



TECHO
UN TECHO PARA CHILE

**Memoria
Anual** **2025**



Índice

1. Palabras del Presidente del Directorio	03
2. Palabras del Director Ejecutivo	04
3. Palabras del Capellán	06
4. Directorio	07
5. Equipo	09
6. Nuestra Historia	10
7. Lineamientos Institucionales	11
8. Hitos Nacionales	14
9. Testimonios	19
10. Alianzas	22
11. Áreas de trabajo	31
11.1 Dirección Social	32
11.2 Dirección Inmobiliaria Social	42
11.3 Dirección de Incidencia y Estudios	48
11.4 Trabajo en Regiones	56
12. Estado de Resultados al 31-12-2025	77



Palabras del Presidente del Directorio

Presidir el Directorio de TECHO-Chile es, ante todo, una invitación profunda a no pasar de largo ante la dignidad de quienes viven en situación de pobreza. Cada año confirmo que nuestra labor no se mide solo en viviendas entregadas o familias acompañadas, sino en la fidelidad a un propósito que no admite pausas: construir, junto a las comunidades, una sociedad más justa, fraterna y sin pobreza.

El 2025 fue un año de contrastes. Por un lado, el Catastro Nacional de Campamentos 2024-2025 nos entregó una cifra que no podemos leer como un dato más: sobre 120 mil familias viven hoy en campamentos a lo largo de Chile. Detrás de ese número hay niños, mujeres, hombres y personas mayores que esperan una respuesta concreta y justa. Esa realidad nos interpela como sociedad y nos obliga, como organización, a fortalecer nuestra capacidad técnica, nuestra presencia territorial y nuestra voz pública. Por otro lado, fuimos testigos de logros concretos que dan sentido a ese esfuerzo: la entrega del barrio Santa Teresa, proyecto inmobiliario social número 100; la inauguración de Santa Olga en Quilicura; la calificación de nuevos proyectos habitacionales; y el trabajo permanente sostenido en más de cien campamentos del país.

Como Directorio, hemos puesto especial atención en asegurar que TECHO-Chile cuente con las alianzas, la solidez institucional y la visión estratégica necesarias para sostener este trabajo en el tiempo. En ese sentido, 2025 marcó hitos relevantes: la incorporación de BancoEstado como aliado estratégico de largo plazo, la nueva colaboración con Southbridge orientada a fortalecer la autonomía de las familias, y la renovación del compromiso de socios históricos como Sodimac, Softys, Turbus y Teck. Estas alianzas no son solo un aporte de recursos: son una forma concreta de poner capacidades al servicio de quienes más lo necesitan y la expresión de que un número creciente de actores del país comparte nuestra convicción de que la vivienda adecuada es un derecho, no un privilegio.

Este año también estuvo marcado por la coyuntura electoral y el debate presidencial. Como Directorio, valoramos que TECHO-Chile haya tenido un rol



activo en instalar la problemática habitacional en el centro de la conversación pública, participando de encuentros con los distintos comandos presidenciales y candidaturas, siempre desde la evidencia técnica, el respeto a la diversidad de miradas que conviven en nuestro país y la convicción de que la pobreza no puede esperar. Nuestra tarea es recordar con firmeza a las autoridades, presentes y futuras, que frente a la realidad de los campamentos es necesario comprometerse y actuar.

Quiero agradecer profundamente a todos y cada uno de los integrantes de TECHO-Chile, a su equipo ejecutivo por su liderazgo; a los 4.977 voluntarios y voluntarias que este año entregaron tiempo, energía y convicción; a los dirigentes sociales que confían en nosotros y nos abren las puertas de sus comunidades; a las familias que nos enseñan, con su esperanza y organización, que la dignidad se construye también desde el esfuerzo cotidiano; y a cada uno de mis colegas de Directorio, cuyo compromiso desinteresado hace posible que esta institución funcione con rigor, transparencia y sentido de urgencia.

El desafío que tenemos por delante sigue siendo enorme. Pero la historia de TECHO-Chile —desde aquellas primeras viviendas en Curanilahue hasta los más de cien campamentos que hoy acompañamos— nos recuerda que los grandes cambios comienzan cuando un grupo de personas decide no mirar para el lado y poner manos, inteligencia y corazón al servicio de una causa común. En eso seguiremos, con la misma convicción de siempre: que la pobreza no es un destino, sino una injusticia que podemos y debemos superar juntos.

Ricardo Silva Güiraldes,
Presidente del Directorio de TECHO-Chile.

Palabras del Director Ejecutivo

Quiero partir agradeciendo a nuestros principales aliados; BancoEstado, Softys y Sodimac, que hacen posible nuestro trabajo junto a miles de voluntarios y comunidades porque cada año que pasa nos recuerda que la pobreza no es una estadística, sino una realidad que afecta la vida cotidiana de miles de familias en nuestro país.

En un contexto donde la emergencia habitacional sigue golpeando con fuerza a quienes viven en campamentos, allegados o en condiciones de extrema precariedad, en TECHO-Chile renovamos nuestra convicción de seguir trabajando para que ninguna persona vea vulnerado su derecho a una vivienda adecuada y a una vida digna.

