

Fundación Un Techo Para Chile

FECU Social periodo 2025

Fecha de publicación: 31/07/2026

Índice

1. Resumen ejecutivo	2
2. Información general y de contexto	4
2.1 Carta del máximo responsable de la organización	4
2.2 Estructura de gobierno	4
2.3 Estructura operacional	5
2.4 Valores y/o Principios	5
2.5 Principales actividades y proyectos	6
2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés	9
2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios	10
2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores	10
2.9 Reclamos o Incidentes	11
2.10 Prácticas de gestión ambiental	12
3. Información de desempeño	13
3.1 Objetivos e indicadores de gestión	13
3.2 Indicadores financieros	14
4. Estados Financieros	15
4.1 Estado de situación financiera (Balance General)	15
4.2 Estado de Actividades	16
4.3 Estado de Flujos de Efectivo	17
4.4 Estado de Movimientos Patrimoniales	18
4.5 Notas Explicativas a los Estados Financieros	18
5. Informes de auditores independientes	29
6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección	30
ANEXOS	31

1. Resumen ejecutivo

1.1 Identificación	
a. Nombre de la Organización	Fundación Un Techo para Chile
b. RUT de la Organización	65.533.130-1
c. Tipo de Organización	Fundación
d. Origen	Compañía de Jesús
e. Personalidad Jurídica	N° de registro: 13246 - Fecha de constitución: 22/04/2005
f. Domicilio de la sede principal	Av. Departamental 440, San Joaquín, Región Metropolitana
f. Domicilio otras sedes	
g. Representante legal	Gonzalo Andrés Rodríguez Figueroa. RUT: 17.405.957-8.
h. Sitio web de la organización	www.techo.org
i. Responsable FECU Social	Sammy Zúñiga Espinoza, Encargado de Estrategia y Control de Gestión, sammy.zuniga@techo.org, 2 2838 7300

1.2 Información de la organización	
a. Presidente del Directorio	Ricardo Silva Güiraldes - 9.714.158-4
b. Ejecutivo Principal	Gonzalo Rodríguez Figueroa, 17.405.957-8, Director Ejecutivo, gonzalo@techo.org
c. Misión	Trabajar desde, con y para las comunidades más excluidas, movilizand jóvenes, instituciones y a la sociedad en general, para enfrentar la emergencia habitacional y promover el acceso a la vivienda adecuada
d. Visión	Construir una sociedad justa y sin pobreza
e. Áreas de trabajo	Vivienda, barrio y ciudad: Acceso y mejoramiento de la vivienda Trabajo y capacitación: Capacitación, Apoyo al emprendimiento y la empleabilidad Servicios y asistencia social: Servicios de respuesta a emergencia y socorro Reconocimiento, Promoción, Protección y defensa de los derechos: Incidencia en políticas públicas Intermediación filantrópica y de promoción del voluntariado: Otros tipos de intermediación filantrópica y de promoción del voluntariado Otras:
f. Público objetivo / Usuarios	Trabajamos en campamentos, a lo largo de diez (10) regiones de Chile: Tarapacá, Antofagasta, Atacama, Coquimbo, Valparaíso, Metropolitana, Biobío, La Araucanía, Los Ríos y Los Lagos.
g. Número de trabajadores	Jornada completa: 148 - Jornada parcial: 0
h. Número de voluntarios	Permanentes: 887. Transitorios: 4977.
j. Emite certificados con beneficios tributarios	Ley de donaciones 21.440 Donaciones con Fines Sociales 19.885

1.3 Gestión			
		2025	2024
a. Ingresos Operacionales (M\$)		5.240.644	3.627.682
a.1 Privados (M\$)	Donaciones	3.994.650	3.503.425
	Proyectos	0	0
	Aportes y cuotas sociales	0	0
	Venta de bienes y servicios	0	0
	Otros	0	0
a.2 Públicos (M\$)	Subvenciones	0	0
	Proyectos	1.245.994	124.257
	Venta de bienes y servicios	0	0
b. Aportes extraordinarios (M\$)		0	0
c. Patrimonio total al cierre del ejercicio (M\$)		(154.376)	(229.850)
d. Superávit (déficit) del ejercicio (M\$)		77.261	238.297
e. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso		Donaciones particulares (socios y donantes anónimos) - Donaciones de Empresas	Donaciones particulares (socios y donantes anónimos) - Donaciones de Empresas
f. Número total de usuarios directos		10908	18500
g. Indicador principal de gestión y su resultado		Indicador: Cantidad de familias que mejoran sus condiciones de vivienda y entorno Resultado: 5.947	Indicador: Cantidad de mesas de trabajo en comunidades Resultado: Al cierre del año 2022 se establecieron ciento catorce (114) mesas de trabajo en comunidades. Resultado: 1.451

2. Información general y de contexto

2.1 Carta del máximo responsable de la organización

Cada año que pasa nos recuerda que la pobreza no es una estadística, sino una realidad que afecta la vida cotidiana de miles de familias en nuestro país. En un contexto donde la emergencia habitacional sigue golpeando con fuerza a quienes viven en campamentos, allegados o en condiciones de extrema precariedad, en TECHO-Chile renovamos nuestra convicción de seguir trabajando para que ninguna persona vea vulnerado su derecho a una vivienda adecuada y a una vida digna.

Lo que nos mueve es la certeza de que la vivienda es mucho más que un techo. Es el lugar donde las personas construyen sus proyectos de vida, donde los niños y niñas crecen, donde las familias encuentran seguridad y donde las comunidades desarrollan su capacidad de organización y esperanza. Por eso nuestro trabajo no se limita a construir viviendas o desarrollar proyectos habitacionales. Trabajamos para reducir las brechas de desigualdad, fortalecer el tejido social y avanzar hacia ciudades más justas, integradas y humanas.

Durante 2025, esa convicción se tradujo en acciones concretas. Junto a 4.977 voluntarios y voluntarias, dirigentes comunitarios, colaboradores, empresas aliadas e instituciones públicas, logramos mejorar las condiciones de vivienda y entorno de cerca de seis mil familias, entregar 2 proyectos de vivienda definitiva y calificar otros 2, entregar 429 viviendas de emergencia y fortalecer nuestro trabajo permanente en más de cien campamentos a lo largo del país. Cada uno de estos logros representa una historia, un esfuerzo colectivo y una oportunidad concreta para que una familia pueda vivir con mayor dignidad.

Este año también estuvo marcado por la presentación del Catastro Nacional de Campamentos 2024-2025, que evidenció una realidad que como país no podemos ignorar: más de 120 mil familias viven actualmente en campamentos. Esta cifra es un llamado de atención y, al mismo tiempo, una invitación a actuar con mayor decisión. Los campamentos continúan siendo la expresión más visible de la crisis habitacional y representan una de las principales deudas sociales de Chile. Enfrentar esta realidad requiere políticas públicas focalizadas, colaboración entre múltiples actores y la voluntad de poner a las familias más excluidas en el centro de las prioridades nacionales.

Agradezco profundamente a quienes hacen posible esta misión: a las comunidades que confían en nuestro trabajo, a los miles de jóvenes que deciden comprometerse con la transformación social, a nuestros equipos, socios y donantes que sostienen este esfuerzo día a día. Esta memoria recoge los principales hitos de nuestro trabajo durante 2025, pero sobre todo refleja una convicción que nos acompaña desde nuestros orígenes: que la pobreza puede y debe ser superada, y que construir un Chile más justo comienza por garantizar que todas las familias tengan la oportunidad de acceder a una vivienda adecuada y a una vida con dignidad.

Gonzalo Rodríguez,
Director Ejecutivo de TECHO - Chile.

2.2 Estructura de gobierno

1. Nombramiento de directores: Según lo establecido en el artículo octavo de los estatutos de constitución, los directores serán nombrados por el Provincial de la Compañía de Jesús. Además, el artículo catorce dispone que los directores durarán en sus cargos por el tiempo de 3 años, pudiendo ser reelegidos. El nombramiento se realizará en la sesión siguiente de producida la vacancia.

