países de Latinoamérica entre el 2022 - 2026, siendo la meta para Chile la construcción de 255 soluciones sanitarias durante este periodo.

Para 2023 se lograron instalar 30 soluciones sanitarias, con lo cual se llega a un total de 56 soluciones sanitarias efectivamente construidas.



## • Trabajos Voluntarios

### - Trabajos de Verano

Para enero del año 2023, se planificaron trabajos voluntarios en 7 regiones del país, realizando tanto construcción de viviendas como proyectos comunitarios.

Para esta instancia se movilizaron más de 490 voluntarios y voluntarias para la construcción de 8 proyectos comunitarios y 19 viviendas de emergencia.

### - Trabajos de Invierno

Entre julio y agosto del año 2023 se llevaron a cabo los trabajos de invierno, donde cada una de las regiones de intervención permanente y su respectivo voluntariado se movilizó para la construcción de viviendas de emergencia y proyectos comunitarios.

En esta instancia se movilizaron más de 470 voluntarios y voluntarias para la construcción de 52 viviendas y 3 proyectos comunitarios.



Trabajos de Verano 2023



- **Programa Integrado de Emergencia Habitacional (PIEH)**

Programa que tiene como objetivo ir en atención de las familias más vulnerables y que por sus características socioeconómicas requieren de una vivienda de emergencia para mejorar de manera inmediata sus condiciones de habitabilidad. Actualmente el programa se encuentra activo en las regiones de Valparaíso y Metropolitana.

Durante 2023:

**842**

familias fueron atendidas.

**91**

familias fueron evaluadas.

**228**

viviendas fueron asignadas.

**249**

viviendas fueron construidas.

## Hitos del área

### • Respuesta ante Emergencias

#### - Incendios 2022-2023

A finales del 2022 y principios del 2023 el país sufrió una afectación de 431 mil hectáreas quemadas, donde se vieron destruidas más de 2.000 viviendas en las regiones de Valparaíso, Biobío, Ñuble y La Araucanía.

En respuesta a esta emergencia se construyeron 119 viviendas entre las regiones de Biobío, Ñuble y La Araucanía, y 58 viviendas en la región de Valparaíso, teniendo la participación de más de 900 voluntarios y voluntarias, movilizados en más de 10 tandas constructivas.

#### - Inundaciones O'Higgins - Rancagua

En el Invierno de 2023 y a raíz de temporales, el centro sur del país sufrió inundaciones en diferentes localidades, con más de 55 mil familias damnificadas y múltiples daños tanto en campamentos como en viviendas regulares.

Para esta emergencia se construyeron 20 viviendas de emergencia para las familias del campamento Río Loco, además de llegar a damnificados con materiales de construcción y ayuda de voluntarios y voluntarias para la limpieza de las zonas afectadas.

#### - Emergencias menores

Se reconoce como emergencia menor asociada a incendios estructurales, aquellas que afectan 5 o menos viviendas. Ante estos escenarios atendimos emergencias en las 10 regiones donde tenemos intervención permanente, principalmente con construcción de viviendas mediante voluntarios y voluntarias.

Dentro de las emergencias menores más importantes del año se encuentra la ocurrida en la región de La Araucanía, en la cual la comunidad de El Pino quedó con daños debido a las inundaciones que afectaron a la zona. En esta ocasión se atendió a la emergencia con la construcción de 3 viviendas y la gestión de centros de acopio, albergues, limpieza de la zona y distribución de materiales de construcción.

#### Aliados de la emergencia:



Otras 45 otras pequeñas y medianas empresas que donaron especies y/o contribuciones monetarias.



## TRABAJO

El Área de Trabajo promueve la entrega de oportunidades de formación en el ámbito laboral, personal y social hacia personas mayores de 18 años que habitan en comunidades con las que trabaja TECHO-Chile con intervención permanente, por medio del Programa de Capacitaciones en Oficio de modalidad presencial y el Programa de Microemprendimiento de modalidad virtual, ambos certificados, ejecutados por una OTEC y financiados mediante franquicia tributaria.

Nuestros principales objetivos son:

- Propiciar la entrega de competencias laborales para el emprendimiento o la empleabilidad.
- Fomentar el desarrollo de competencias transversales para contribuir al crecimiento personal.
- Promover el desarrollo comunitario mediante instancias participativas y espacios para la entrega de información, habilidades y vinculación a redes laborales.

## Resultados 2023

### • Capacitaciones de oficio

El Programa de Capacitaciones en oficio se define como una instancia de aprendizaje en que se entregan conocimientos técnicos, herramientas asociadas al oficio y habilidades formativas que le permiten a las personas aumentar sus competencias laborales en pos de entregar herramientas para la empleabilidad y el crecimiento personal. Asimismo, estos espacios posibilitan el intercambio de experiencias e interacción entre vecinos y vecinas, lo que muchas veces ayuda a ampliar redes y potenciar el desarrollo comunitario. Este programa se realiza principalmente mediante clases presenciales directamente en el territorio.

Durante este año se impartieron capacitaciones en los siguientes rubros: peluquería, creación de negocios, manicure, estética y pestañas, corte y confección, panadería y pastelería, banquetería y logística y bodegaje con grúa horquilla.



En total pudimos capacitar a **429** personas, las cuales se graduaron exitosamente de los cursos.



- **Programa de Microemprendimiento (PME)**

El Programa de Microemprendimiento (PME) se caracteriza por la entrega de habilidades y herramientas necesarias para poder empezar o impulsar un emprendimiento, a través de métodos relacionados al empoderamiento y conocimiento técnico relacionado a la creación de negocios. Este programa se lleva a cabo de manera virtual mediante clases sincrónicas, para ello se provee a cada participante de una tablet.

En total y durante 2023 hemos podido beneficiar a 270 personas, las cuales se han graduado exitosamente del programa.

## **Hitos del área**

- **Jornadas y encuentros de cierre**

Implementación de jornadas y encuentros de cierre, durante la última semana de clases y con el objetivo de acercar instituciones públicas a las egresadas, en las cuales hemos tenido a organizaciones como OMIL, FOSIS y Programas Jefas de Hogar dentro de los invitados.



## EDUCACIÓN

Esta área surge como una respuesta ante la necesidad de trabajar con niños y jóvenes, menores de dieciocho años, pertenecientes a las comunidades con intervención Techo, poniendo especial énfasis en generar oportunidades de aprendizaje en contextos de educación no formal, por medio del desarrollo de distintas habilidades, el fortalecimiento del vínculo entre vecinos, voluntarios y voluntarias, y la habilitación de espacios e instancias que motiven el aprendizaje en cada una de las comunidades.

### • Techo para aprender

Programa basado en actividades y proyectos para niños, niñas y adolescentes, y que incluye la habilitación de un espacio para el juego y el aprendizaje, el cual es liderado por voluntarios, voluntarias y gestoras educativas. Dicho espacio es un lugar especialmente adaptado para las actividades con niños, niñas y adolescentes, y cuenta con una variedad de recursos, tales como materiales de librería, juegos de mesa y libros infantiles y juveniles.

Dentro de las actividades que se desarrollan se pueden encontrar talleres de salud, salidas pedagógicas, sesiones de reforzamiento académico, juegos grupales, manualidades, paseos de distensión, celebraciones, tardes de cine, huertos, obras de teatro, reciclaje, entre muchas otras actividades gestionadas tanto por los equipos de voluntarios y voluntarias como también por los de gestoras.

Además, durante el año 2023, una vez más recibimos el aporte de Santander, financista principal del área, y gracias al cual pudimos sostener nuestra intervención a lo largo del año.

En total pudimos impactar a:



# 23

comunidades que cuentan con Intervención Permanente.



# 18

Techos para Aprender activos durante el año.



# 715

niños, niñas y adolescentes participantes de los programas.



# 37

gestoras educacionales activas.