Lo que nos mueve es la certeza de que la vivienda es mucho más que un techo. Es el lugar donde las personas construyen sus proyectos de vida, donde los niños y niñas crecen, donde las familias encuentran seguridad y donde las comunidades desarrollan su capacidad de organización y esperanza. Por eso nuestro trabajo no se limita a construir viviendas o desarrollar proyectos habitacionales. Trabajamos para reducir las brechas de desigualdad, fortalecer el tejido social y avanzar hacia ciudades más justas, integradas y humanas.

Durante 2025, esa convicción se tradujo en acciones concretas. Junto a 4.977 voluntarios y voluntarias, dirigentes comunitarios, colaboradores, empresas aliadas e instituciones públicas, logramos mejorar las condiciones de vivienda y entorno de cerca de seis mil familias, entregar 2 proyectos de vivienda definitiva y calificar otros 2, entregar 429 viviendas de emergencia y fortalecer nuestro trabajo permanente en más de cien campamentos a lo largo del país. Cada uno de estos logros representa una historia, un esfuerzo colectivo y una oportunidad concreta para que una familia



pueda vivir con mayor dignidad.

Este año también estuvo marcado por la presentación del Catastro Nacional de Campamentos 2024-2025, que evidenció una realidad que como país no podemos ignorar: más de 120 mil familias viven actualmente en campamentos. Esta cifra es un llamado de atención y, al mismo tiempo, una invitación a actuar con mayor decisión. Los campamentos continúan siendo la expresión más visible de la crisis habitacional y representan una de las principales deudas sociales de Chile. Enfrentar esta realidad requiere políticas públicas focalizadas, colaboración entre múltiples actores y la voluntad de poner a las familias más excluidas en el centro de las prioridades nacionales.

Agradezco profundamente a quienes hacen posible esta misión: a las comunidades que confían en nuestro trabajo, a los miles de jóvenes que deciden comprometerse con la transformación social, a nuestros equipos, socios y donantes que sostienen este esfuerzo día a día. Esta memoria recoge los principales hitos de nuestro trabajo durante 2025, pero sobre todo refleja una convicción que nos acompaña desde nuestros orígenes: que la pobreza puede y debe ser superada, y que construir un Chile más justo comienza por garantizar que todas las familias tengan la oportunidad de acceder a una vivienda adecuada y a una vida con dignidad.

Gonzalo Rodríguez,
Director Ejecutivo de TECHO - Chile.

Palabras del Capellán

De este año 2025 me quedó grabada una conversación con una decana de facultad que me hizo especial sentido. Hablando de lo clave que es la presencia de instituciones en territorios complejos como son los campamentos, me dijo: “Lo que pasa es que TECHO es una organización con propósito público”. Lo escribí en mi cuaderno rápidamente. Son de esas frases que uno escucha y que consiguen describir eso que se da en la realidad, pero no habías podido explicar. Me quedó resonando, porque muestra una verdad: TECHO es muchas cosas, y al mismo tiempo siempre “es más”.

Son muchas las actividades que llevamos adelante durante el año. Ellas nunca dejan de sorprender por su diversidad, realismo, creatividad. Aquí se ve esa cualidad de TECHO de “ser más”. Movilizamos a muchos y concretamos obras gracias a esa vocación país que nos anima. Al mismo tiempo de estar bien metidos en la realidad habitacional dolorosa y urgente de amplios sectores de la sociedad, mantenemos la cabeza arriba, investigando las causas por las cuales los problemas existen y persisten, escuchando y aprendiendo en la práctica de los líderes comunitarios, y estando atentos a nuevos colaboradores para sumar a otros y poder conseguir esos cambios reales y duraderos a los que debemos apuntar.

Esto que TECHO “es más” se hace real en esta Memoria, y puede ser reconocido en tres aspectos. Primero, es “más” porque somos colaborativos, en un rango muy amplio: para acompañar bien a las comunidades nos relacionamos estrechamente con instituciones públicas y privadas, ministerios, municipios, organismos técnicos, empresas y gremios, fundaciones filantrópicas, universidades y medios de comunicación. Es un trabajo de hormiga, poco conocido pero clave en este mundo especializado que trabaja en red, donde es necesario traer las distintas perspectivas e involucrar a otros, para terminar haciendo que las cosas pasen.

Segundo, TECHO también es “más” porque



estamos en muchos lugares, porque llegamos donde otros no llegan. Nuestra voluntarios y profesionales jóvenes en 10 regiones del país nos permite estar ahí, en tiempo real, viendo lo que está o no está funcionando en el largo camino hacia conseguir soluciones habitacionales. De Iquique a Puerto Montt apoyamos día a día a más de 500 dirigentes, en su inmensa mayoría mujeres y de distintas generaciones, que en contextos de pobreza y estigmatización y con una fuerza extraordinaria, nos dan lecciones de cuáles son las auténticas luchas que tenemos que seguir dando, y las “penas” que valen los sueños por conseguir esa seguridad habitacional mínima con la que toda familia merece contar.