2. Roles: presidente, vicepresidente, tesorero, secretario y directores.

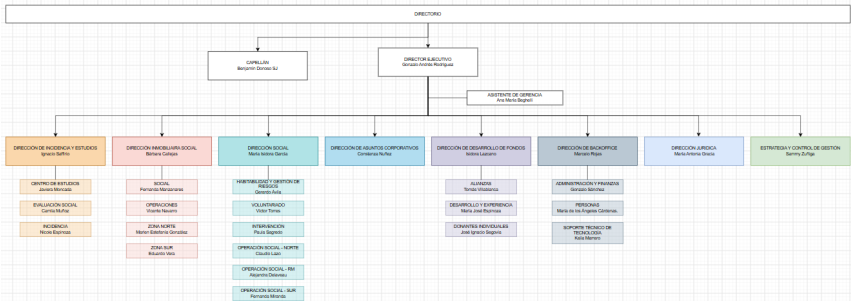
3. Responsabilidades: Son atribuciones y deberes especiales del Directorio los siguientes:

- Dirigir la Fundación en conformidad a los estatutos y velar por el cumplimiento de sus finalidades.
- Administrar los bienes de la fundación e invertir sus recursos conforme a sus fines.
- Aceptar o repudiar donaciones, herencias o legados que se hicieren a la fundación.
- Aprobar anualmente el presupuesto de entradas y gastos de la fundación el balance general de sus operaciones.
- Designar y sustituir al director ejecutivo y fijar su remuneración.
- Crear, modificar y suprimir los comités, consejos u otros organismos internos, de consulta o asesoría, que estime necesario o convenientes para el cumplimiento de los fines de la fundación.

- Dictar, con el voto conforme de la mayoría absoluta de los directores, los reglamentos que fueren necesarios o convenientes al mejor funcionamiento de la fundación, ejecutarlos y hacerlos cumplir por quienes corresponda.
- Resolver con el voto conforme de la mayoría absoluta de los directores, todas las cuestiones no previstas en estos estatutos que no fueren legal y reglamentariamente materias propias de los mismos, y aclarar, con la misma mayoría, cualquier duda que sus disposiciones pudiesen originar.
- Acordar, en la forma y con la mayoría prevista en el artículo veinticuatro, la reforma de estos estatutos y recabar o hacer recabar la aprobación de las reformas así acordadas.
- Delegar en uno o más de sus miembros, en funcionarios de la fundación o en terceros, solo las atribuciones necesarias para la ejecución de las medidas económicas que se acuerden y las que requiera la organización de la administración interna.
- Aceptar en calidad de socios colaboradores a las personas que deseen contribuir a las obras de la fundación, fijando los aportes a que estarán obligados. Los socios colaboradores sólo tendrán la obligación de cumplir con los aportes a que se hayan obligado, sean en dinero, otros bienes y servicios. A su vez, estos socios sólo tendrán el derecho de presentar al Directorio toda clase de proyectos e iniciativas para el mejor cumplimiento de los fines de la fundación, el que deberá analizarlos en la siguiente reunión ordinaria. El Directorio podrá aceptar o rechazar los proyectos referidos. Los socios colaboradores no tendrán otros derechos ni obligaciones que los indicados en esta letra.
- Remitir periódicamente al Ministerio de Justicia, en la oportunidad que lo señalen las disposiciones legales, una memoria y balance sobre la marcha de la institución y su situación financiera y que contendrá, además, el nombre y apellidos de sus directores y el lugar preciso en que tenga su sede la fundación.

DIRECTORIO	
Nombre y RUN	Cargo
Ricardo Silva Güiraldes 9.714.158-4	Presidente
Valentina Insulza Court 13.882.381-4	Vicepresidenta
Claudia Trivelli Vega 11.978.182-5	Tesorera
María Gracia Cariola Cubillos 6.979.993-0	Secretaria
Mario Inzulza González SJ 10.379.464-1	Director
Benjamín Donoso de la Noi SJ 15.592.517-5	Director
Hernán Besomi Tomas 7.044.633-2	Director

2.3 Estructura operacional



2.4 Valores y/o Principios

- 1. Convocantes:** Nuestro deber es movilizar voluntarias, voluntarios y voluntades para generar impacto en la sociedad, trabajando en conjunto por una ciudad justa y sin pobreza
- 2. Compromiso:** Somos responsables del vínculo que generamos con las familias y comunidades en exclusión habitacional. La naturaleza de nuestra tarea nos mueve con una convicción única para llegar donde otros no están.
- 3. Excelencia:** Sabemos que la calidad de nuestro trabajo es una forma de reconocer la dignidad de las personas beneficiadas por él. Aspiramos a un standard en consecuencia con el profundo sentido humano de nuestra labor.
- 4. Sentido de urgencia:** Buscamos dar solución a las problemáticas socio-habitacionales en el menor tiempo posible, poniendo toda nuestra determinación e ingenio, para resolver una realidad que no puede esperar.
- 5. Justicia:** Nos mueve profundamente la construcción de una ciudad justa, humana e inclusiva para todos sus

habitantes, y trabajamos por su consolidación entregando soluciones efectivas.

2.5 Principales actividades y proyectos

a. Actividades

La actividad principal de Techo-Chile está enfocada en terminar con los campamentos y hacinamiento en Chile. Para lograr este objetivo la fundación aborda distintas problemáticas de exclusión habitacional, los cuales se trabajan en conjunto con las familias, y se pueden definir bajo los siguientes focos de acción:

- Fortalecer la organización comunitaria, a través de la formación de líderes comunitarios, y trabajando en la cohesión y participación de las familias en la comunidad.
- Acceso al desarrollo de capacidades, por medio de capacitaciones y talleres que permiten un crecimiento personal y comunitario, lo que a su vez posibilita que las familias puedan sortear futuros desafíos.
- Incidencia en política pública, en post de contribuir con el término de campamentos y hacinamiento en Chile.
- Gestión de una solución habitacional, en donde las familias puedan recibir información respecto a los mecanismos de acceso a la vivienda existentes en la política habitacional, y a su vez puedan acceder a soluciones de vivienda definitiva generadas por la Fundación.
- Mejoramiento de las condiciones habitacionales y comunitarias a través de proyectos constructivos comunitarios.
- Respuesta oportuna frente a emergencias que nos vemos enfrentados como país.

b. Proyectos de la organización (público o privado)

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa de Líderes Comunitarios
Monto total del proyecto \$M	5
Patrocinador/financista	Aportes particulares
Público Objetivo / Usuarios	Dirigentes de comunidades con intervención TECHO
Objetivos del proyecto	Entregar espacios de formación y capacitación a los distintos liderazgos que se dan en nuestra intervención permanente, así como también a aquellas personas que estén interesadas en asumir esos puestos.
Número de usuarios directos alcanzados	- 76 Líderes y dirigentes graduados de instancias de formación y capacitaciones
Actividades realizadas	- Implementación de cursos regionales y ciclos de formación en liderazgo, impartidos por exdirigentes. - Implementación del Diplomado en Liderazgos Comunitarios.
Resultados obtenidos	- 330 Líderes vigentes en la intervención permanente - 76 Líderes y dirigentes graduados de instancias de formación y capacitaciones - 34 sesiones de mesa territorial realizadas
Lugar geográfico de ejecución	Tarapacá, Tarapacá Antofagasta, Antofagasta, Antofagasta Atacama, Atacama Coquimbo, Coquimbo, Coquimbo Valparaíso, Valparaíso, Valparaíso Región Metropolitana, Región Metropolitana Bío Bío, Bío Bío Araucanía, Araucanía Los Ríos, Los Ríos Los Lagos, Los Lagos

¿Concluido al cierre del ejercicio?	Sí
-------------------------------------	----

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa Integrado de Emergencia Habitacional (PIEH)
Monto total del proyecto \$M	62
Patrocinador/financista	Aportes particulares
Público Objetivo / Usuarios	Familias en situación crítica de emergencia habitacional, tanto dentro como fuera de campamentos.
Objetivos del proyecto	Entregar viviendas de emergencia en las regiones donde tenemos intervención permanente.
Número de usuarios directos alcanzados	- 987 familias atendidas.
Actividades realizadas	- Atención de familias en oficina de Departamental 440 - Realización de visitas técnicas - Priorización de familias beneficiadas que presenten casos críticos - Asignación de familias beneficiadas - Entrega de viviendas de emergencia - Apoyo en construcción para familias que requieran ayuda
Resultados obtenidos	- 987 familias atendidas. - 607 familias evaluadas. - 236 viviendas asignadas. - 662 visitas técnicas realizadas.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, Región Metropolitana Valparaíso, Valparaíso
¿Concluido al cierre del ejercicio?	Sí

NOMBRE DEL PROYECTO	Softys Contigo
Monto total del proyecto \$M	79
Patrocinador/financista	Softys
Público Objetivo / Usuarios	Comunidades con intervención TECHO
Objetivos del proyecto	Desarrollar un total de 2.000 soluciones sanitarias y de saneamiento en 8 países de Latinoamérica entre el año 2022 y 2026. Para Chile la meta es llegar a las 255 soluciones sanitarias durante este período.
Número de usuarios directos alcanzados	68 familias beneficiadas
Actividades realizadas	- Instalación de soluciones sanitarias para familias en situación de vulnerabilidad socio-habitacional. - Instalación de baños conectados directamente con la vivienda.
Resultados obtenidos	- Instalación de 68 soluciones sanitarias
Lugar geográfico de ejecución	
¿Concluido al cierre del ejercicio?	Sí