# OPERACIÓN SOCIAL



**TECHO**  
UN TECHO PARA CHILE





## ZONA NORTE

## TARAPACÁ



16

MESAS DE TRABAJO



953

FAMILIAS  
BENEFICIADAS

9

PROYECTOS  
CONSTRUCTIVOS  
REALIZADOS

11

VIGENTES

3

EGRESADAS

1

CERRADA

1

OBTUVO SOL.  
HABITACIONAL

54

VOLUNTARIOS



61

PROYECTOS  
NO CONSTRUCTI-  
VOS REALIZADOS

## Hitos regionales

## • Jornadas de encuentro de Gestoras

Durante el mes de Agosto se realizaron dos jornadas de encuentro de gestoras en la región, organizado por los zonales de educación. Para esta instancia lograron vincularse y aliarse con la carrera de Educación Diferencial de la Universidad Arturo Prat de Iquique y con otras profesionales del área, con quienes realizaron diferentes charlas abordando temáticas como: socioemocionalidad, diversidad e inclusión, taller de técnicas manuales, protección de infancia vulnerable y ciudadanía, aportando al conocimiento de las gestoras para el trabajo con NNA que participan en los TPA's de la región durante todo el año.

## • Voluntariado corporativo SACYR

En el mes de noviembre se realizó un voluntariado corporativo con la empresa SACYR, con los cuales se logró construir cinco viviendas de emergencia para familias que representaban casos críticos, siendo dos de ellas construidas en conjunto con 20 trabajadores voluntarios de la empresa, en una comunidad del sector de la Pampa en la comuna de Alto Hospicio.

Es importante destacar el aporte de esta empresa en cuanto a la vinculación que se generó entre trabajadores y familias de campamentos, fortaleciendo además el trabajo intersectorial en la región.

## • Intervención y convenio Teck Quebrada Blanca

En octubre se abrió intervención en el borde costero con la comunidad Caleta Caramucho. Este proyecto se desarrolló en el marco de un convenio con la empresa minera Teck Quebrada Blanca, quienes hoy también financian el trabajo que realizamos en 5 comunidades con intervención permanente con el fin acompañar a familias y comunidades a través de diferentes acciones que fomenten el fortalecimiento comunitario y el avance en propósitos comunes que contribuyan a mejorar su calidad de vida.

La ejecución durará un año, terminando durante el 2024.

## Nuestros voluntarios

*“Llegué a TECHO a través de Instagram, donde vi las historias y publicaciones que compartían. Me interesó inscribirme y conocer más sobre qué es lo que hacen. Desde el primer día, mi experiencia como voluntaria ha sido gratificante y mi motivación sigue creciendo día a día, ya que trabajar con las comunidades y familias ha sido un trabajo enriquecedor. Es realmente inspirador ver cómo todos nos unimos para avanzar juntos hacia un objetivo común. Además, es gratificante ver cómo surgen constantemente nuevas ideas y enfoques innovadores durante nuestro trabajo. Durante mi tiempo como voluntaria, he aprendido la importancia del trabajo en equipo entre voluntarios y la comunidad. He desarrollado la perseverancia en las tareas que me comprometo a realizar y, sobre todo, he encontrado satisfacción en lo que hago tanto a nivel personal como profesional. Ser voluntaria en TECHO ha sido una experiencia que me ha enriquecido y motivado a seguir contribuyendo al bienestar de las comunidades.”*

**Ana Belen Huenchuman**







Jornadas de encuentro de Gestoras



Jornadas de encuentro de Gestoras



Voluntariado corporativo SACYR





Voluntariado corporativo SACYR



Voluntariado corporativo SACYR



Intervención y convenio Teck Quebrada Blanca



ZONA NORTE

# ANTOFAGASTA



**12**  
MESAS DE TRABAJO



**326**  
FAMILIAS  
BENEFICIADAS



**10**  
PROYECTOS  
CONSTRUCTIVOS  
REALIZADOS

**9**      **1**      **2**  
VIGENTES   EGRESADAS   CERRADA



**46**  
VOLUNTARIOS



**31**  
PROYECTOS  
NO CONSTRUCTI-  
VOS REALIZADOS



## ZONA NORTE

# ATACAMA



**7**  
MESAS DE TRABAJO

**6**

VIGENTES

**1**

CERRADA



**271**  
FAMILIAS  
BENEFICIADAS



**31**  
VOLUNTARIOS



**9**  
PROYECTOS  
CONSTRUCTIVOS  
REALIZADOS



**42**  
PROYECTOS  
NO CONSTRUCTI-  
VOS REALIZADOS

## Hitos regionales

### • Encuentro de dirigentes de campamentos por la seguridad

Durante el mes de agosto nos aliamos con el Programa Servicio País de La FUSUPO para realizar encuentros de dirigentes de los campamentos de la comuna de Copiapó en torno a la problemática de la seguridad levantada desde las comunidades.

El principal objetivo de esta instancia fue compartir sensaciones y buenas prácticas para proceder frente a actos de delincuencia incorporando la percepción del riesgo a desastres naturales y la vinculación con redes que puedan contribuir a este problema. A partir de este primer encuentro surge la idea de consolidar una red de dirigentes de campamentos durante el año 2024.

### • Alianza con Centro Cultural

Desde el voluntariado del área de educación se impulsó una alianza con el centro cultural de la comuna, logrando reservar cupos para niños y niñas de los campamentos que participen en actividades del área de educación. A partir de esta alianza se logró la participación en la muestra de "Percepciones" del Museo Interactivo Mirador y la asistencia al Show de Encanto.

### • Capacitación pastelería con complemento en técnicas de atención al cliente

Durante el mes de noviembre se desarrolló la capacitación de pastelería con complemento en técnicas de atención al cliente, orientada a beneficiar a personas de los campamentos donde tenemos intervención permanente. En esta instancia participaron 28 personas de tres comunidades de Copiapó, logrando el 100% de egreso, y finalizando con una capacitación de Apresto Laboral gracias a la colaboración de la Municipalidad de Copiapó y una capacitación sobre los programas de Fosis.





Encuentro de dirigentes de campamentos por la seguridad



Encuentro de dirigentes de campamentos por la seguridad



Alianza con Centro cultural





Alianza con Centro Cultural



Capacitación pastelería con complemento en técnicas de atención al cliente



Capacitación pastelería con complemento en técnicas de atención al cliente



## ZONA NORTE

## COQUIMBO



## Hitos regionales

- **Bienvenida Voluntarios/as Año de Intervención Sede INACAP**

Instancia marcada por la participación de más de 35 voluntarios y voluntarias, reunidos en el anfiteatro de INACAP, con el objetivo de darle la bienvenida a la intervención anual. Este evento estuvo liderado por voluntarios y voluntarias de TECHO-Chile, quienes compartieron sus anhelos y perspectivas sobre el trabajo en terreno, haciendo de esta instancia un espacio enriquecedor y de intercambio de experiencias entre los nuevos ingresos y voluntarios/as con más trayectoria. En esta instancia también se contó con la participación de dos dirigentes de comunidades.

- **Mechoneo Solidario Santo Tomás**

Convocatoria a distintas carreras de la Universidad Santo Tomás, y en línea con su evento tradicional de mechoneo de inicio del año académico, en el cual se abrieron distintos espacios para que los estudiantes pudieran ser parte del trabajo que se realiza en distintas comunidades con intervención permanente en la región.

En esta instancia se pudieron realizar distintos mejoramientos de espacios comunes y los estudiantes pudieron compartir con las comunidades, entregando además una red y un espacio de dispersión.

Se debe destacar este hito ya que fue clave para el comienzo de múltiples intervenciones y trabajos con distintas universidades e instituciones educacionales que deseaban incluir una perspectiva solidaria y de servicio comunitario a sus estudiantes.

## • Alianza Craighouse School

Alianza impulsada por el Craighouse School, en la cual recientemente fuimos convocados para colaborar en proyectos de mejoramiento de infraestructura en seis comunidades con intervención permanente. Esta iniciativa reunió a más de 60 estudiantes de Santiago, quienes se han sumado a la tarea de construir y mejorar espacios comunitarios, tales como sedes comunitarias, áreas de juego, murales y otros espacios recreativos, proporcionando así un valioso aporte a estas localidades.