En ello, no deja nunca de sorprender nuestra extensa presencia en 18 países de América Latina y El Caribe como TECHO Internacional. Nos entrega una experiencia muy amplia y de

una escala regional que permite ver otras cosas y actuar con mayor ambición. Solo en este 2025 conseguimos concretar 1.725 soluciones de energía, agua y saneamiento, así como construir 3.126 viviendas, movilizando 114 mil voluntarios e impactando la vida de 349 mil personas, una demostración de cuán amplio y potente llega a ser nuestro impacto.

Por último, TECHO es “más” al ser parte de un sistema que desarrolla todo un arco, desde la producción hasta la instalación de viviendas. Trabajar estrechamente con la fábrica Josse Van der Rest de Fundación Vivienda es un acierto, porque no solo nos permite contar con stock para responder con rapidez a emergencias por desastres, sino también por extender el impacto social a 68 comunas del país donde actúa FV. Y también permite pensar junto al fabricante los nuevos desarrollos tecnológicos en vivienda panelizada, tanto de emergencia como progresiva, con mejoras en baños y sedes, todo al servicio de quienes viven en emergencia habitacional. Con FV, TECHO es más.

Cada cierto tiempo me pregunto de dónde sale esto. Vuelvo siempre al mismo lugar, que es la fe. Unidos a un Dios que observa el mundo entero y escoge Nazaret, un rincón del imperio

romano, para que naciera Jesús, el Hijo de Dios. Compartiendo la suerte de los más pobres, el Jesús joven pudo entender profundamente a toda la humanidad, y volcarse con pasión, con palabras y sobre todo obras, a vivir el Reino de Dios en su tiempo, mostrando que se puede vivir en todo tiempo. Hoy los profesionales jóvenes, voluntarios, dirigentes y tantos que somos TECHO, somos muestra de esa misma fe. Tenemos buena tierra que alimenta nuestra raíz, savia en nuestros tallos y ramas, y de esa manera este arbusto sigue afirmándose sano, dando flores y, cada año, una mejor cosecha.

Benjamín Donoso SJ,
Capellán de TECHO-Chile.