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa de Microemprendimiento
Monto total del proyecto \$M	90
Patrocinador/financista	Aportes particulares

Público Objetivo / Usuarios	Mujeres y hombres mayores de edad, pertenecientes al grupo más vulnerable de la población, que viven en campamentos y tengan interés en adquirir conocimientos respecto a temáticas de microemprendimiento.
Objetivos del proyecto	Impulsar la generación de ingresos mediante la entrega de conocimientos, habilidades y técnicas asociadas a la creación y fortalecimiento de negocios.
Número de usuarios directos alcanzados	140 personas graduadas
Actividades realizadas	- Realización de los cursos de manera virtual - Entrega de tablet a los participantes para que tengan acceso a los cursos, tomar apuntes y poder llevar un registro ordenado de todo lo asociado a su emprendimiento. - Posibilidad de postular a un capital semilla y a un bono de responsabilidad para invertir en su negocio.
Resultados obtenidos	- 140 personas graduadas
Lugar geográfico de ejecución	
¿Concluido al cierre del ejercicio?	Sí

NOMBRE DEL PROYECTO	Capacitaciones de oficio
Monto total del proyecto \$M	90
Patrocinador/financista	Aportes particulares
Público Objetivo / Usuarios	Mujeres y hombres mayores de edad, pertenecientes al grupo más vulnerable de la población, que viven en campamentos y tengan interés en capacitarse en algún oficio.
Objetivos del proyecto	Entregar conocimientos técnicos, herramientas asociadas al oficio y habilidades formativas que permitan a los beneficiarios aumentar sus competencias laborales, aumentar su empleabilidad y potenciar su desarrollo personal.
Número de usuarios directos alcanzados	264 personas graduadas
Actividades realizadas	Realización de cursos de: - Pastelería y Panadería - Corte y confección - Manicure - Estética de cejas y pestañas - Banquetería - Instalaciones eléctricas
Resultados obtenidos	- 264 personas graduadas.
Lugar geográfico de ejecución	
¿Concluido al cierre del ejercicio?	Sí

NOMBRE DEL PROYECTO	Planes de Integración Social (PIS)
Monto total del proyecto \$M	10
Patrocinador/financista	Entidades Desarrolladoras
Público Objetivo / Usuarios	Familias con vivienda definitiva
Objetivos del proyecto	Contribuir a la generación de una comunidad integrada y a proyectos sostenibles en el tiempo.

Número de usuarios directos alcanzados	2.389 familias
Actividades realizadas	Diseñar proyectos y procesos de integración social y urbana.
Resultados obtenidos	- 11 proyectos de integración y acompañamiento social. - 48 líderes y dirigentes fueron formados. - 2.389 familias impactadas.
Lugar geográfico de ejecución	
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No

NOMBRE DEL PROYECTO	Proyecto Santa Olga
Monto total del proyecto \$M	0
Patrocinador/financista	SERVIU
Público Objetivo / Usuarios	Familias en situación de pobreza habitacional
Objetivos del proyecto	Entregar viviendas definitivas a familias en situación de pobreza habitacional.
Número de usuarios directos alcanzados	47 familias
Actividades realizadas	- Realización de hito de primera piedra - Realización de obras - Hito de entrega de viviendas
Resultados obtenidos	- 47 familias beneficiarias
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, Región Metropolitana
¿Concluido al cierre del ejercicio?	Sí

NOMBRE DEL PROYECTO	Proyecto Santa Teresa
Monto total del proyecto \$M	0
Patrocinador/financista	SERVIU
Público Objetivo / Usuarios	Familias en situación de pobreza habitacional
Objetivos del proyecto	Entregar viviendas definitivas a familias en situación de pobreza habitacional.
Número de usuarios directos alcanzados	185 familias
Actividades realizadas	- Realización de hito de primera piedra - Realización de obras - Hito de entrega de viviendas
Resultados obtenidos	- 185 familias beneficiarias
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, Región Metropolitana
¿Concluido al cierre del ejercicio?	Sí

2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Familias	A través de soluciones habitacionales y programas sociales impartidos.
Comunidades	A través de la intervención social para el mejoramiento y fortalecimiento comunitario.

Voluntades	A través del vínculo con las comunidades que los convierte en actores participantes de cambios sociales.
Academia	A través de acciones conjuntas para el desarrollo de proyectos, investigaciones, y trabajos de voluntariado.
Actores Privados	A través de asesorías habitacionales y acciones conjuntas para el desarrollo de proyectos.
Actores Públicos	A través del trabajo social colaborativo que permita incidir en políticas públicas.
Donantes Particulares	A través del posicionamiento como actores activos y participantes de nuevos proyectos sociales, de desarrollo, o de incidencia.
Donantes Empresas	A través del posicionamiento como actores activos y participantes de nuevos proyectos sociales, de desarrollo, o de incidencia.

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios

1. "Estudio de Voluntariado"

Se trata del primer estudio que aborda la permanencia y recambio de voluntarios TECHO, que además insuma una nueva hoja de ruta del voluntariado. Su objetivo general es evaluar los factores que motivan la integración, permanencia y deserción de los jóvenes en el voluntariado de TECHO-Chile, así como su experiencia general, con el fin de proponer mejoras para el programa de voluntariado. En esta línea, las dimensiones que se evaluaron son las siguientes:

- Motivaciones y expectativas.
- La experiencia en la práctica.
- Liderazgo y Acompañamiento.
- Permanencia y Deserción.

A partir de los principales hallazgos se organizó una tipología de voluntarios para clasificarlos según nivel de liderazgo y motivación. En este contexto, surgen cuatro tipos de voluntarios: “Amistoso”, “Chispazo”, “Pulpo” y “Cuadrado”. Para cada uno de estos perfiles surgen diferentes recomendaciones por tipo de voluntario, aportando de esta manera a la organización de las asignaciones y tipos de tarea según el perfil en que cada voluntario encaja.

Ahora bien, tomando en cuenta los hallazgos de la investigación y los perfiles de nuestros voluntarios, se plantea una nueva ruta del voluntario tomando en cuenta las recomendaciones que surgen de este estudio. Estableciéndose así como objetivo para el 2026, analizar la implementación de la nueva ruta del voluntariado, con el fin de identificar mejoras en la satisfacción de los participantes y el alineamiento de sus funciones con el nuevo objetivo de intervención de la organización

2. “Entre lo transitorio y lo permanente. Estudio de la vivienda de emergencia en Chile 2019 - 2025”

Este estudio que aborda a las viviendas de emergencia de TECHO fue estructurado a partir del objetivo general de analizar las transformaciones de las viviendas entregadas por TECHO-Chile y Fundación Vivienda, considerando tanto su dimensión constructiva como la experiencia de quienes las habitan en pos de realizar sugerencias de mejora. A partir de ello se establecieron los siguientes tres objetivos específicos. Primero, analizar la durabilidad de los materiales en relación con las condiciones de uso y la resistencia a las condiciones climáticas. Segundo, evaluar las ampliaciones y modificaciones realizadas por las familias, identificando posibles riesgos asociados. Tercero, comprender los distintos usos que las familias dan a estas viviendas.

La metodología de este estudio se define como mixta, pues combina métodos de investigación cuantitativos y cualitativos. En este sentido, se establece como unidad de análisis las viviendas de emergencia entregadas por TECHO y Fundación Vivienda. En cuanto al levantamiento de datos, este se llevó a cabo entre finales de julio y el 12 de septiembre de 2025 a nivel nacional, abarcando las 10 regiones con intervención permanente de TECHO, en total se lograron completar 196 encuestas y 145 entrevistas semi-estructuradas.

2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores

- **TECHO Internacional:** Es una de las distintas instancias que brinda TECHO Internacional a sus asociados para derivar y conectar a las distintas áreas con sus homólogos en el resto de los países.