## Nuestros voluntarios

*“Desde que inició su actividades como voluntaria ha tenido una participación activa y destacada en las actividades realizadas, siendo un gran apoyo durante el proceso de levantamiento del Diagnóstico y Planificación para la Comunidad de Varilla 3, para la cual también tomó la iniciativa a buscar soluciones a los problemas que presentaba la comunidad, ayudando además con la gestión de los hitos claves y en la búsqueda de redes de donaciones.*

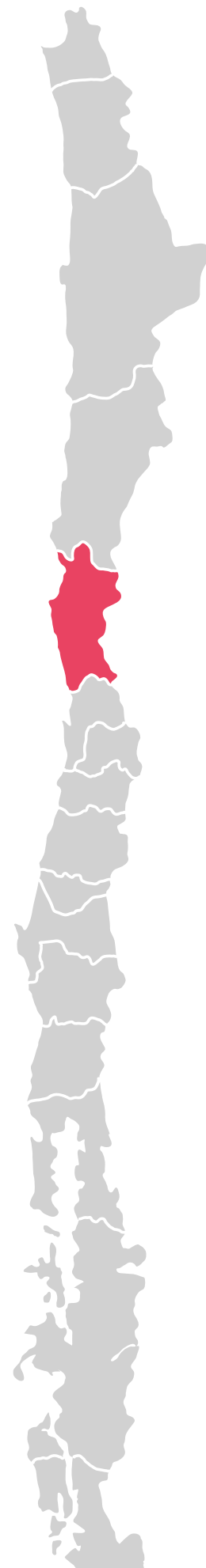
*Se debe destacar además su trabajo durante los Trabajos de Invierno, en los cuales asumió el cargo de Capataz y en donde tomó la supervisión de 5 viviendas en la comuna de Salamanca.”*

## Heddy Muñoz, Coordinadora de Construcciones

Destacada voluntaria que retomó la intervención permanente con el cargo de Coordinadora General de la comunidad Anita Lizana, levantando las problemáticas y apoyando en la solución de estas.

Su apoyo ha sido fundamental para la visibilización de las problemáticas de las comunidades y la difusión de la intervención TECHO en medios locales como radios y el canal nacional de TVN. Se destaca también su trabajo al asumir como Jefa de Escuela, liderando a un grupo de 40 voluntarios y voluntarias.

## Thiare Rojas, Coordinadora General













# REGIÓN METROPOLITANA



## Hitos regionales

### • Postulación de comunidades a Banco de Proyectos para TDV

Durante septiembre y octubre, las comunidades de campamentos con las que trabajamos postularon a un proyecto concursable bajo el cual los ganadores obtenían la posibilidad de desarrollar estos proyectos comunitarios en Trabajos de Verano junto a voluntarios/as. En esta instancia postularon 9 campamentos, que fueron a presentar sus proyectos a la oficina, con altísima participación y preparación. Los proyectos ganadores fueron:

1. Lamparaíso Park
2. Sede Comunitaria / Jardín Infantil para Valle Hermoso
3. Torres de Agua y Recreación para Peñoncito
4. Iluminación y Seguridad para El Esfuerzo II
5. Cercado y Fortalecimiento de Espacio Comunitario para Jerusalén

### • Día del Dirigente

Durante agosto celebramos masivamente el día del dirigente, con comunidades y voluntarios presentes. En esta instancia tuvimos capacitaciones en Solución Habitacional, conversaciones sobre el rol del dirigente y un almuerzo comunitario que fortaleció nuestros vínculos y el trabajo regional.

### • Recuperación Sede campamento La Cancha/ La Quebrada

Durante el segundo semestre de 2023, llevamos adelante la recuperación de un camarín en desuso que transformamos en Sede Comunitaria para el Campamento La Cancha/ La Quebrada en Lo Barnechea. Gracias a esto pudimos llevar adelante diversos proyectos, siendo el más destacado el curso certificado de Manicure que fue dictado por la dirigente del campamento.



Día del Dirigente



Lamparaíso Park



## ZONA SUR

## VALPARAÍSO



**33**  
MESAS DE TRABAJO



**947**  
FAMILIAS  
BENEFICIADAS



**15**  
PROYECTOS  
CONSTRUCTIVOS  
REALIZADOS

**27**

VIGENTES

**2**

EGRESADAS

**4**

CERRADAS



**112**  
VOLUNTARIOS



**57**  
PROYECTOS  
NO CONSTRUCTI-  
VOS REALIZADOS

## Hitos regionales

- Mesa Intercultural

En la comunidad Altos de Placilla en Valparaíso, se llevó a cabo lo que llamamos “Mesa Intercultural”, ejecutada con el objetivo de realizar una mesa de trabajo distinta, entretenida y así también poder motivar a la comunidad y que más vecinos y vecinas puedan participar y mostrar distintas costumbres y culturas. En esta instancia se presentó una gran variedad de comidas y bebestibles, siendo un espacio de encuentro y distensión, junto con el potenciamiento del trabajo en equipo, la organización, la confianza, la cohesión y la mejora en el trabajo que realizamos en campamento.

- TAP Macramé

La comunidad del comité Halcones de Chicureo en el campamento Felipe Camiroaga de Viña del Mar, realizó el taller de aprendizaje popular de técnicas y confección en Macramé. Este taller se construyó desde un grupo de vecinas que decidió generar un espacio que les permitiera aprender una nueva técnica de tejido para confeccionar diferentes elementos decorativos y útiles. Iniciado de manera autogestionada lograron conseguir una profesora particular, y luego nosotros como institución pudimos brindarles apoyo por medio de los fondos concursables INCUBA, lo que permitió que el grupo de 16 vecinas lograran profundizar sus conocimientos y realizar diferentes obras, posicionándose en ferias de emprendimiento de la municipalidad de Viña del Mar.

## • Cierre del año Voluntariado

Terminando el año 2023 como es de costumbre, nos reunimos para hacer un cierre de año con todos los voluntarios/as de las zonas de la región: Viña, Forestal, Valparaíso y Villa Alemana – Quilpué, para recapitular todo lo vivido en el año, y en la que cada zona pudiera compartir un resumen de las actividades llevadas a cabo a lo largo del año. Además, se presentaron los diferentes cursos llevados a cabo en las distintas comunidades, esto con el fin de que todos/as los voluntarios/as pudieran conocer las actividades que fueron llevadas a cabo en cada zona.

Por otro lado, para reconocer el compromiso y la dedicación de nuestros voluntarios/as, se realizó la actividad de los “Techo Awards”, en el cual, se presentaron diversas categorías. También se realizó una emotiva despedida para aquellos que completaron su ciclo en la intervención, en el cual se les agradeció por su participación, dedicación y compromiso en cada una de las actividades realizadas en sus años como voluntarios/as. Finalmente, como gesto de reconocimiento, la fundación quiso entregar a cada uno un diploma de participación junto con un regalo como muestra de agradecimiento por su participación.

## Nuestros voluntarios

Gracias al esfuerzo, perseverancia y dedicación de Chris, este año se pudieron levantar y avanzar en distintos proyectos comunitarios, destacándose por sobre todo en su labor en la adjudicación del proyecto para la recuperación y equipamiento de dos plazas, el cual se realizó en conjunto con voluntarias de la Universidad Central de Oklahoma y el cual se presentó ante un concurso realizado como oficina. La calidad del proyecto y el compromiso de la comunidad y Chris por llevarlo a cabo permitió que la experiencia con voluntarias internacionales fuera un éxito y se lograra la recuperación de estos dos espacios para la comunidad.

### Chris Plaza, Coordinador General en la comunidad de Nueva Sinai

Ha demostrado un gran compromiso en todo el trabajo en donde se desenvuelve. Es claro su entusiasmo y dedicación, desde el ser Coordinador General, o jefe de trabajos, o encargado de colecta, participando activamente en diversas iniciativas. Algo destacable de Felipe es su trabajo en equipo y su iniciativa para abordar los desafíos de manera proactiva, dispuesto a estar con otros voluntarios y voluntarias, aportar nuevas ideas, cooperar activamente, dispuesto a colaborar y esto se ve reflejado en la comunidad y como los vecinos y vecinas ven en él una figura de apoyo, ayuda y compañerismo. Nuestro querido voluntario es una valiosa persona siempre dispuesta a estar en cualquier proyecto que tengamos como fundación, su pasión, compromiso y habilidades hacen de él un gran voluntario con un pensamiento crítico claro en el trabajo territorial.