Directorio y Equipo

Directorio



Presidente
Ricardo Silva Güiraldes



VicePresidenta
Valentina Insulza Court



Secretaria
María Gracia
Cariola Cubillos



Tesorera
Claudia Trivelli Vega



Director
Mario Insulza
González SJ

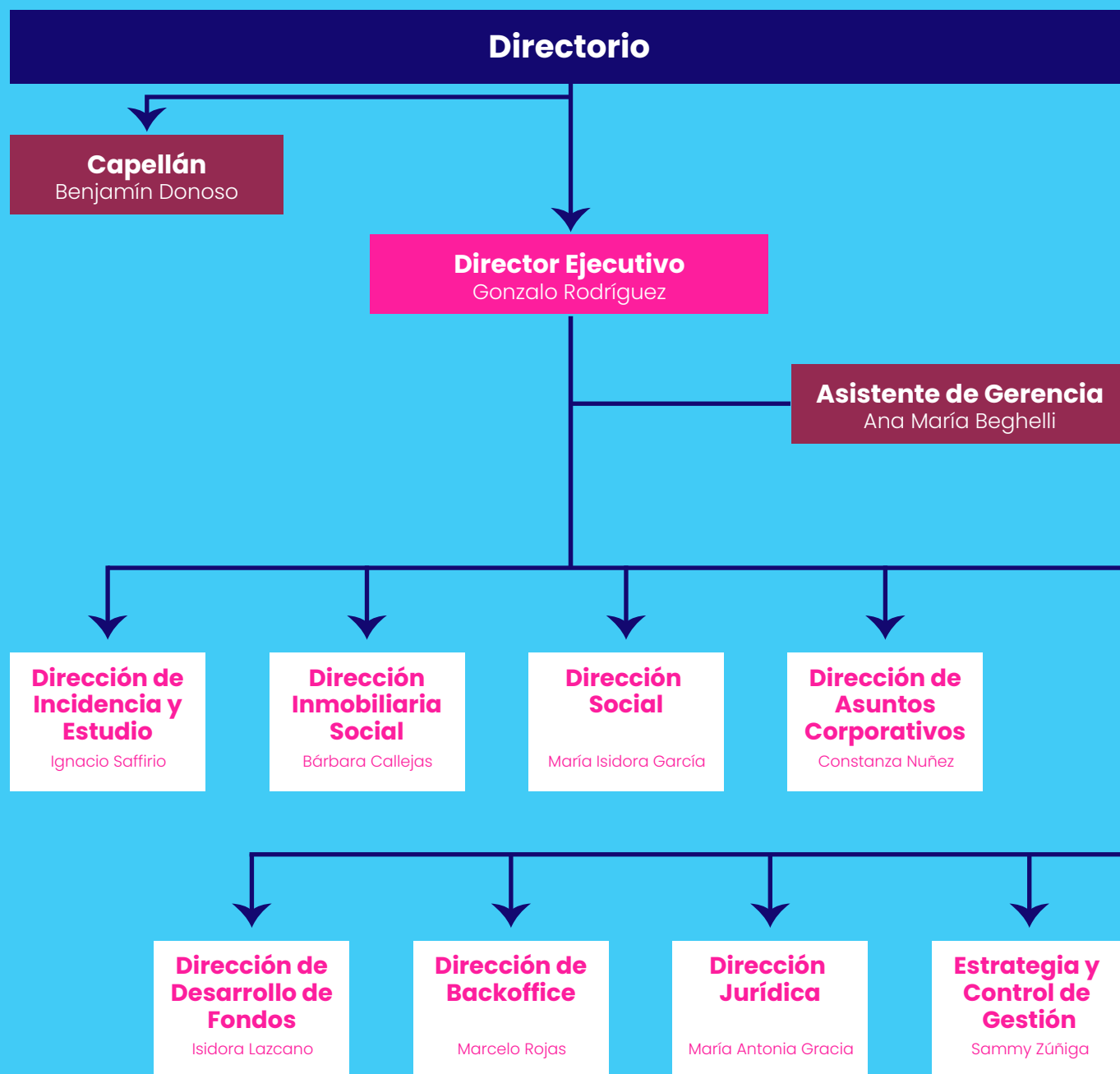


Director
Hernán Besomi Tomas



Director
Benjamín Donoso
de la Noi SJ

Organigrama Institucional



Nuestra Historia

TECHO-Chile nace en el año 1997, cuando un grupo de jóvenes inquietos por la realidad de la pobreza habitacional que existía en nuestro país, decide organizar trabajos voluntarios para la construcción de 350 viviendas en la localidad de Curanilahue de la Región del Biobío, convocando a cientos de estudiantes de distintas universidades y carreras.

Luego de ejecutarse con éxito la construcción de las viviendas y entregar dignidad habitacional a 350 familias, los colaboradores y participantes de este hito quedaron profundamente motivados e inspirados por continuar, por hacer más y para llegar a más sectores excluidos.

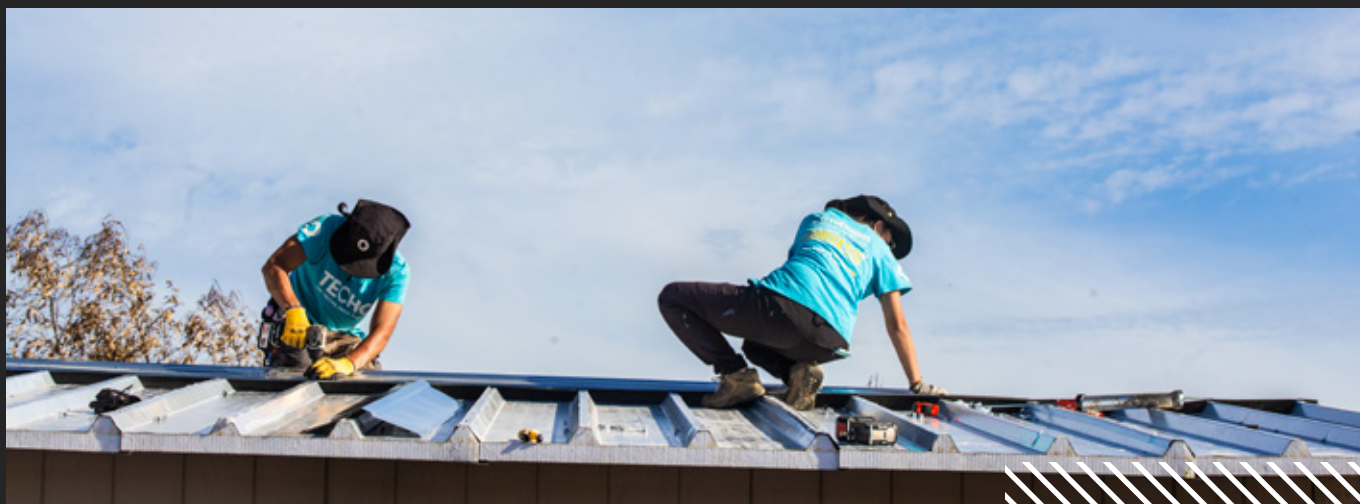
Con este impulso inicial, y junto con la motivación, pasión y compromiso de los dirigentes, se planteó una meta un poco más ambiciosa: construir 2.000 viviendas antes del año 2.000. Meta que fue alcanzada exitosamente en septiembre de 1.999, marcando además el cierre de este proyecto.

Sin embargo, en el año 2.000 nuestro país enfrentó un periodo particularmente lluvioso, lo

que trajo consigo grandes tragedias, emergencias y desastres naturales que afectaron enormemente a los sectores más vulnerables de nuestro país. Ante esta situación, la movilización y el trabajo en el territorio no terminó. Por medio de un trabajo colaborativo con distintos actores de la sociedad y miles de voluntades, se lograron construir 5.701 viviendas.

Durante este mismo año el proyecto TECHO se nacionalizó y consolidó, y trajo consigo la apertura de oficinas regionales en las principales ciudades del país.

Al siguiente año, en países como El Salvador y en Perú, comienzan movilizaciones de jóvenes universitarios en respuesta a desastres naturales en sus respectivos países, naciendo así “Un Techo para mi país”, movimiento que fue creciendo y transformándose a lo largo de los años, convirtiéndose en lo que conocemos actualmente como TECHO, fundación con presencia en 18 países de Latinoamérica.



Lineamientos Institucionales

Nuestro Propósito

Construir una
sociedad **justa** y
sin pobreza.