- **Déficit Cero:** Déficit Cero es en primer lugar una meta, ambiciosa pero concreta, que busca llegar al déficit habitacional cero en Chile antes que termine esta década y, de esta forma, garantizar que todas las familias tengan acceso a una vivienda adecuada. TECHO puede participar en al menos dos tipos de instancias: Directorio y Comités directivos.
- **Corporación Ciudades:** Incidir en el desarrollo y transformación de las ciudades con el objeto de mejorar la calidad de vida de sus habitantes. El año 2018 se conforma Corporación Ciudades, cuyos socios fundadores son la Cámara Chilena de la Construcción, TECHO-Chile y la Pontificia Universidad Católica de Chile. Por tanto, es un Directorio compuesto por cinco puestos, a TECHO-Chile le corresponde uno. Así mismo, se conforma un consejo asesor donde también debemos participar.
- **Consejo Nacional de Desarrollo Territorial:** Rol asesor para la implementación de políticas nacionales en torno al desarrollo urbano, rural y de ordenamiento territorial.
- **Asociación de Desarrolladores de Viviendas Sociales ADVS:** Es una coordinadora que reúne a las inmobiliarias y constructoras sociales y cooperativas. Se encuentra Consolida, Icuadra, Isiete, Nexos, E2E, TWH, Urbanismo Social. TECHO-Chile participa de esta coordinadora desde antes del 2016. Sus reuniones no tienen periodicidad y se reúnen con causas específicas.
- **Comunidad de Organizaciones Solidarias (COS):** Reúne a gran parte de las organizaciones sin fines de lucro del país, especialmente a las que trabajan en temáticas de pobreza y exclusión. Existen dos instancias de participación: una participación en la asamblea general y una participación en la mesa específica de hábitat y territorio
- **Ministerio de Vivienda y Urbanismo:** A través de la vinculación y el trabajo colaborativo en proyectos de Glosa 12, de arriendos, y de viviendas definitivas.
- **Consejo Asesor del Plan de Emergencia Habitacional:** Compuesto por cerca de treinta autoridades que representan distintas instituciones y sectores, entre ellas el Poder Legislativo, municipalidades, exministros Minvu, dirigentes sociales, representantes de asociaciones gremiales, de la sociedad civil, de la construcción y del mundo académico.

2.9 Reclamos o Incidentes

TECHO cuenta con tres canales oficiales de denuncia, los cuales buscan garantizar espacios seguros, justos y libres de vulneraciones. Todas las denuncias son tratadas con total confidencialidad.

1. Denuncias relacionadas con la Ley Karin

La Ley Karin (vigente desde agosto 2024) protege a los trabajadores frente a situaciones de acoso laboral, acoso sexual o violencia en el trabajo.

¿Cómo denunciar?

- Identificar el motivo de la denuncia.
- Reunir antecedentes (mensajes, correos, testigos).
- Utilizar alguno de estos canales:

A través de nuestro Canal de Denuncias en BUK

Al correo: denuncias.chile@techo.org

Directamente al área de Personas (de forma verbal o escrita, levantando acta).

2. Modelo de Prevención de Delitos

TECHO cuenta con un modelo aprobado en el marco de la Ley N° 20.393, que establece la responsabilidad penal de las organizaciones ante ciertos delitos cometidos en el ejercicio de sus actividades.

Este modelo busca prevenir, detectar y actuar de manera temprana frente a cualquier irregularidad que pudiera dañar a la institución o a quienes la integran.

¿Dónde denunciar?

A través de nuestro Canal de Denuncias en BUK

3. Denuncias de Explotación y/o Abuso Sexual (EAS)

La Explotación y el Abuso Sexual constituyen graves vulneraciones de derechos, especialmente hacia quienes se encuentran en situaciones de mayor vulnerabilidad.

Para estos casos, contamos con un formulario confidencial y seguro, que activa nuestro protocolo interno de atención y respuesta inmediata.

Se Puede denunciar de manera anónima, pero mientras más información se entregue, más efectiva será la respuesta. Todo reporte es tratado bajo estrictos estándares de confidencialidad y cuidado.

¿Cómo denunciar?

A través del sitio web de TECHO

Durante el año 2025 se registró 1 denuncia realizada a través de los canales mencionados anteriormente.

2.10 Prácticas de gestión ambiental

Para el año 2025 la organización no cuenta con prácticas de gestión ambiental.

3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e indicadores de gestión

OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Meta	Resultado
Garantizar que 5.000 familias con las que trabajamos tengan una estrategia habitacional definida y 5.000 familias mejoren sus condiciones de vivienda y entorno.	Familias que mejoran sus condiciones de vivienda y entorno	5.000	5.947

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Meta	Resultado
Territorio: Implementar una experiencia que permita generar compromiso de los voluntarios con la misión Techo, esto en pos de alcanzar las 5.000 soluciones de vivienda y entorno.	Voluntarios permanentes movilizados	1.000	887
Territorio: Implementar una experiencia que permita generar compromiso de los voluntarios con la misión Techo, esto en pos de alcanzar las 5.000 soluciones de vivienda y entorno.	Viviendas de emergencia construidas	483	429
Solución Habitacional: Lograr que 5.000 familias cuenten con una estrategia habitacional definida.	Familias con estrategia habitacional definida	5.000	4.961
Comunicaciones: Desplegar las campañas necesarias para habilitar el plan de voluntariado y el plan de relacionamiento comercial.	Cantidad de apariciones en prensa en medios tier 1 y tier 2	220	203
Relacionamiento Comercial: Desarrollar la estrategia de fundraising Techo, que nos permita recaudar \$5.871MM en ingresos.	Ingresos recaudados \$MM	\$5.871MM	\$5.248MM

Fábrica: Garantizar que nuestras viviendas de emergencia contribuyan en el mejoramiento de vivienda y entorno de 5.000 familias.	Fabricación de viviendas de emergencia	908	1.027
--	--	-----	-------

3.2 Indicadores financieros

CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2025	2024
- Con restricciones	1.245.994	752.275
- Sin restricciones	3.994.650	2.875.407
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES	5.240.644	3.627.682

b. Origen de los ingresos operacionales:	2025	2024
$\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	0.0 %	0.0 %

c. Otros indicadores relevantes:	2025	2024
$\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario(i)}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	27.4 %	25.0 %
$\frac{\text{Gastos de dirección y administración(ii)}}{\text{Total costos operacionales}} \times 100$	5.41 %	9.59 %
$\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos(iii)}}{\text{Total remuneraciones}} \times 100$	14.5 %	13.0 %

4. Estados Financieros

4.1 Estado de situación financiera (Balance General)

31 de diciembre de 2024 y 2025

ACTIVOS	Nota	2025 M\$	2024 M\$	PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Circulante				Corto plazo			
4.11.1 Efectivo y efectivo equivalente		1.626.976	2.262.159	4.21.1 Obligación con bancos e instituciones financieras		11.232	1.935
4.11.2 Inversiones temporales		0	0	4.21.2 Cuentas por Pagar			
4.11.3 Cuentas por cobrar (neto)				4.21.2.1 Proveedores		103.061	108.706
4.11.3.1 Donaciones por recibir		0	0	4.21.2.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas		743.978	340.000
4.11.3.2 Subvenciones por recibir		0	0	4.21.2.3 Varios acreedores		0	0
4.11.3.3 Cuotas sociales por cobrar		0	0	4.21.3 Fondos recibidos para proyectos		0	0
4.11.3.4 Por cobrar a personas y entidades relacionadas		113.152	113.152	4.21.4 Otros pasivos			
4.11.3.5 Varios deudores		730.970	368.844	4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar		0	0
4.11.4 Otros activos circulantes				4.21.4.2 Retenciones		0	0
4.11.4.1 Existencias		0	0	4.21.4.3 Provisiones		1.333.887	1.927.944
4.11.4.2 Impuestos por recuperar		0	0	4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado		0	0
4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado		0	0	4.21.4.5 Otros		355.634	533.450
4.11.4.4 Otros		44.052	7.242	4.21.0 Total Pasivo a Corto Plazo			
4.11.5 Activos circulantes con		0	0			2.547.792	2.912.035
4.11.0 Total Activo Circulante		2.515.150	2.751.397	Largo Plazo			
Activo Fijo				4.22.1 Obligaciones con bancos e instituciones financieras		0	0
4.12.1 Terrenos		0	0	4.22.2 Fondos recibidos para proyectos		0	0
4.12.2 Construcciones		0	0	4.22.3 Acreedores a largo plazo			
4.12.3 Muebles y útiles		0	0	4.22.3.1 Préstamos de terceros		0	0
4.12.4 Vehículos		0	0	4.22.3.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas		0	124.682
4.12.5 Otros activos fijos		31.263	40.852	4.22.4 Provisiones		161.839	0
4.12.6 (-) Depreciación acumulada		0	0	4.22.5 Otros pasivos a largo plazo		0	0
4.12.7 Activos fijos con restricciones		0	0	4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo			
4.12.8 Activos fijos reservados (neto)		0	0			161.839	124.682
4.12.0 Total Activo Fijo Neto		31.263	40.852	4.20.0 TOTAL PASIVOS			
Otros Activos						2.709.631	3.036.717
4.13.1 Inversiones financieras		0	0	PATRIMONIO			
4.13.2 Otros activos con restricciones		0	0	4.31.1 Sin restricciones (libre disponibilidad)		2.000	2.000
4.13.3 Otros activos reservados		8.842	14.618	4.31.2 Reservado para fines específicos		67.778	67.778
4.13.0 Total Otros Activos		8.842	14.618	4.31.3 Restringido		(224.154)	(299.628)
				4.31.0 TOTAL PATRIMONIO			
4.10.0 TOTAL ACTIVOS		2.555.255	2.806.867			(154.376)	(229.850)
				4.30.0 TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO			
						2.555.255	2.806.867