### Felipe Hanglin, Coordinador General en el campamento El esfuerzo de Valparaíso.







Mesa Intercultural



Chris Plaza, Coordinador General en la comunidad de Nueva Sinai

## ZONA SUR

# BIOBÍO



**15**  
MESAS DE TRABAJO

**11**  
VIGENTES

**3**  
CERRADAS

**1**  
OBTUVO SOL.  
HABITACIONAL



**691**  
FAMILIAS  
BENEFICIADAS



**109**  
VOLUNTARIOS



**13**  
PROYECTOS  
CONSTRUCTIVOS  
REALIZADOS



**38**  
PROYECTOS  
NO CONSTRUCTI-  
VOS REALIZADOS

## Hitos regionales

- **Alianza Cementos Biobío**

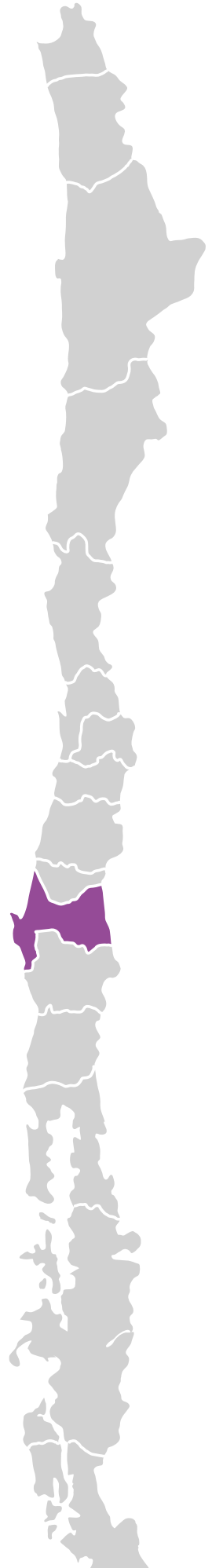
Este vínculo permitió ejecutar Huellas Peatonales en todos los campamentos de la comuna de Talcahuano, ocho comunidades que se vieron beneficiadas e impulsadas a buscar redes para lograr completar la totalidad del proyecto.

- **Postretón**

Buscó la recaudación de fondos para la Colecta Nacional y lo más destacable fue que el 100% de su organización la realizó la mesa de secundarios de la región. Por lo demás fue sumamente exitosa. Pastelerías y panaderías regionales se sumaron en la donación de postres y lo recaudado superó ampliamente las expectativas.

- **Escuela de líderes**

Espacio creado por la región con el fin de fomentar nuevos liderazgos y potenciar los ya existentes. Esta escuela contó de 6 sesiones en donde se habló de distintas temáticas tanto del modelo de intervención como de habilidades de un buen líder. Los resultados de esta instancia fueron muy positivos, ya que la mayoría de los participantes actualmente tiene un rol como coordinador general en campamento.





## Nuestros voluntarios

*“La experiencia TECHO para mí ha significado un montón de cosas. Ha significado un crecimiento personal tremendo porque me ha permitido conocer la enorme diversidad de realidades que existen, descubrir la gran brecha de exclusión, desigualdad e injusticia que existe y me llevó a querer involucrarme para generar un cambio en la sociedad.*

*En el camino del voluntariado conoces mucha gente con la que conectas super rápido, y es super lindo ver cómo te cuentan sus cosas sin siquiera conocerte tanto.*

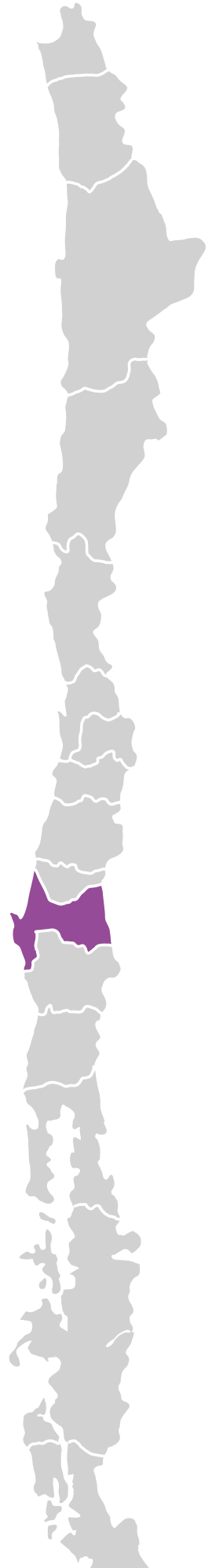
*Ser voluntario del TECHO ha significado un giro de 180 grados totalmente para bien, creo que es una experiencia que todos deberíamos poder tener al menos una vez en la vida porque es simplemente maravilloso; no me logro encontrar las palabras para describir lo que ha hecho en mí el voluntariado.”*

### **Martin Silva, Encargado de Desarrollo de Fondos Mesa de Secundarios**

*“Mi experiencia como voluntaria permanente del campamento ha sido muy linda, me siento parte de una comunidad que me invita a conocerlos y pasar momentos divertidos mientras se trabaja para conseguir la vivienda definitiva. Los vecinos del campamento me han hecho sentir querida, así como el grupo de voluntarios con los que trabajamos actualmente.*

*Mi experiencia como voluntaria de Techo es una mezcla de sentimientos positivos que me motivan a ser voluntaria de más áreas, recomiendo vivir esta linda experiencia porque sana el alma y calienta el corazón mientras haces amigos y ayudas al amigo que estás por conocer”*

### **Yoselin Avilés, Coordinadora General Campamento Nueva Esperanza Rocuant**



## ZONA SUR

## LA ARAUCANÍA



**11**  
MESAS DE TRABAJO



**336**  
FAMILIAS  
BENEFICIADAS



**9**  
PROYECTOS  
CONSTRUCTIVOS  
REALIZADOS

**10**  
VIGENTES

**1**  
CERRADA



**81**  
VOLUNTARIOS



**48**  
PROYECTOS  
NO CONSTRUCTI-  
VOS REALIZADOS

## Hitos regionales

- **1ra Cicletada familiar por la ciudad justa**

Instancia cuyo objetivo fue visibilizar nuestra marca y nuestro trabajo, y en la cual además buscamos hacer incidencia de una manera diferente, llegando a un público diferente al cual estamos acostumbrados. Esta actividad reunió a más de 200 personas y a diferentes marcas locales que se sumaron como colaboradores.

- **Postretón**

Evento de recaudación de fondos para los Trabajos de Invierno, que consistió en un buffet de postres que además contó con shows en vivo de artistas locales. Importante mencionar que todos los postres fueron donaciones que los voluntarios consiguieron de diferentes pastelerías, negocios y emprendimientos locales.

- **Joven Palooza**

Fue un evento para jóvenes que levantó la municipalidad en donde se podía encontrar diferentes escenarios, puestos y actividades. Nosotros estuvimos presentes con 2 espacios. El primer stand consistió en una cabina de realidades, cuya finalidad fue interactuar con los participantes del evento, preguntándoles acerca de la realidad de los campamentos a nivel regional, para luego pasar a la parte interior de la cabina para ver las verdaderas respuestas.

En el segundo stand tuvimos la casa interactiva, en la cual se levantó una vivienda y llamamos a la gente que pasaba por el lugar a intervenir esta casa y dejar su huella en ella. Luego esa casa se convirtió en una sede para una comunidad.



## Nuestros voluntarios

Comienza su camino como voluntaria el año 2022, en el programa de educación del campamento Los Ripieros, donde destacó desde un principio por su compromiso, responsabilidad y buena disposición, cualidades que la hicieron merecedora del cargo de coordinadora de educación de esta comunidad, para luego asumir durante el año 2023 como zonal de educación del equipo regional de voluntarios de La Araucanía, encargada de coordinar la intervención del área en todas las comunidades en la ciudad de Temuco.

### **Daniela Arias, Zonal de educación**

Se integró en el año 2022 desempeñando un rol clave en el programa de educación en la comunidad de Tañi Ruka de Temuco. Debido a su destacado desempeño, en el 2023 se le confió el liderazgo y la apertura de una nueva intervención en la comuna. En este nuevo rol, se ha evidenciado su importante participación en la ejecución de proyectos en pro del desarrollo comunitario, el fortalecimiento de las redes de la comunidad y la promoción activa de la participación de vecinos y vecinas. Además destaca por su participación activa en proyectos, como la construcción de viviendas progresivas para casos críticos de la región y eventos como la Colecta Nacional, donde desempeñó un rol fundamental gracias a su liderazgo.