Misión

Trabajar desde, con y para las comunidades más excluidas, movilizando jóvenes, instituciones y a la sociedad en general, para enfrentar la emergencia habitacional y promover el acceso a la vivienda adecuada.

Objetivo 2025

Garantizar que 5.000 familias con las que trabajamos tengan una estrategia habitacional definida y 5.000 familias mejoren sus condiciones de vivienda y entorno.

Nuestros Valores

Nuestro trabajo se estructura a partir de cinco valores esenciales, los cuales se detallan a continuación.



Convocantes:

pues nuestro deber es movilizar voluntarios y voluntarias para generar impacto en la sociedad, trabajando en conjunto por una ciudad justa.



Compromiso:

ya que somos responsables del vínculo que generamos con las familias y comunidades en exclusión habitacional, nos mueve la convicción para llegar donde otros no están.



Excelencia:

debido a que la calidad de nuestro trabajo es una forma de reconocer la dignidad de las personas beneficiadas por él, el estándar al que aspiramos es en consecuencia con el profundo sentido humano de nuestra labor.



Sentido de urgencia:

buscamos dar solución a las problemáticas socio-habitacionales en el menor tiempo posible, poniendo toda nuestra determinación e ingenio para resolver una realidad con premura.



Justicia:

puesto a que nos mueve profundamente la construcción de una ciudad justa, humana e inclusiva para todos sus habitantes, y trabajamos por su consolidación entregando soluciones competentes.



Pilares de Nuestro Trabajo

Nuestro objetivo se sustenta a partir de cinco pilares fundamentales, los cuales se detallan a continuación:



Territorio:

implementar experiencias que generen compromiso de los voluntarios con la misión de TECHO/FV, con el horizonte de alcanzar las 5.000 soluciones de vivienda y entorno.



Solución Habitacional:

centrada en lograr que 5.000 familias cuenten con una estrategia habitacional definida.



Comunicaciones:

despliegue de campañas requeridas para poder habilitar el plan de voluntariado y el plan de relacionamiento comercial.



Relacionamiento Comercial:

desarrollar una estrategia de recaudación de fondos que nos permita recaudar ingresos.



Fábrica:

garantizar que las viviendas de emergencia contribuyan en el mejoramiento de la vivienda y el entorno de 5.000 familias.



Hitos Nacionales

Enero

- Trabajos Voluntarios de Verano, en los cuales se construyeron 71 viviendas de emergencia y 2 sedes comunitarias. Se tuvo la participación de 689 voluntarios y voluntarias que se movilizaron hacia las regiones de Tarapacá, Coquimbo, La Araucanía y Los Ríos.
- Lanzamiento del estudio “Radiología del arriendo de piezas en las principales áreas metropolitanas de Chile”, junto con el Instituto de Estudios Urbanos y Territoriales y el Centro de Desarrollo Urbano Sustentable de la Universidad Católica.

Febrero

- Firma de convenio con Universidad Alberto Hurtado, con el cual se fomentará la participación de estudiantes de carreras sociales en el trabajo que realiza TECHO en las comunidades.

Marzo

- Inicio de intervención permanente en comunidades.
- Inicio de Campaña Anual de Captación de Voluntarios.
- Hito de Primera Piedra en el Proyecto Industrializado de Santa Olga de la comuna de Quilicura en la Región Metropolitana, proyecto de vivienda definitiva que beneficiará 47 familias de sectores vulnerables. Se contó con la participación del SERVIU Metropolitano, el Ministro de Vivienda y Urbanismo y la Alcaldesa de Quilicura.
- Participación en el seminario “Campamentos en Chile: experiencia internacional para una nueva vida”, con el apoyo de Déficit Cero, patrocinado por UChicago Global.
- Inauguración y conmemoración del barrio N° 100 entregado, el conjunto habitacional Santa Teresa en la comuna de San Bernardo en la Región Metropolitana, el cual ha podido beneficiar a 185 familias tras años de esfuerzo y trabajo conjunto.

Abril

- Lanzamiento del estudio “Catastro Nacional de Campamentos 2024-2025” en la Universidad Alberto Hurtado, donde participaron distintas autoridades, candidatos presidenciales, académicos, dirigentes y vecinos de campamentos con los que trabajamos.
- Proyecto Sol de Polpaico de la comuna de Til-Til en la Región Metropolitana, obtiene la aprobación para iniciar obras. Este proyecto habitacional beneficiará a 153 familias, de las cuales 45 provienen de los campamentos Los Algarrobos y Riviera del Río.
- Primer encuentro con Municipalidades de la Región Metropolitana para presentar el Programa Integrado de Emergencia Habitacional (PIEH), en una iniciativa que busca articular los esfuerzos para dar una respuesta transitoria a situaciones urgentes de precariedad extrema.

Mayo

- Presentación de resultados del Catastro Nacional de Campamentos 2024-2025 en la Cámara del Senado, instancia en la cual se pudo visibilizar la realidad de más de 120 mil familias en todo el país.
- Construcciones institucionales, en las cuales participaron más de 100 colaboradores de la oficina central de Techo-Chile y Fundación Vivienda. Instancia en la cual se construyeron 6 viviendas de emergencia para 6 casos críticos.