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.2 Estado de Actividades

1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Ingresos Operacionales			
Privados			
4.40.1.1 Donaciones		3.994.650	3.503.425
4.40.1.2 Proyectos		0	0
4.40.1.3 Aportes y cuotas sociales		0	0
4.40.1.4 Venta de bienes y servicios		0	0
4.40.1.5 Otros		0	0
Estatales			
4.40.1.6 Subvenciones		0	0
4.40.1.7 Proyectos		1.245.994	124.257
4.40.1.8 Venta de bienes y servicios		0	0
4.40.1.9 Otros		0	0
4.40.0 Total Ingresos Operacionales		5.240.644	3.627.682
Gastos Operacionales			
4.50.1 Costo de remuneraciones		3.480.531	2.191.852
4.50.2 Gastos de actividades operacionales		1.368.268	958.874
4.50.3 Gastos de dirección y administración		277.530	334.148
4.50.4 Depreciación		0	0
4.50.5 Castigo de incobrables		0	0
4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios		0	0
4.50.7 Otros costos de proyectos específicos		0	0
4.50.7 Otros costos operacionales		0	0
4.50.0 Total Costos Operacionales		5.126.329	3.484.874
4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional		114.315	142.808
Ingresos No Operacionales			
4.71.1 Renta de inversiones		(37.054)	95.489
4.71.2 Ganancia en venta de activos		0	0
4.71.3 Indemnización seguros		0	0
4.71.4 Otros ingresos no operacionales		0	0
4.71.0 Total Ingresos No Operacionales		(37.054)	95.489
Egresos No Operacionales			
4.72.1 Gastos financieros		0	0
4.72.2 Pérdida en venta de activos		0	0
4.72.3 Pérdida por siniestros		0	0
4.72.4 Otros gastos no operacionales		0	0
4.72.0 Total Egresos No Operacionales		0	0
4.70.0 Superávit (Déficit) No Operacional		(37.054)	95.489
4.80.1 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DE IMPUESTOS Y PARTIDAS		77.261	238.297
4.80.2 Impuesto a la renta		0	0
4.80.3 Aportes extraordinarios		0	0
4.80.0 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DEL EJERCICIO		77.261	238.297

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.3 Estado de Flujos de Efectivo

1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales			
4.91.1 Donaciones recibidas		77.261	238.297
4.91.2 Ingresos por proyectos y subvenciones		0	0
4.91.3 Aportes y cuotas sociales		0	0
4.91.4 Otros ingresos recibidos		424.008	94.363
4.91.5 Aportes extraordinarios		(594.057)	1.450.415
4.91.6 Sueldos y honorarios pagados (menos)		(140.659)	(17.052)
4.91.7 Pago a proveedores (menos)		(401.736)	(184.357)
4.91.8 Impuestos pagados (menos)		0	0
4.91.9 Otros desembolsos operacionales (menos)		0	(194.336)
4.91.0 Flujo Neto Operacional		(635.183)	1.387.330
Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión			
4.92.1 Venta de activos fijos		0	0
4.92.2 Compra de activos fijos (menos)		0	(50.805)
4.92.3 Inversiones de largo plazo (menos)		0	0
4.92.4 Compra / venta de valores negociables (neto)		0	0
4.92.5 Intereses recibidos		0	0
4.92.6 Otros flujos de inversión		0	0
4.92.0 Flujo Neto de Inversión		0	(50.805)
Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento			
4.93.1 Préstamos recibidos		0	0
4.93.2 Pago de préstamos (menos)		0	0
4.93.3 Gastos financieros (menos)		0	0
4.93.4 Otros flujos de financiamiento		0	0
4.93.0 Flujo Neto de Financiamiento		0	0
4.94.0 VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO		(635.183)	1.336.525
4.94.1 Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente		2.262.159	925.634
4.94.2 SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		1.626.976	2.262.159

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.4 Estado de Movimientos Patrimoniales

1 de enero al 31 de diciembre

	Nota	Patrimonio de libre disponibilidad M\$	Reservado para fines específicos M\$	Patrimonio restringido M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
EJERCICIO 2024					
4.101 Patrimonio al 01.01.2024		2.000	67.778	(200.767)	(130.989)
4.101.1 Reservas establecidas		0	0	(333.953)	(333.953)
4.101.2 Reservas liberadas		0	0	0	0
4.101.3 Nuevas restricciones /		0	0	0	0
4.101.4 Superávit / (déficit) del		0	0	238.297	238.297
4.101.5 Otros movimientos		0	0	(3.205)	(3.205)
4.100 Patrimonio al 31.12.2024		2.000	67.778	(299.628)	(229.850)
EJERCICIO 2025					
4.201.1 Reservas establecidas		0	0	0	0
4.201.2 Reservas liberadas		0	0	0	0
4.201.3 Nuevas restricciones /		0	0	0	0
4.201.4 Superávit / (déficit) del		0	0	77.261	77.261
4.201.5 Otros movimientos		0	0	(1.787)	(1.787)
4.200 Patrimonio al 31.12.2025		2.000	67.778	(224.154)	(154.376)

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.5 Notas Explicativas a los Estados Financieros

1. Información General

a) Formación, actividades y financiamiento de la organización (incluir un breve resumen de estas materias, sin repetir las narrativas más extensas que se incluyen en otras secciones de la FECU).

Fundación un Techo para Chile, es una organización sin fines de lucro constituida por escritura pública con fecha 31 de marzo de 2005. La Fundación tiene por objetos proporcionar ayuda material a personas de escasos recursos económicos, promoviendo y suministrando soluciones habitacionales, de alojamiento y de vida a los pobladores que se encuentran en situación de pobreza y de extrema pobreza, desarrollando sus actividades en tres áreas de trabajo, que son la construcción de viviendas mínimas, habilitación social y vivienda definitiva, más un área de servicios, las cuales son efectuadas en Chile.

b) Aprobación de los estados financieros (a objeto de cumplir con lo requerido por las NIIF, se debe consignar la sesión/fecha en que los estados financieros fueron aprobados por el Directorio).

31 de julio 2026

2. Criterios de Contabilidad

a. Período contable

Los presentes estados financieros cubren los años comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

b. Criterios de contabilidad utilizados (idealmente deben ser las NIIF aplicables a entidades medianas y pequeñas, señalando las desviaciones que pudiesen existir).

Los presentes estados financieros de Fundación un Techo para Chile, se presentan en pesos chilenos y han sido preparados de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las Pymes).

c. Reconocimiento de ingresos

Los aportes sin restricción de uso son reconocidos sobre base devengada, considerando que no existen incertidumbre sobre su cobro en el período que corresponda, mientras que los aportes con restricciones se reconocen como ingreso cuando haya una seguridad razonable de que la Fundación cumpla con las estipulaciones o restricciones impuestas por el mandante a sus aportes, reconociéndose sobre una base sistemática y relacionándolos con los costos de ayuda asociados que viene a compensar.

(i) Aportes y beneficios

Los ingresos corresponden a los aportes de los servicios gubernamentales, ingresos propios y de terceros interesados en donar a la obra.

(ii) Subvenciones gubernamentales

La Fundación recibe financiamiento de servicios del gobierno en forma de subvenciones, con el propósito de solventar parte de los gastos en que se incurre por la ejecución de proyectos y obra. Las subvenciones gubernamentales corresponden a aportes ligados a postulación de fondos del desarrollo regional, subvención presidencial y fondos propios de distintos organismos del estado.

(iii) Costos de operación

Los gastos se encuentran compuestos principalmente por los costos operacionales del funcionamiento de la institución como remuneraciones y servicios más los costos asociados al proceso de habilitación social de las familias con las que trabaja la Fundación.

d. Bases de conversión y reajuste

Tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera, que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo calificadas. Los activos y pasivos en dólar estadounidense y en unidades de fomento han sido traducidos al peso chileno a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo al siguiente detalle.