### **Fabiola Barrientos, Coordinadora general campamento Pichicautín**











## ZONA SUR

## LOS RÍOS



**8**  
MESAS DE TRABAJO

**6**

VIGENTES

**2**

CERRADAS



**278**  
FAMILIAS  
BENEFICIADAS



**10**  
PROYECTOS  
CONSTRUCTIVOS  
REALIZADOS



**72**  
VOLUNTARIOS



**29**  
PROYECTOS  
NO CONSTRUCTI-  
VOS REALIZADOS

## Hitos regionales

### • Celebración de Pascua

Durante el mes de abril y en el Campamento Las Mulatas junto al centro de estudiantes de Medicina de la Universidad Austral de Chile se realizó una instancia de recolección de huevitos de chocolate para los más de 40 niños y niñas, junto con la realización de una actividad recreativa. La celebración se llevó a cabo en el Techo Común del campamento.

### • Celebración del día del dirigente social

Realizamos un almuerzo junto a las dirigencias de las comunidades, coordinadores generales y equipo de profesionales para celebrar y conmemorar a nuestros líderes. En esta instancia se realizó un almuerzo en el Condominio Raimapu, el cual es el último proyecto de vivienda entregado por la Inmobiliaria social de Techo en la región de Los Ríos.

### • Graduación del curso Corte y Confección

En esta oportunidad se graduaron 24 vecinas que pertenecen al histórico campamento de La Estrella, ubicado en la comuna de Valdivia. Fue un proceso culminado de manera exitosa donde como equipo nos sentimos muy felices y orgullosos de poder haber trabajado esta área en esta comunidad.





Celebración de Pascua



Celebración de Pascua





Celebración del día del dirigente social



Graduación del curso Corte y Confección



## ZONA SUR

## LOS LAGOS



**11**  
MESAS DE TRABAJO

**10**  
VIGENTES

**1**  
CERRADA



**377**  
FAMILIAS  
BENEFICIADAS



**84**  
VOLUNTARIOS



**3**  
PROYECTOS  
CONSTRUCTIVOS  
REALIZADOS



**30**  
PROYECTOS  
NO CONSTRUCTI-  
VOS REALIZADOS

## Hitos regionales

- **Escuelita de voluntarios**

Instancias que se desarrollaron de forma semanal para los voluntarios y voluntarias de la región, y que tuvieron el objetivo de generar vínculos, pensamiento crítico y entendimiento sobre la causa que nos mueve.

Estos encuentros se llevaron a cabo mediante actividades interactivas, las cuales además sirvieron como elemento de fidelización para los nuevos ingresos de jóvenes voluntarios.

- **Encuentro de dirigentes**

Instancias iniciadas desde el día del dirigente para luego realizarse de forma periódica. Se considera un hito muy importante para nuestra región porque anteriormente era muy complejo lograr este tipo de espacios, más aún porque reunimos a dirigentes de las dos provincias donde tenemos intervención. Estas instancias buscan generar una red entre los mismos dirigentes, en las cuales puedan compartir experiencias y aprendizajes.

- **Feria de emprendimiento**

Para la ejecución del curso de Microemprendimiento de Techo realizamos vinculación con la carrera de Ingeniería Comercial de la Universidad Austral, lo que se tradujo en un grupo de estudiantes que brindó su apoyo a nuestras emprendedoras. Este apoyo se extendió un par de semanas, para culminar con una feria de emprendimiento en la cual algunas alumnas del programa de Microemprendimiento fueron reconocidas por su trabajo.

## Nuestros voluntarios

*“Mi nombre es Nicolás y soy voluntario en Techo desde 2019. Mi primera interacción con la fundación fue cuando me abordaron durante un evento universitario, y poco después me invitaron a participar en algunos proyectos de construcción, acepté la invitación porque no tenía nada mejor que hacer y estaba interesado en conocer gente nueva. Después de eso, me invitaron a ser voluntario permanente, lo cual acepté felizmente ya que había disfrutado de mi primera experiencia.*

*Al cabo de un mes, me ofrecieron el puesto de coordinador general de un campamento en Puerto Montt, lo cual acepté con un poco de preocupación, ya que nunca antes había asumido tal responsabilidad. Sin embargo, estaba rodeado de un equipo muy motivado, lo que me dio la confianza para asumir este nuevo rol.*

*Cuando comenzaron los trabajos de invierno en julio, yo era parte del staff y debo admitir que estaba bastante nervioso, ya que era la primera vez que me ponía a cargo de una cuadrilla. Esa experiencia de una semana fue un punto de inflexión en mi viaje como voluntario, ya que fui testigo de las duras realidades que enfrentaban las familias a las que estábamos allí para ayudar y ver sus luchas, pero su determinación de seguir adelante me impactó profundamente. Cuando entregamos la casa terminada a una familia y vi sus lágrimas de alegría, sentí que todo el trabajo y el esfuerzo había valido la pena. Sin embargo, también experimenté una profunda sensación de tristeza mientras luchaba por comprender cómo la gente podía vivir en tales condiciones y no recibir el apoyo que necesitaba.*

*Después de esta experiencia, comencé a tomar mucho más en serio mi rol como voluntario, reconociendo la importancia del trabajo que estábamos haciendo y el profundo impacto que podía tener en las familias con las que colaboramos, me volví más abierto con las comunidades, lo que me permitió comprender mejor sus historias y experiencias. Trabajando junto a las comunidades, veríamos los frutos de nuestros esfuerzos, aunque también hubo momentos difíciles en los que enfrentamos la adversidad. Sin embargo, siempre tuve el apoyo de las familias y del equipo de voluntarios para encontrar soluciones.*

*Involucrarme con las comunidades ha sido una gran experiencia de aprendizaje para mí. Disfruté especialmente escuchando sus historias, sus experiencias y sus planes para el futuro. Saber que a pesar de todo lo que habían soportado, todavía estaban decididos a lograr algo mejor, me dio la fuerza para seguir dando mi máximo esfuerzo.*

*Durante los últimos 5 años de voluntariado, he aprendido que no es necesario ser un experto ni tener experiencia previa para ayudar. Todo lo que se requiere es la voluntad y el impulso para darlo todo. Agradezco saber que el trabajo que he realizado ha tenido un impacto significativo en las comunidades, aunque no sea evidente para todos. Verlos trabajar juntos y realizar proyectos sin nuestra presencia constante demuestra que nuestro esfuerzo ha valido la pena, y eso es recompensa más que suficiente para mí”.*

**Nicolás Sube, Coordinador General Campamento Quiero Mi Casa, Puerto Montt**







Escuelita de voluntarios



Encuentro de dirigentes



Feria de emprendimiento



# INMOBILIARIA SOCIAL

**TECHO**  
UN TECHO PARA CHILE







# INMOBILIARIA SOCIAL

Todo comenzó el año 2006 bajo la convicción y determinación de implementar un modelo de intervención socialmente sustentable, que pudiera ofrecer a las familias una opción real de participación y empoderamiento, mediante la autogestión y materialización de sus proyectos habitacionales. Es así como nace el Área de Vivienda Definitiva, la cual trabajó inicialmente bajo los principios de participación, articulación y calidad, para poder llegar donde nadie más llega.

## 2006

Se crea el Área de Vivienda Definitiva (ADV).

## 2007

Se crea el Área Social de Proyectos (ASP).

**Sueño por Cumplir:** primer proyecto entregado al cual se le aplica un subsidio por localización.

## 2008

**Antumalal:** primer proyecto emplazado dentro del anillo de Américo Vespucio, entregado aplicando la nueva política habitacional, denominada Fondo Solidario de Vivienda, establecida en el D.S. 174 de 2005 del Ministerio de Vivienda y Urbanismo.