Junio

- Trabajos Voluntarios de Invierno, en los cuales se construyeron 4 sedes comunitarias y 21 proyectos comunitarios, con la participación de 534 voluntarios y voluntarias.



Julio

- Conmemoración y construcción de la vivienda de emergencia número 150.000, entre 19 países de América Latina y el Caribe. La construcción se llevó a cabo en Paraguay.
- Firma de alianza con Southbridge, la cual nos permitirá seguir construyendo barrios cohesionados, impulsando la organización vecinal y el bienestar de las familias en su nuevo entorno.
- Lanzamiento de red de embajadores y embajadoras TECHO, siendo Martín Cárcamo el primero.

Agosto

- Inicio de programa de reconocimiento y certificación a voluntarios y voluntarias, en el cual se busca visibilizar y reconocer su valioso aporte.
- Conmemoración del día de Dirigentas y Dirigentes Sociales.

Septiembre

- En distintas comunidades en las que trabajamos, junto a dirigentes y voluntarios celebramos las Fiestas Patrias, como símbolo de unidad y conexión con nuestro trabajo permanente.



Octubre

- Celebración y lanzamiento de la alianza con BancoEstado, en donde se convocó a representantes del banco, voluntarios y dirigentes de distintas comunidades en las que trabajamos. El espacio fue animado por Martín Carcamo, embajador de TECHO Chile.
- Colecta Nacional 2025, en donde movilizamos 1.630 voluntarios y voluntarias en distintos puntos a lo largo de todo el país.
- Ceremonia de Primera Piedra del conjunto habitacional Vivienda Digna en Lo Blanco, en la comuna de La Pintana en la Región Metropolitana, proyecto que beneficiará a 70 familias en situación de allegamiento.

Noviembre

- Foro social Presidencial, organizado junto a organizaciones sociales como Hogar de Cristo, Fondo Esperanza y la Comunidad de Organizaciones Solidarias, en donde un vocero de cada institución entrevistó a los candidatos Jeanette Jara y José Antonio Kast.

Diciembre

- Entrega del conjunto habitacional Santa Olga en la comuna de Quilicura en la Región Metropolitana, con presencia del Presidente de la República: Gabriel Boric, el Ministro de Vivienda y Urbanismo: Carlos Montes y la Alcaldesa de la Comuna de Quilicura: Paulina Bobadilla.
- Encuentro de fin de año realizado junto con nuestros más importantes aliados.

Testimonios

Voluntarios

Región de Atacama

Para mí, el TECHO es la manera en que, como jóvenes, podamos ser parte y nos posicionamos en lo político y lo social, desafiando la desigualdad a la par de quienes son los más afectados. Lo que hacemos no es solo una estructura; es un nuevo comienzo habilitante de nuevos derechos que en algún momento se veían lejanos. Es la puerta a la dignidad, a la esperanza y a un futuro transformador.

Juan Calderón

Voluntario de la Región de Atacama

Región Metropolitana

Creo que el 2025 es un muy buen reflejo del voluntariado que estamos haciendo hoy en TECHO. Personalmente, me tocó ver desde lo más lindo e inspirador del trabajo con comunidades y del fruto de la organización comunitaria, hasta lo más crudo y desolador que toca enfrentar en este rol.

El primer semestre tuve el privilegio de trabajar junto a un equipo de voluntarios y personas de la oficina en torno a los Trabajos de Invierno. Partió varios meses antes, con mucho trabajo administrativo y logístico, pero lo que recuerdo con mucha emoción fueron la defensa de los proyectos comunitarios, donde los vecinos debían exponer y argumentar por qué debían ganar ese proyecto. Me acuerdo puntualmente de dos: de la presentación de la Lupe, dirigente de El Cerro que fue sola con su hijo nacido hace pocas semanas en brazos, y se paró al frente a presentarnos la importancia que tenía para ella y su comunidad el estabilizado en el campamento. También de las vecinas de Lo Boza, la Jenni y la Cathi, con sus hijas, defendiendo la plaza que soñaban tener en el campamento. Fue muy lindo ver cómo los voluntarios permanentes de estos

campamentos estaban tras bambalinas, nerviosos y ansiosos, viendo cómo los vecinos presentaban. Creo que esa es la esencia del voluntariado.

Luego llegaron los tan ansiados trabajos, y 7 comunidades recibieron a varios voluntarios. Tuve la posibilidad de ir un día por escuela, hablar infinitamente con los vecinos y ver con mis propios ojos lo lindo e importante que es el sentido de comunidad. De verdad creo que nunca había entendido tanto el trabajo de TECHO como en esos trabajos comunitarios, que me demostraron el valor de las idas a terreno, de las mesas de trabajo y del trabajo comunitario en general.

Más a fin de año, en mi rol de zonal, me tocó ser parte de todo lo que implicó el desalojo del campamento La Cancha, otro lado de la moneda que se está haciendo tan presente hoy. Fue un proceso muy difícil de ver, de vivir y, sobre todo, de acompañar. Como voluntaria, tener que tomar el rol de recordar, insistir y recalcar la presencia de un eventual desalojo, y luego tener que ayudar a los vecinos a desarmar sus propias casas, es de las mayores contradicciones que he sentido. Es desolador desarmar cuando uno trabaja día a día para armar y construir.