Moneda

Dólar Estadounidense
UF

	T
	202
	\$
	90
	39.72

e. Activo fijo

El activo inmovilizado se presenta valorizado al costo de adquisición, menos la depreciación acumulada y pérdida por deterioro. La depreciación de estos bienes ha sido calculada de acuerdo con el sistema de depreciación lineal, sin valor residual, considerando los años de vida útil estimada de los mismos. Los rangos de vidas útiles por clase de activos depreciables son:

Rubros	Vida útil estimada
Vehículos	5 años

Otros activos: Las garantías entregadas por arriendo en pesos y en unidades de fomento, presentadas en este rubro, se valoran al costo de los montos pagados, sin intereses asociados.

f. Existencias

No Aplica

g. Valorización de inversiones

Inicialmente todos los activos y pasivos financieros deben ser valorizados según su valor razonable considerando, además, cuando se trata de activos o pasivos financieros no clasificados como a valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción que son directamente identificables a la adquisición o emisión del activo o pasivo financiero. Las valorizaciones posteriores de los activos y pasivos financieros dependerán de la categoría en la que se hayan clasificado, según se explica a continuación:

(i) Activos y pasivos medidos a costo amortizado

Costo amortizado es el costo de adquisición de un activo financiero menos los costos incrementales (en más o menos según sea el caso), calculando con el método de la tasa de interés efectiva que considera la imputación de ingreso o gasto financiero a lo largo del período del instrumento.

En el caso de los activos financieros, el costo amortizado incluye, además las correcciones a su valor motivadas por el deterioro que hayan experimentado.

En el caso de instrumentos financieros, la parte imputada sistemáticamente a las cuentas de pérdida y ganancias se registra por el método de tasa efectiva. El método de interés efectivo corresponde al tipo de actualización que iguala el valor presente de un instrumento financiero a la totalidad de sus flujos de efectivo estimados por todos los conceptos a lo largo de su vida remanente.

(ii) Activos y pasivos medidos a valor razonable

Valor razonable de un activo o pasivo en una fecha dada, es el monto por el cual dicho activo podría ser intercambiado y pasivo liquidado, en esa fecha entre dos partes, independientes y con toda la información disponible, que actúasen libre y prudentemente. La referencia más objetiva y habitual del valor razonable de un activo o pasivo es el precio que se pagaría por él en un mercado organizado y transparente (“Precio de cotización” o “Precio de mercado”).

Cuando no existe un precio de mercado para determinar el monto de valor razonable para un determinado activo o pasivo, se recurre para estimar su valor razonable al establecido en transacciones recientes de instrumentos análogos.

h. Reconocimiento de pasivos y provisiones

Los préstamos obtenidos por la Fundación son inicialmente reconocidos al valor justo del pago recibido, menos los costos de transacción directamente atribuibles.

Luego del reconocimiento inicial, los préstamos que devengan intereses son medidos a costo amortizado, reconociendo dichos intereses en el estado de actividades sin restricción en el rubro “Área comercial y administración”, perteneciente a los gastos en áreas de servicios.

Otras provisiones

La sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada.

Provisiones proyectos

Corresponden a aportes recibidos anticipadamente para la construcción de viviendas. Esto se va amortizando y

reconociendo en el estado de resultados de acuerdo con el grado de avance de la construcción.

i. Beneficios al personal

Beneficios a los empleados: El IASB introdujo modificaciones a la Sección 28 para requerir una conciliación más detallada de los saldos iniciales y finales de una obligación de beneficios definidos, activos del plan y cualquier derecho de reembolso reconocido. Las PYMES deben aplicar los requisitos nuevos y modificados de la Norma de forma retroactiva. Sin embargo, existen ciertas exenciones de la aplicación retroactiva para las PYMES que apliquen las secciones modificadas 9, 11 (para las Pymes que utilizaron las NIC 39 “Instrumentos Financieros: Reconocimiento y medición), 12, 19 y 23.

La Administración de la Sociedad no ha efectuado un análisis respecto a los posibles impactos que pudiese representar la implementación de las enmiendas antes indicadas, considerando que el período de aplicación de éstas es para los estados financieros que comiencen el 01 de enero de 2027, como tampoco se ha evaluado su aplicación anticipada, como lo permiten las enmiendas respectivas.

12) Provisiones por beneficio a los empleados

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Detalle	2025 M\$	2024 M\$
Provisión de Vacaciones	161.839	124.682
Totales Corriente	161.839	124.682
Provisión Indemnización Años de Servicio	355.634	530.450
Totales No corriente	355.634	530.450

La valorización de las indemnizaciones por años de servicios, son determinadas en base a una estimación de la Administración para el ejercicio 2025 y 2024.

j. Arrendamientos

No Aplica

k. Reconocimiento de intereses

Los préstamos que devengan intereses son medidos a costo amortizado, reconociendo dichos intereses en el estado de actividades sin restricción en el rubro “Área comercial y administración”, perteneciente a los gastos en áreas de servicios.

l. Clasificación de gastos

Costos de operación

Los gastos se encuentran compuestos principalmente por los costos operacionales del funcionamiento de la institución como remuneraciones y servicios más los costos asociados al proceso de habilitación social de las familias con las que trabaja la Fundación.

m. Transacciones que no representan movimiento de efectivo.

No Aplica

3. Cambios Contables

Durante los años terminados el 31 de Diciembre de 2025 y 2024, no han ocurrido cambios contables significativos que afecten la presentación de estos estados financieros con respecto al año anterior.

4. Estimaciones, juicios y criterios adoptados por la Administración

Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la Administración de la Sociedad. La preparación de los estados financieros requiere que la Administración realice estimaciones y utilice supuestos que afectan los montos incluidos en estos estados financieros y sus notas relacionadas. Las estimaciones realizadas y

supuestos utilizados por la Sociedad se encuentran basadas en la experiencia histórica, cambios en la industria e información suministrada por fuentes externas calificadas. Sin embargo, los resultados finales podrían diferir de las estimaciones bajo ciertas condiciones diferentes a las actuales y en algunos casos variar significativamente. Las estimaciones y políticas contables significativas son definidas como aquellas que son importantes para reflejar correctamente la situación financiera y los resultados de la Sociedad y/o las que requieren un alto grado de juicio por parte de la Administración.

Las principales estimaciones y aplicaciones del criterio profesional que producto de su variación podrían originar ajustes significativos sobre los valores libros de activos y pasivos dentro del próximo ejercicio financiero, se encuentran relacionadas con los siguientes conceptos:

- Estimación de provisiones y contingencias.
- Deterioro de los activos.
- Estimación de deudores incobrables.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estos estados financieros, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimaciones en los correspondientes estados financieros futuros.

5. Efectivo y efectivo equivalente

Efectivo y equivalente de efectivo

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Detalle	2025 M\$	2024 M\$
Banco moneda nacional	812.449	487.943
Banco moneda extranjera	9.680	-
Deposito a plazos (*)	-	1.768.940
Inversiones en fondos mutuos (**)	804.847	5.276
Totales efectivo	1.626.976	2.262.159

(*) El detalle de Depósito a plazos es el siguiente:

Descripción	Moneda	N° Cuotas	Valor Cuota	2025 M\$	2024 M\$
Money Market -p	CLP	10.32782,06	1.712,7914	-	1.768.940
Total				-	1.768.940

(**) El detalle de los fondos mutuos es el siguiente:

Descripción	Moneda	N° Cuotas	Valor Cuota	2025 M\$	2024 M\$
Money Market -p	CLP	2.042,6387	2.705,48	5.527	5.276
Money Market-p	CLP	446.043,72	1.792,02	799.320	1.768.940
Total				804.847	1.774.216

6. Inversiones temporales

No Aplica

7. Cuentas por cobrar

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Detalle	2025 M\$	2024 M\$
Cientes comerciales /facturas emitidas por cobrar	103.047	76.163
Otras cuentas por cobrar	264.526	-
Iva crédito fiscal	363.397	292.681
Totales	730.970	368.844

Saldos y transacciones con entidades relacionadas, no corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar, no corrientes y pagar, no corrientes a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

a) Cuentas por cobrar a entidades, no corrientes

Sociedad	Naturaleza de la relación	No corrientes	
		2025 M\$	2024 M\$
Techo Internacional	Relacionada	113.152	113.152
Totales		113.152	113.152

8. Saldos y transacciones con personas y entidades relacionadas

a) Cuentas por cobrar

RUT	Nombre/ Razón social	Relación	Saldo M\$	Origen del saldo	Vencimiento
	TECHO Internacional	Relacionada	113.152		
TOTAL			113.152		
Corto Plazo					
Largo Plazo					
TOTAL			113.152		

b) Cuentas por pagar

RUT	Nombre/ Razón social	Relación	Saldo M\$	Origen del saldo	Vencimiento
	Fundación Vivienda	Relacionada	743.978		
TOTAL			743.978		
Corto Plazo					
Largo Plazo					
TOTAL			743.978		