**Conjunto Santa Clara:** Primer proyecto insular de vivienda social, ubicado en el archipiélago Juan Fernández.

## 2013

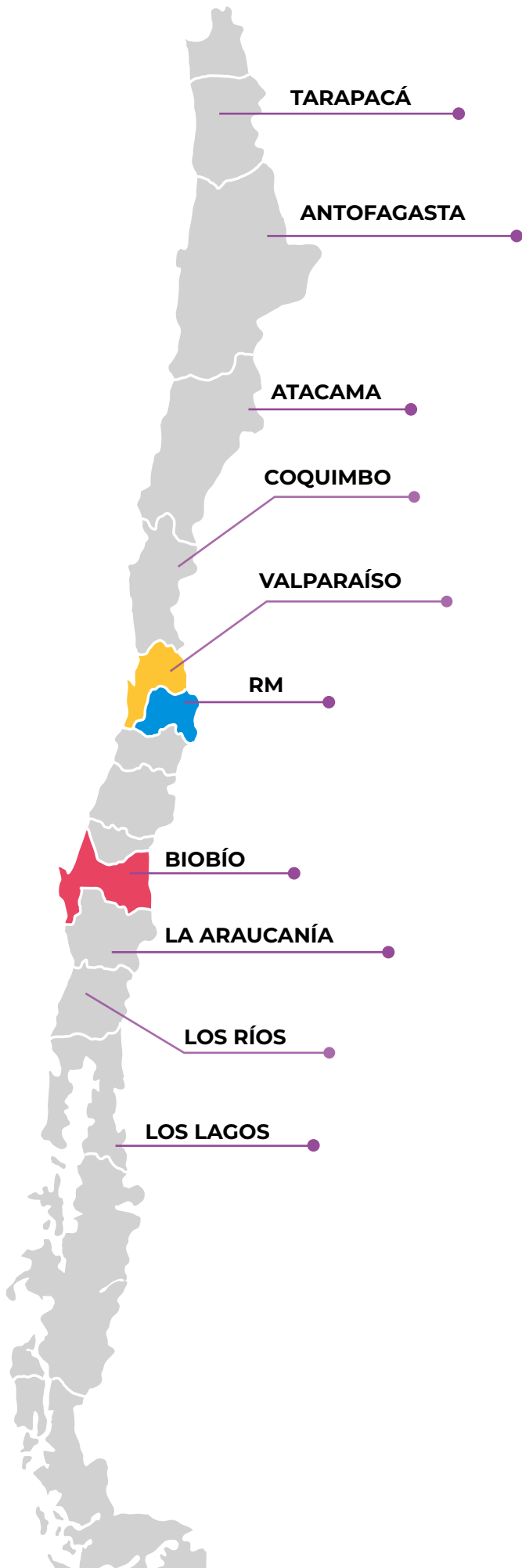
El Área de Vivienda Definitiva cambia su nombre a área de Desarrollo de Hábitat (ADH), y el área Social de Proyectos (ASP) cambia su nombre a Organización Comunitaria.

## 2014

Área de Organización Comunitaria se integra con área de Desarrollo de Hábitat.

## 2019

Cambio de nombre del área a como la conocemos actualmente: **Inmobiliaria Social**. Se conforma además el equipo de Desarrollo e Innovación de proyectos.



Hasta la fecha se han logrado desarrollar y entregar un total de:



**99**

proyectos de vivienda definitiva.



**8.281**

familias beneficiadas.



**3.562**

corresponden a familias de campamento.

A lo largo de nuestra historia hemos estado presentes en 11 regiones del país y durante este año nuestro trabajo se ha desarrollado y centrado en las regiones de Valparaíso, RM y Biobío con proyectos D.S-49 y D.S-10, mientras que en 7 regiones nos encontramos aplicando Planes de Integración Social (PIS).



## NOSOTROS EN LA ACTUALIDAD

Somos un equipo interdisciplinario conformado por profesionales dedicados a prestar asistencia técnica a comités de vivienda y hogares que buscan una solución habitacional definitiva, siendo nuestro sello y base de nuestro trabajo la participación de las comunidades en cada una de las etapas que conlleva la obtención de una vivienda adecuada, aspirando además al fortalecimiento y empoderamiento de estas, con el fin de lograr un desarrollo sostenible en sus futuros barrios.

Nuestro trabajo se centra en el logro de cuatro objetivos fundamentales:

- *Acceso a una vivienda adecuada*, que busca incrementar el acceso de los hogares en situación de vulnerabilidad a viviendas adecuadas.
- *Integración social*, aspirando a la creación de ciudades más justas y que garanticen la equidad territorial y la cohesión social.
- *Construcción de comunidades sustentables*, brindándoles las herramientas necesarias para fomentar su desarrollo integral.
- *Mejoramiento del estándar de las viviendas y los equipamientos comunitarios*, con el objetivo de proporcionar un entorno habitacional y vecinal más adecuado y digno para todos y todas.

## MODELO DE TRABAJO

Nuestro modelo de trabajo consiste en la separación de actividades, focos y objetivos mediante tres sub-áreas, las cuales están interconectadas por medio de los procesos y proyectos que se formulan y ejecutan de acuerdo a las Líneas de Trabajo, es decir, las tipologías de productos y resultados.

Estas tres áreas corresponden a:

### Área de desarrollo

Formular y desarrollar proyectos urbano-habitacionales dirigidos a población en situación de exclusión habitacional, articulando su pre-factibilidad técnica, social, económica y legal para garantizar la viabilidad y pertinencia de las iniciativas.

### Área de operaciones

Viabilizar y ejecutar las iniciativas de la Inmobiliaria Social.

### Área social

Diseñar y desarrollar planes de acompañamiento y de integración social enmarcados en los programas habitacionales, organizando la demanda con énfasis en la participación y organización comunitaria, de manera colaborativa con actores públicos, privados y comunitarios.

## LÍNEAS DE TRABAJO Y RESULTADOS 2023

### Vivienda definitiva

Desde el año 2006 acompañamos a comités de vivienda en la búsqueda de una solución habitacional definitiva. Para ello, desarrollamos proyectos habitacionales en modalidad colectiva, priorizando a las comunidades que se encuentran en situación de mayor vulnerabilidad.

En esta línea, trabajamos con el Programa Fondo Solidario de Elección de Vivienda (D.S-49), Programa de Habitabilidad rural (D.S-10), Glosa 10 y proyectos de Industrialización, en los cuales nuestro sello es la participación e involucramiento de las comunidades.

### Resultados 2023

#### - Postulaciones

##### Proyecto Comité Comvivin | DS49 Glosa 10

Edificio de 4 pisos ubicado en un punto céntrico de la comuna de Independencia y el cual beneficiaría a 36 hogares del comité de allegados Comvivin. Cuenta con 4 pisos y un subterráneo con propuesta arquitectónica que respeta el entorno urbano.

Ha sido presentado con anterioridad a la postulación a la Municipalidad de Independencia en compañía del comité, con quienes hemos trabajado en colaborativamente desde finales de 2022.

#### - Selecciones

##### Proyecto Vivienda Digna | DS40 Glosa 12

Edificio de tres torres de 3 y 4 pisos de altura que beneficiará a 70 hogares del comité de allegados de Vivienda Digna en Lo Blanco de la comuna de La Pintana.

Este proyecto cuenta con 2.000 mt<sup>2</sup> aproximados de áreas verdes para el desarrollo comunitario y fue seleccionado durante enero de 2023, y en desarrollo para calificación durante el mismo año.

Este proyecto cuenta con el apoyo de SERVIU en cuanto a que está dentro de la cartera de proyectos prioritarios del Plan de Emergencia Habitacional.

##### Proyecto Santa Olga | DS49 Glosa 12

Edificio de 4 pisos que permitirá beneficiar a 47 hogares del comité de allegados Santa Olga en la comuna de Quilicura.

Este es el primer edificio desarrollado bajo la resolución 59 e industrialización del Plan de Emergencia Habitacional, por lo que ha sido un piloto en conjunto con SERVIU, resultando en un edificio que tendrá menor tiempo de construcción y mejores terminaciones en bruto.

Seleccionado en febrero de 2023 y desarrollado durante el año 2023 para calificación en mayo de 2024.

#### - En desarrollo

##### Proyecto Nuevo Amanecer | DS10

Conjunto habitacional de 60 viviendas en área semi-rural de la comuna de Antuco en Biobío, cuenta con urbanización, espacios de juego y habilitaciones técnicas del predio, considerando las condiciones del terreno. Su diseño cuenta con pertinencia cultural, y espacios de equipamiento tales como juegos de niños y máquinas de ejercicios.