Estos dos sucesos; las vivencias de Trabajos de Invierno y el desalojo, marcaron mi 2025 profundamente. Pero creo, sobre todo, que son un muy buen reflejo de lo que se vive constantemente siendo voluntaria en el Chile de hoy, donde poco se habla de la pobreza y donde se criminaliza cada vez más a los campamentos. Son muchas contradicciones, mucho desentendimiento y frustración. Pero sigo creyendo que gana el amor, gana la comunidad y que no hay que dejar de luchar para que eso sea lo que lidere.

Florencia Rodríguez

*Voluntaria de la Región Metropolitana,
Zonal de Cordillera Oriente y
Jefa de Trabajos de Invierno 2025*

Dirigentes de comunidades

Ser dirigente en un campamento es aprender a pelear dos batallas: una contra la adversidad material, y otra contra el estigma. Nos cuesta el doble. Cada puerta que tocamos en la ciudad nos mira con desconfianza. Nos cierran la puerta sin escucharnos, solo por vivir en una toma. TECHO es la única institución que nos preguntó de dónde veníamos para ayudarnos. No puso condiciones, no discriminó. Llegó, se sentó con nosotros y nos entregó herramientas reales: formación, acompañamiento y una mirada que respeta a los dirigentes como actores clave.

TECHO Tarapacá no nos soltó la mano cuando las cosas se pusieron duras. Al contrario, potenció

mi trabajo como dirigente y me enseñó a tomar mejores decisiones para mi comunidad. Gracias a ese apoyo incondicional, hoy nuestra organización no es la misma. Crecimos a pasos agigantados y, sobre todo, tenemos cimientos fuertes.

El efecto TECHO dentro de la comunidad, es creer que podemos, que será difícil pero vale la pena luchar. Gracias por tanto TECHO.

Cinthy Poma

*Dirigenta de Unión y Esfuerzo
de Alto Hospicio, Región de Tarapacá.*



Alianzas

La colaboración es fundamental para hacer posible nuestro propósito. En TECHO-Chile creemos que los grandes desafíos del país requieren del compromiso y la acción conjunta de múltiples actores, por lo que las alianzas con empresas, fundaciones y organizaciones son un pilar clave para ampliar el alcance de nuestras acciones. A través de distintas formas de colaboración —como el desarrollo de programas y proyectos, el voluntariado corporativo, campañas y productos solidarios— trabajamos conjuntamente para generar soluciones concretas frente a los desafíos habitacionales que enfrentan miles de familias en nuestro país.

Durante 2025 fortalecimos el compromiso de aliados permanentes como Sodimac, Softys, Turbus, Teck y Enel. El año también estuvo marcado por la incorporación de nuevos aliados, destacando especialmente el inicio de una alianza estratégica con BancoEstado, que proyecta un trabajo conjunto de largo plazo para contribuir a la superación de la pobreza habitacional y acompañar a miles de familias en su camino hacia una vivienda adecuada. Asimismo, celebramos la alianza junto a Southbridge, la cual busca complementar el acceso a la vivienda con herramientas concretas para fortalecer la autonomía, la convivencia y el bienestar de las familias en el largo plazo.

Como cada año, realizamos una nueva versión de nuestro Encuentro Anual de Alianzas, una instancia para agradecer, fortalecer vínculos y reconocer el impacto que hacemos posible junto a quienes comparten nuestro propósito de construir un Chile más justo y sin pobreza.

Socios



BancoEstado®

La incorporación de BancoEstado como aliado estratégico marcó uno de los principales hitos de 2025. A través de esta alianza proyectamos trabajo conjunto de largo plazo para estar donde Chile más nos necesita, contribuyendo a reducir la pobreza habitacional y acompañando a miles de familias en su camino hacia una vivienda adecuada.

A pocos meses de iniciada la alianza, ya impulsamos iniciativas orientadas al desarrollo de capacidades, el emprendimiento y la educación financiera, destacando la realización de 17 cursos certificados por SENCE que beneficiaron a 404 personas. Asimismo, BancoEstado tuvo un rol clave en la Colecta TECHO 2025, contribuyendo a una recaudación un 60% superior a la del año anterior y facilitando que más de 5.000 personas realizaran su aporte a través de sus canales digitales.





Softys®

Innovando para tu cuidado

Desde 2022, TECHO y Softys impulsan el programa regional Softys Contigo, una alianza presente en distintos países de América Latina que busca facilitar el acceso al agua, saneamiento e higiene en comunidades en situación de vulnerabilidad.

Durante 2025, gracias al compromiso de más de 400 voluntarios de Softys y TECHO-Chile, se implementaron 67 soluciones sanitarias para familias que viven en situación de pobreza habitacional, contribuyendo a mejorar su calidad de vida y acceso a condiciones básicas de habitabilidad. A la fecha, esta alianza ha permitido ejecutar 178 soluciones en Chile, beneficiando directamente a más de 2.000 personas.





SODIMAC

Con más de 19 años de trabajo conjunto, esta alianza entre TECHO y SODIMAC ha contribuido a promover el acceso a la vivienda definitiva a través de nuestra Inmobiliaria Social, impulsando soluciones habitacionales para miles de familias a lo largo del país.