9. Activo fijo

	Saldo inicial M\$	Adiciones M\$	Bajas M\$	Saldo final M\$
Terrenos	0	0	0	0
Construcciones	6.444	0	6.444	0
Muebles y útiles	48.768	0	48.768	0
Vehículos	40.644	0	10.161	30.483
Otros activos fijos	208	572	0	780
Total activo fijo bruto	96.064	572	65.373	31.263
Depreciación acumulada	0	0	0	0
Total activo fijo neto	96.064	572	65.373	31.263
Activos restringidos y reservados (neto)	0	0	0	0
Activos fijos de libre disponibilidad	96.064	572	65.373	31.263

Resumen de vidas útiles	
Construcciones	años
Muebles y útiles	años
Vehículos	5 años

10. Inversiones financieras permanentes

11. Obligaciones con bancos e instituciones financieras

No Aplica

12. Cuentas por pagar

	2025 M\$	2024 M\$
Proveedores	26.015	49.249
Reembolsos por pagar	2.122	4.143
Finiquitos por pagar	(5.076)	-
Honorarios por pagar	5.551	3.782
Retenciones Varias a Trabajadores	11.070	2.710
Fondo de Pensión por pagar	(7.194)	18.000
Fondo de salud por pagar	17.719	12.089
Riesgos del trabajo por pagar	3.231	1.606
Asignaciones Familiares por Pagar	10.215	2.298
Impuestos por pagar	6.960	3.150
Seguro colectivo por pagar	10.677	965
APV por pagar	242	152
Caja de compensación	2.252	2.985
Aporte seguro de cesantía, invalidez y sobrevivencia	15.292	7.577
Cotización Expectativa De Vida	3.008	-
Afp previsión Empleador	330	-
Convenio Falp	647	-
Totales	103.061	108.706

13. Fondos recibidos para proyectos

No Aplica

14. Provisiones

Otras provisiones corrientes

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	2025 M\$	2024 M\$
Provisión convenios privados	190.000	190.000
Provisión Emergencia Viña 2024	43.601	596.690
Provisión Luminarias Proyectos	113.670	120.000
Provisión convenios Serviú	251.273	321.254
Provisión Gastos Viviendas	700.000	700.000
Otras provisiones	35.343	-
Totales	1.333.887	1.927.944

La cuenta Provisión convenios Serviú se detalla en la Nota N°27 (ii) sobre Convenios Serviú.

Provisiones por beneficio a los empleados

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Detalle	2025 M\$	2024 M\$
Provisión de Vacaciones	161.839	124.682
Totales Corriente	161.839	124.682
Provisión Indemnización Años de Servicio	355.634	530.450
Totales No corriente	355.634	530.450

La valorización de las indemnizaciones por años de servicios, son determinadas en base a una estimación de la Administración para el ejercicio 2025 y 2024.

15. Impuesto a la renta

Desde el 19 de noviembre de 2010 la Fundación un Techo Para Chile, goza de exención tributaria en materia de Impuesto de Primera Categoría de la Ley de Impuesto a la Renta, esto según Decreto de Ley N°1.014 del 23 de septiembre de 2010.

16. Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión
Venta de bienes y servicios

Variación de propiedades, planta y equipo	571	(50.805)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de inversión	571	(50.805)

No Aplica

17. Contingencias y compromisos

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Fundación está en proceso de impresión de la contabilidad en Registros Contables Oficiales.

18. Donaciones condicionales

Restricciones a aportes

La naturaleza de las restricciones de los aportes se presenta a continuación:

(i) Restricción a aportes de empresas

De los aportes recibidos por empresas, parte de ellos registran restricción de uso. Dichos aportes pueden ser utilizados únicamente en proyectos de vivienda y habilitación social previamente asignados, los cuales durante el ejercicio 2025 y 2024 ascendieron a M\$ 1.477.863 y M\$ 1.204.274, respectivamente.

(ii) Otros fondos

Los aportes bajo este concepto corresponden a fondos disponibles en el caso de existir algún tipo de emergencia, casos críticos y aportes asociados a proyectos sociales específicos. Estos aportes ascienden al año 2025 y 2024 a M\$558.067 y M\$596.690, respectivamente.

19. Donaciones en especies

No Aplica

20. Remuneraciones de los Directores, Consejeros y equipo ejecutivo

El directorio de la Fundación no recibe remuneración alguna por el desempeño de sus funciones.

21. Patrimonio

a) Patrimonio inicial

Patrimonio total			
Aporte inicial	13	2.000	2.000

b) Patrimonio reservado

Considerando que existen activos que, en la perspectiva de largo plazo, resultan imprescindibles para el normal desarrollo de las actividades de la organización, esta porción del patrimonio se puede utilizar exclusivamente para dichos fines. La composición de los activos reservados se resume a continuación:

	M\$
Activos circulantes	0
Activos fijos (detalle en nota 10)	0
Otros activos reservados	67.778
Total patrimonio reservado	67.778

c) Patrimonio restringido

Conforme se señala en el Estado de Movimiento Patrimonial, existen restricciones que impiden el uso de determinados activos para fines distintos a los dispuestos en su origen, según se resumen a continuación:

	M\$
Activos circulantes	0
Activos fijos (detalle en nota 10)	0
Otros activos restringidos	(224.154)
Total patrimonio restringido	(224.154)

22. **Apertura de gastos y clasificación según estado de actividades**

a. **Apertura de resultados operacionales según restricciones**

	Sin Restricciones	Ingresos Restringidos	Total
Ingresos Operacionales			
Públicos	0	1.245.994	1.245.994
Privados	3.994.650	0	3.994.650
Total ingresos operacionales	3.994.650	1.245.994	5.240.644
Gastos Operacionales			
Costo de Remuneraciones	3.480.531	0	3.480.531
Actividades Operacionales	1.647.350	0	1.647.350
Dirección y Administración	0	0	0
Depreciaciones	0	0	0
Castigo Incobrables	0	0	0
Costo venta de bs. y servicios.	0	0	0
Otros costos de proyectos	0	0	0
Total gastos operacionales	5.127.881	0	5.127.881
SUPERÁVIT (DÉFICIT)	(1.133.231)	1.245.994	112.763

23. **Hechos relevantes**

(i) **Explicación resultado año 2024 y año 2025**

Al cierre del ejercicio contable al 31 de diciembre de 2025, la Fundación registró un superávit neto de \$73.467 millones. Este resultado positivo es el reflejo de una gestión administrativa eficiente, caracterizada por el fortalecimiento de la matriz de ingresos mediante la consolidación de alianzas estratégicas previas y la incorporación de BancoEstado como nuevo socio estratégico. Esta nueva incorporación ha permitido potenciar el alcance y la escala de nuestras soluciones hacia los beneficiarios.

Desde la perspectiva del BackOffice, la estrategia se mantiene enfocada en:

- **Optimización del Gasto:** Implementación de políticas estrictas de control presupuestario para mejorar la eficiencia del gasto operativo sin comprometer el impacto comunitario.
- **Mitigación de Riesgos y Continuidad Operativa:** A diferencia del período anterior (donde la operación fue impactada por los incendios forestales en la Región de Valparaíso), el año 2025 no registró interrupciones por desastres naturales en zonas críticas. Esto permitió ejecutar la operación según lo planificado. Adicionalmente, se capitalizaron los aprendizajes del año previo mediante la inversión en labores preventivas y de coordinación en la Región de Valparaíso, robusteciendo la resiliencia financiera ante futuras contingencias.
- **Cobertura Territorial:** Los recursos fueron asignados eficientemente para el despliegue logístico en 10 regiones del país (desde Antofagasta hasta Los Lagos), garantizando el soporte financiero para la movilización de voluntariado y la construcción de viviendas de emergencia. En el año 2024, la fundación mantiene el compromiso social y financiero logrando mantener las alianzas generadas en el 2024. Al término del período de 31 de diciembre de 2024, la fundación cerró el año con un superávit de \$125.593 millones, Este resultado positivo reafirma la buena gestión y determinación de mantener nuestras estrategias de colaboración y asegurar donaciones significativas, al tiempo que nos impulsa a mejorar continuamente nuestro plan operativo. Buscamos optimizar nuestra eficiencia en la gestión de gastos,

manteniendo un enfoque constante en la misión de la fundación y su impacto positivo en la comunidad.

En el año 2024, el trabajo de la fundación Techo Chile fue trabajar con campamentos a lo largo del país específicamente en 10 regiones desde Antofagasta hasta los Lagos, movilizand o miles de voluntarios para construir viviendas de emergencia y proporcionar ayuda a las familias que más lo necesitan. Este fue un año como país que nos vimos nuevamente enfrentados a desastres naturales involucrando incendios que afectaron directamente a comunidades y familias en la región de Valparaíso.