En proceso de desarrollo técnico para calificación en junio de 2024. Esta calificación ha sido acompañada por la municipalidad de Antuco y SERVIU Biobío desde el inicio.

Este comité tiene 20 años de existencia, SERVIU lideró la postulación durante 15 años, pasando a manos municipales y finalmente a TECHO el año 2022. Cuando TECHO toma la responsabilidad de calificar



para poder construir, se logran avances importantes tales como el desarrollo técnico completo. Se proyecta construir en el segundo semestre de 2024.

#### **Proyecto TT1 | DS49 para zonas rurales**

Conjunto habitacional para 143 hogares del comité La Unión hace la Fuerza de la comuna de Til Til.

Este proyecto se presenta en una localidad aislada y para el cual se presenta modificación de cauce y otras soluciones de factibilidades técnicas asociadas.

Actualmente cuenta con calificación condicionada, es decir, aún debe aprobarse la factibilidad sanitaria ante Aguas Andinas Dirección de Obras Hidráulicas.

#### **Proyecto LF3 | DS49 Glosa 12**

Conjunto habitacional en desarrollo que contempla 49 hogares en edificación en altura, ubicado en la comuna de La Florida y que beneficiaría al comité de vivienda Movimiento Pobladores Luchadores.

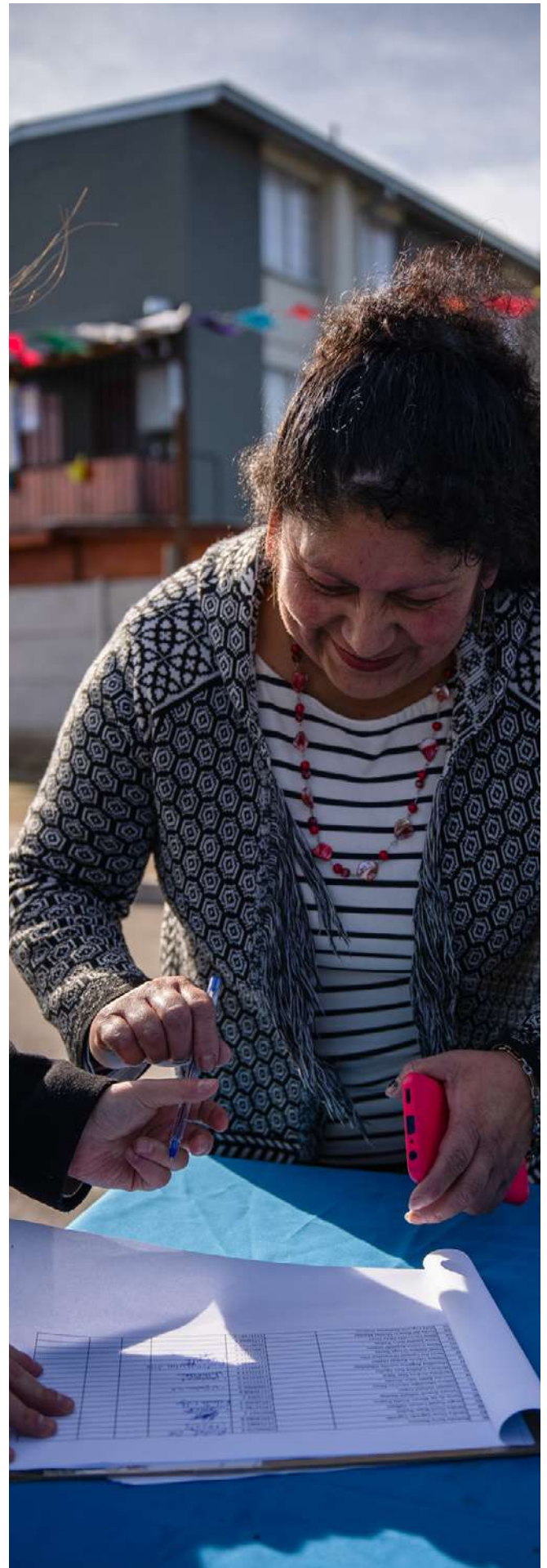
El terreno proporciona una buena localización y accesibilidad para los futuros residentes.

#### **Proyecto VÑ6 | DS49**

Conjunto habitacional piloto en desarrollo que contempla 15 viviendas incrementales para hogares provenientes del campamento Manuel Bustos en la comuna de Viña del Mar en la Región de Valparaíso.

### **Integración social**

Desarrollamos iniciativas enfocadas en diseñar proyectos y procesos de integración social y urbana. Desde el año 2018, somos Prestadores de Servicios de Asistencia Técnica (PSAT) en la ejecución de Planes de Integración Social (PIS) en el marco del Programa de Integración Social y Territorial (DS.19). Dicho programa permite que familias de sectores vulnerables, convivan medios y emergentes en un mismo conjunto habitacional.



## Resultados 2023

### - Planes de integración en Ejecución

PROYECTO	PROGRAMA	FAMILIAS
Los Acacios, Renca	PIS, asociado a Inmobiliaria Contigo	280
Cerro Negro F, San Bernardo	PIS, asociado a Inmobiliaria SOCO-	197
Alhue Vespucio, La Cisterna	PIS, asociado a Inmobiliaria Núcleo	136
Parque La Arboleda, La Cisterna	PIS, asociado a Inmobiliaria Koyan	186
Lo Cruzat, Quilicura	PIS, asociado a Inmobiliaria Trayecta	187
Urbano, Talca	PIS, asociado con Inmobiliaria I-SIETE	292
Cumbres, Temuco	PIS, asociado a Inmobiliaria I-SIETE	256
Portal Los Jardines, Talca	PIS, asociado con Inmobiliaria NEXOS	156

### - Planes de integración confirmados para ejecutar durante 2024

PROYECTO	PROGRAMA	FAMILIAS
Santa Teresa, San Bernardo	PIS, asociado a Inmobiliaria EBCO	185
Los Encinos 1, Peñalolén	PIS, asociado a Inmobiliaria Trayecta	292
Los Encinos 2, Peñalolén	PIS, asociado a Inmobiliaria Trayecta	300
Las pataguas 9, Lampa	PIS, asociado a Inmobiliaria SOCO-	168
Las pataguas 10, Lampa	PIS, asociado a Inmobiliaria SOCO-	228
Parque Titán 2,	PIS, asociado a Inmobiliaria Nexos	146
Cipreses del Maule, Linares	PIS, asociado a Inmobiliaria Nexos	40

### - Planes de integración cerrados

PROYECTO	PROGRAMA	FAMILIAS
Parque Cordillera, Las Toscas, Chillán	PIS, asociado a Inmobiliaria I-SIETE	299
Las Pataguas 6, Lampa	PIS, asociado a Inmobiliaria SOCOVESA	150
Las Pataguas 7, Lampa	PIS, asociado a Inmobiliaria SOCO-	147
Las Pataguas 8, Lampa	PIS, asociado a Inmobiliaria SOCO-	192
Cerro Negro E, San Bernardo	PIS, asociado a Inmobiliaria SOCO-	221



## Micro Radicación

Participamos en iniciativas orientadas a la micro radicación en áreas consolidadas de las ciudades que presentan altos niveles de deterioro y precariedad habitacional. Se vincula con proyectos de radicación colectiva de vivienda y se desarrollan programas en Construcciones en sitio propio.

### Resultados 2023

#### - Proyecto Amanecer

Proyecto que busca beneficiar a 40 familias del sector de Las Bandurrias en la comuna de Viña del Mar en la Región de Valparaíso, que habitan en terrenos no urbanizados y que cuentan con títulos de dominio de los mismos. Esta Iniciativa de proyecto consiste en la obtención del Subsidio Habitacional DS-19, bajo la modalidad de Construcción en Sitio Propio (CSP).

Durante este año el proyecto se ha encontrado en prefactibilidad y se ha logrado que SERVIU se comprometiera a realizar obras de pavimentación para las principales rutas de acceso de la comunidad, siendo su ejecución esperada durante el primer semestre del 2024, junto con la obtención de la urbanización definitiva del sector para el año 2025.