En el mes de febrero del año 2024 en la zona centro de Chile específicamente en la comuna de Viña del mar y Quilpué fueron afectadas miles de familias en los incendios forestales que afectaron a la región de Valparaíso, como fundación estuvimos a disposición de ayudar de manera activa en la remoción de escombros, apoyando a los vecinos afectados y movilizand o una gran cantidad de voluntarios que viajaron de distintas ciudades del país con el propósito de ayudar a quienes más lo necesitaban en ese momento.

El apoyo de las empresas y personas que realizaron donaciones con el fin de apoyar el levantamiento de las zonas afectadas fueron de vital ayuda para que la fundación logre la construcción de 1.000 viviendas de emergencias con baño y Kits eléctricos para las familias afectadas por los incendios.

Es especialmente notable cómo Techo Chile no solo responde a las emergencias inmediatas, sino que también se compromete a mejorar las condiciones de vida en los campamentos a lo largo del país. Este enfoque en el desarrollo continuo y la entrega de soluciones habitacionales demuestra un compromiso a largo plazo con las comunidades más vulnerables.

Esperemos que esta labor continúe inspirando a otros a unirse en la lucha contra la pobreza y la desigualdad en Chile.

(ii) Convenios Serviu

Respecto a las cuentas por liquidar con el Servicio de Vivienda y Urbanización (SERVIU), el estado financiero de las partidas al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

- **Saldo Inicial Pendiente:** Al inicio del ejercicio, la Fundación arrastraba un pasivo/compromiso de \$321 millones por concepto de convenios pendientes de devolución.
- **Gestiones de Regularización y Amortización:** Durante el período, la administración activó un plan de contingencia para destrabar los procesos administrativos con la contraparte pública. Estas acciones permitieron la restitución y liquidación parcial de \$65 millones.
- **Saldo Final Pendiente:** Al cierre del balance 2025, la cuenta mantiene un saldo pendiente de devolución de \$256 millones.

Nota de Control Interno sobre el Saldo Remanente: Del saldo final de \$256 millones, el 91.8% (\$235 millones) se encuentra concentrado exclusivamente en la Región de Antofagasta. La Dirección de Administración y Finanzas mantiene acciones y mesas técnicas permanentes en dicha región para resolver los nudos administrativos pendientes, mitigar el riesgo de reparos legales y asegurar el cierre definitivo de estos convenios a la brevedad.

Al 31 de diciembre de 2024 Fundación Techo Chile se encuentra con 9 convenios que se encuentran culminados en su ejecución en 7 regiones del país, estos asociados a proyectos de Habitabilidad primaria, Diagnósticos Socio Territoriales y Suministro y distribución de Agua Potable, estaría pendiente de rendir a la fecha estipulada la suma de \$321 mm, por dichos convenios.

A su vez se deja en antecedente en esta Nota que actualmente la fundación a fecha de entrega de este informe, se encuentra en una situación estipulada por un dictamen de contraloría informado el 31-08-2023, correspondiente a la contratación de dos profesionales en apoyo a la labor de revisión de la documentación y rendiciones financieras y técnicas, asociada a los Proyectos y convenios activos en la región de Antofagasta (REX 588 y 612) y (REX 419 y 420), dichas profesionales realizaban labores para el convenio desde la entidad pública y actualmente no se encuentran en funciones, ni se tiene vínculo alguno con la organización.

A su vez se deja en antecedente en esta Nota que actualmente la fundación a fecha de entrega de este informe, se encuentra en una situación estipulada por un dictamen de contraloría informado el 31-08-2023, correspondiente a la contratación de dos profesionales en apoyo a la labor de revisión de la documentación y rendiciones financieras y técnicas, asociada a los Proyectos y convenios activos en la región de Antofagasta (REX 588 y 612) y (REX 419 y 420), dichas profesionales realizaban labores para el convenio desde la entidad pública y actualmente no se encuentran en funciones, ni se tiene vínculo alguno con la organización.

24. Eventos posteriores

Desde el 31 de diciembre de 2025 y a la fecha de emisión de los presentes estados financieros, la Administración de la Sociedad no tiene conocimiento de hechos posteriores, que afecten la presentación y/o resultados de esto.

5. Informes de auditores independientes

Opinión de los auditores independientes

Hemos auditado los estados financieros de la sociedad Fundación un Techo para Chile (la Sociedad), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025, sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades ("NIIF para Pymes"), emitidas por el International Accounting Standards Board.

Fundamento de la opinión

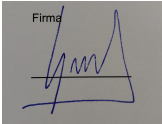
Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la Sociedad de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Documento original del informe de auditores independientes

[informe_auditores_independientes_28_07_2026.pdf](#)

6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la integridad y veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2025:

Nombre	Cargo	RUN	Firma
Gonzalo Rodríguez Figueroa	Director Ejecutivo	17.405.957-8	
Marcelo Rojas Ábalos	Director de Backoffice	15.337.356-6	

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla:

☐ Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha elaboración FEJU Social:	<u>28/07/2026</u>
Fecha aprobación de los estados financieros en el directorio:	<u>31/07/2026</u>

ANEXOS

	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	1.626.976	2.262.159
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	5	730.970	368.844
Otros activos no financieros	7	44.052	14.618
Totales activos corrientes		2.401.998	2.645.621
Activos no corrientes			
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	6	113.152	113.152
Propiedades, planta y equipo	8	31.263	40.852
Otros activos no financieros no corrientes		8.842	7.242
Totales activos no corrientes		153.257	161.246
Totales activos		2.555.255	2.806.867
Patrimonio y pasivos			
	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros, corriente	9	11.232	1.935
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	10	103.061	108.706
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	6	743.978	340.000
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	12	161.839	124.682
Otras provisiones corrientes	11	1.333.887	1.927.944
Totales pasivos corrientes		2.353.997	2.503.267
Pasivos no corrientes			
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	12	355.634	533.450
Totales pasivos no corrientes		355.634	533.450
Patrimonio total			
Aporte inicial	13	2.000	2.000
Otras reservas	13	67.778	67.778
Superávit acumulado	13	(224.154)	(299.628)
Patrimonio total		(154.376)	(229.850)
Totales patrimonio y pasivos		2.555.255	2.806.867

	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Personas jurídicas- empresas	14	415.986	752.275
Particulares	15	3.578.664	2.751.150
Aportes subsidiarios	16	1.245.994	124.257
Materiales, herramientas e insumos	17	(1.174.167)	(663.084)
Transporte	18	(194.071)	(295.790)
Remuneraciones	19	(3.480.531)	(2.191.852)
Servicios	20	(209.856)	(210.690)
Otros egresos operacionales	21	(69.256)	(119.743)
Resultado operacional		112.763	146.523
Ingresos (gastos) financieros	22	(48.573)	93.094
Unidades reajustables	23	11.489	2.395
Diferencia de cambio	24	1.582	(3.715)
Resultado no operacional		(35.502)	91.774
Superávit del año		77.261	238.297

	Aporte inicial M\$	Otras reservas M\$	Superávit acumulados M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial 01 de enero de 2025	2.000	67.778	(299.628)	(229.850)
Cambios en patrimonio				
Otros movimientos			(1.787)	(1.787)
Superávit del año			77.261	77.261
Totales resultados superávit	-	-	75.474	75.474
Saldo final 31 de diciembre de 2025	2.000	67.778	(224.154)	(154.376)
Saldo inicial 01 de enero de 2024	2.000	67.778	(534.720)	(464.942)
Cambios en patrimonio				
Otros movimientos			(3.205)	(3.205)
Superávit del año			238.297	238.297
Totales resultados superávit			235.092	235.092
Saldo final 31 de diciembre de 2024	2.000	67.778	(299.628)	(229.850)

	2025 M\$	2024 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Superávit del ejercicio	77.261	238.297
Depreciación	10.161	10.161
Variaciones de activos que afectan al flujo operacional, (aumento)/disminución:		
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	(362.126)	(141.181)
Otros activos no financieros	(33.965)	78.880
Variaciones de pasivos que afectan al flujo operacional, aumento/(disminución):		
Otros pasivos financieros	9.297	5.322
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(5.645)	(43.176)
Cuentas por pagar entidades relacionadas	403.978	(194.336)
Otras provisiones corrientes	(594.057)	1.450.415
Provisiones por beneficios a los empleados	(140.659)	(17.052)
Otros pasivos no financieros no corrientes y otros	-	-

Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	<u>(635.755)</u>	<u>1.387.330</u>
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Variación de propiedades, planta y equipo	<u>571</u>	<u>(50.805)</u>
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de inversión	<u>571</u>	<u>(50.805)</u>
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación:		
Efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(635.183)	1.336.525
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	<u>2.262.159</u>	<u>925.634</u>
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	<u>1.626.976</u>	<u>2.262.159</u>