Se debe destacar además que durante este año se consolidó el equipo de la Inmobiliaria Social dentro de la Región de Valparaíso, lo cual nos facilita y simplifica las gestiones dentro de la región.

## Transitoriedad

Desarrollamos proyectos que aceleran la obtención de la vivienda en campamentos con procesos de urbanización. En esta línea, destaca la iniciativa incremental “Barrio Evolutivo”, el que permite a los beneficiarios/as manejar la superficie y distribución de su vivienda acomodándose a su forma de vida y composición de núcleo familiar, asistido por un acompañamiento técnico y social.

También desarrollamos barrios transitorios que permiten a las familias transitar desde campamentos y asentamientos informales a una vivienda adecuada, con estándares de habitabilidad adecuados y un acompañamiento social que busca potenciar las trayectorias vitales de sus residentes.

### Resultados 2023

#### - Barrio Josse Van der Rest, Artículo 124 LGUC

Este proyecto nace desde la donación de SELAVIP, que tiene por objeto conmemorar el natalicio n° 100 del Padre Josse Van de Rest a través de la construcción de un Barrio Transitorio en la comuna de El Monte de la Región Metropolitana, el que beneficiaría finalmente a los hogares del comité de vivienda Pedro de Valdivia, compuesto por 35 familias del campamento y 15 familias que se encuentran en situación de estadía transitoria.

Este proyecto es de especial interés y ha sido acompañado por la municipalidad y SERVIU (Departamento de asentamientos precarios) debido a que se presenta como proyecto piloto, el cual reinterpreta la normativa de tal manera que se espera tener de manera temprana (en 2024) a las familias habitando en el barrio, proporcionando además estándares de calidad y habitabilidad mayores que un barrio típico DS 49. Se espera contar con viviendas definitivas junto con viviendas de estadía transitoria y lograr mayor integración mediante la propuesta de este nuevo modelo.

## ALIADOS INMOBILIARIA SOCIAL





# CENTRO DE ESTUDIOS



**TECHO**  
UN TECHO PARA CHILE



# CENTRO DE ESTUDIOS (CES)

En el Centro de Estudios nuestra principal misión es generar estudios y reflexiones en torno a temáticas de exclusión social, poniendo énfasis a la exclusión habitacional, inequidad y la segregación de las familias que habitan en campamentos. Es por esto que es imprescindible adoptar un enfoque que facilite la transparencia de conocimientos a distintas entidades y organizaciones, así como poder influir e incidir en la formulación de políticas públicas y de que podamos visibilizar la problemática habitacional dentro de los distintos medios de comunicación.

En línea con lo anterior, este año hemos logrado:



**10** instancias de vinculación con distintas entidades públicas.



**9** convenios de trabajo, con entidades tanto públicas como privadas.



**22** participaciones en seminarios o mesas de trabajo.



**58** apariciones en distintos medios de comunicación.



## NUESTROS ESTUDIOS REALIZADOS EN 2023

- **Acceso de campamentos a equipamientos y servicios urbanos en Chile**

En esta edición de la serie de documentos EnLaCES estima y analiza el acceso que tiene cada uno de los 1.290 campamentos del país hacia los equipamientos y servicios urbanos: centros primarios de salud, establecimientos de educación parvularia y básica, Bomberos, Carabineros y parque urbanos.

### [LINK DEL ESTUDIO](#)

- **Radiografía del arriendo de piezas en el gran santiago: Desafíos para la política pública**

Trabajo colaborativo entre el Centro de Estudios -TECHO-Chile y el Instituto de Estudios Urbanos UC, donde se analizaron las condiciones en el mercado de la viviendas actuales, las cuales han desencadenado distintas formas de exclusión socio-habitacional debido a la dificultad para acceder a una vivienda dentro del mercado formal, con el consecuente aumento de hogares viviendo en campamentos, en condiciones de allegamiento o subarriendo.

### [LINK DEL ESTUDIO](#)

- **La continua emergencia en los campamentos de Chile: Exposición a amenazas naturales y vulnerabilidad**

Estudio en el cual se analiza la vulnerabilidad de la población en campamentos, es sus dimensiones social, organizacional, de habitabilidad y en percepción del riesgo; y por otro lado se analiza la exposición a amenazas naturales, a partir de los propios eventos que han afectado a las comunidades, y también la información espacial de sismos, tsunamis, erupciones volcánicas, remociones en masa, erodabilidad, incendios forestales, inundaciones y sequías.

### [LINK DEL ESTUDIO](#)

- **Análisis CASEN 2022: Pobreza y vivienda**

En la novena edición de EnLaCES se analizan los resultados de la Encuesta CASEN 2022, con el objetivo de proporcionar y describir las principales estadísticas en materia de pobreza, vivienda y déficit habitacional cuantitativo en Chile.

### [LINK DEL ESTUDIO](#)

## HITOS RELEVANTES DEL AÑO

### • Entrega de resultados del Catastro Nacional de Campamentos 2022-2023

Después de la presentación oficial y el lanzamiento de los resultados del Catastro Nacional de Campamentos, llevado a cabo por el equipo del Centro de Estudios de TECHO-Chile el pasado marzo, se organizaron varias instancias para compartir información clave del estudio con una variedad de entidades y organismos.

Entre las entidades destacadas a las que se les proporcionó la información recopilada y analizada por nuestro equipo se encuentran: MINVU, Senado, Consejo Regional de la Región Metropolitana, SERVIU Metropolitano, INE, MINEDUC, entre otros.

### • Seminarios en los cuales estuvimos como exponentes

- A 13 años del 27F ¿Qué hemos aprendido? | Conversatorio CIGIDEN - MINVU - DRCLAS.
- Presentación CES: Aprendizajes post 27F: una mirada desde las organizaciones de la sociedad civil.
- Campamentos: características socioeconómicas asociadas a su evolución y el desafío de su reducción.
- Presentación CES: Campamentos, causas subyacentes y desafíos de política pública.
- Reducción de riesgo de desastre en asentamientos informales en Chile.
- Presentación CES: La continua emergencia de los campamentos en Chile: exposición a amenazas naturales y vulnerabilidad.
- Coloquio sobre acceso a la vivienda en campamentos.
- Presentación CES: Acceso a la vivienda y campamentos.
- Conferencia Usuarios ESRI: experiencias sobre presentación de Catastro Nacional de Campamentos.
- Presentación CES: Catastro Nacional de Campamentos: conferencia de usuarios ESRI Chile 2023.
- Experiencias de relevamiento de asentamientos informales.
- Presentación CES: Experiencia de relevamiento en asentamientos populares: caso Chile.
- Campamentos en Chile: ¿Un viejo problema o un nuevo desafío?
- Presentación CES: Tipologías de campamentos en el Chile actual.



# ALIANZAS

COMUNITARIA  
PAMIENTO  
RUSALEN  
CHÓ COMÚN



**TECHO**  
UN TECHO PARA CHILE

# ALIANZAS CORPORATIVAS



# PARTNERS





# ESTADO DEL RESULTADO AL 31/12/2023

## INGRESOS OPERACIONALES

Resultado Integrales	\$ M
Personas Jurídicas - Empresas	\$1.050.537
Particulares	\$2.761.201
Cooperación y Otras Organizaciones	\$0
Sector Público	\$0
Otros Ingresos Operacionales	\$1.343.892
Aportes Subsidiarias	\$0
<b>Total Ingresos Operacionales</b>	<b>\$5.155.630</b>

## EGRESOS OPERACIONALES

Resultado Integrales	\$ M
Materiales, herramientas e insumos	\$556.871
Transporte	\$328.079
Construcciones de Vivienda y Terreno	\$0
Remuneraciones	\$2.580.826
Servicios	\$477.016
Otros Egresos Operacionales	\$381.493
<b>Total Egresos Operacionales</b>	<b>\$4.324.285</b>

### Resultado operacional

**\$831.345**

Ingresos Financieros

\$26.687

Egresos financieros

\$597

### Resultado no operacional

**\$26.090**

### Superávit /Déficit del año

**\$857.435**

**TECHO**  
UN TECHO PARA CHILE

**MEMORIA ANUAL**  
2023