Durante 2025 alcanzamos un hito especialmente significativo con la entrega del barrio Santa Teresa, el proyecto número 100 de la Inmobiliaria Social, que permitió a 185 familias acceder a una vivienda definitiva tras más de 15 años de espera. Además, a través de la venta de productos LATE! en tiendas Sodimac, se generaron recursos extra para apoyar el trabajo de

TECHO-Chile, permitiendo que miles de clientes contribuyen directamente a nuestra misión a través de sus compras.





Southbridge

Compañía de seguros

Durante 2025 incorporamos a Southbridge como nuevo aliado, iniciando un trabajo conjunto orientado a fortalecer el acceso a la vivienda adecuada y el desarrollo de comunidades sostenibles.

Esta alianza permitió fortalecer nuestro programa de vivienda definitiva, incorporando talleres de acompañamiento social, educación financiera, liderazgo y vida en comunidad para más de 2.000 familias. De esta manera, avanzamos hacia una intervención más integral, que no solo busca facilitar el acceso a una vivienda, sino también entregar herramientas para que las familias puedan sostenerla y proyectar su bienestar en el largo plazo.

turbus

Este 2025 continuamos fortaleciendo nuestra alianza con Turbus, una colaboración que ha sido clave para movilizar a miles de voluntarios con comunidades de todo el país y hacer posible el desarrollo de nuestros trabajos voluntarios donde Chile nos necesita.

Esta alianza ha permitido trasladar a más de 5.000 voluntarios y equipos a nivel nacional. Solo en el 2025, Turbus hizo posible la movilización de +1.000 voluntarios y voluntarias, reafirmando su compromiso con la construcción de un país más justo.



LATAM

AIRLINES

A través del programa Avión Solidario, LATAM continuó apoyando el trabajo de TECHO, facilitando la conectividad necesaria para llegar a distintos territorios del país. Gracias a esta alianza, voluntarios y equipos pudieron trasladarse de manera oportuna, fortaleciendo nuestra capacidad de acompañar a comunidades y ampliar el alcance de nuestras intervenciones.

Aliados

Teck



PDQ[®]

Late!
PURO CORAZÓN

 **Colbun** | Transforma
Impulsa
Sueña

 **GREENLIBROS**
¡70 años de Lectura solidaria!

blue
express

 **COMARSA**

Daff
ALIMENTANDO FUTURO

LOLITA JONES


Kento
Sushi & Delivery


KOBŌ
NIKKEI CON AMOR



Manuchar[®]
PROQUIEL
QUÍMICOS

EAT•N

Voluntariado Corporativo

El voluntariado corporativo se ha consolidado como una de las principales formas de vinculación entre TECHO y el sector privado. Durante 2025, **más de 600 colaboradores de 37 empresas** participaron en actividades desarrolladas en distintas regiones del país, **contribuyendo a la construcción de 33 viviendas de emergencia y al desarrollo de 6 proyectos comunitarios.**

Estas experiencias permiten canalizar el compromiso de las empresas en acciones concretas junto a sus colaboradores, generando proyectos constructivos con impacto tangible en las comunidades y acercando a cientos de personas a la realidad de la pobreza habitacional, promoviendo una mayor conciencia y corresponsabilidad frente a este desafío.



BRINKS

Henkel

itaú

**SIMPSON
Strong-Tie
CHILE**

ZURICH

FedEx

BD

MADECO
by Nexans

**ANGLO
AMERICAN**

AIRBUS

SODIMAC

enel

Marriott

**PASO A PASO
APRENDEMOS MEJOR**

ZOMALAB

PORSCHE

BANK OF AMERICA

BCG



turbus



Áreas de Trabajo

Dirección Social

El propósito de la Dirección Social es contribuir en la integración social y a la mejora de las condiciones de vida de las familias y comunidades que habitan en los sectores más excluidos de Chile. Trabajamos en estrecha colaboración entre cada una de las comunidades con voluntarios y voluntarias en el desarrollo e implementación de distintos programas y proyectos. Sobre esta base, nos centramos en cinco áreas principales: voluntariado, habitabilidad, trabajo, líderes comunitarios y niñez. Ello con el propósito fundamental de cumplir con el objetivo de mejorar las condiciones de vida y habitabilidad de las familias de campamentos que se encuentran en situación de riesgo socio-territorial.

En el transcurso del año 2025, se lograron concretar importantes hitos en la Dirección Social. Se obtuvo una gran convocatoria de voluntarios para la Colecta Nacional, alcanzando 1.630 jóvenes movilizados. También, se realizó el primer encuentro de municipalidades para presentar el Programa Integral de Emergencia Habitacional (PIEH), en una iniciativa que buscó articular los esfuerzos para dar una respuesta transitoria a situaciones urgentes de precariedad extrema, con la participación de 21



municipios presentes en la Región Metropolitana. En adición, en el segundo semestre se comenzó a trabajar en la actualización de nuestro modelo de intervención, consiguiendo como resultado alinear el trabajo en terreno con la estrategia institucional enfocada en combatir la pobreza habitacional.

Cobertura Nacional

144

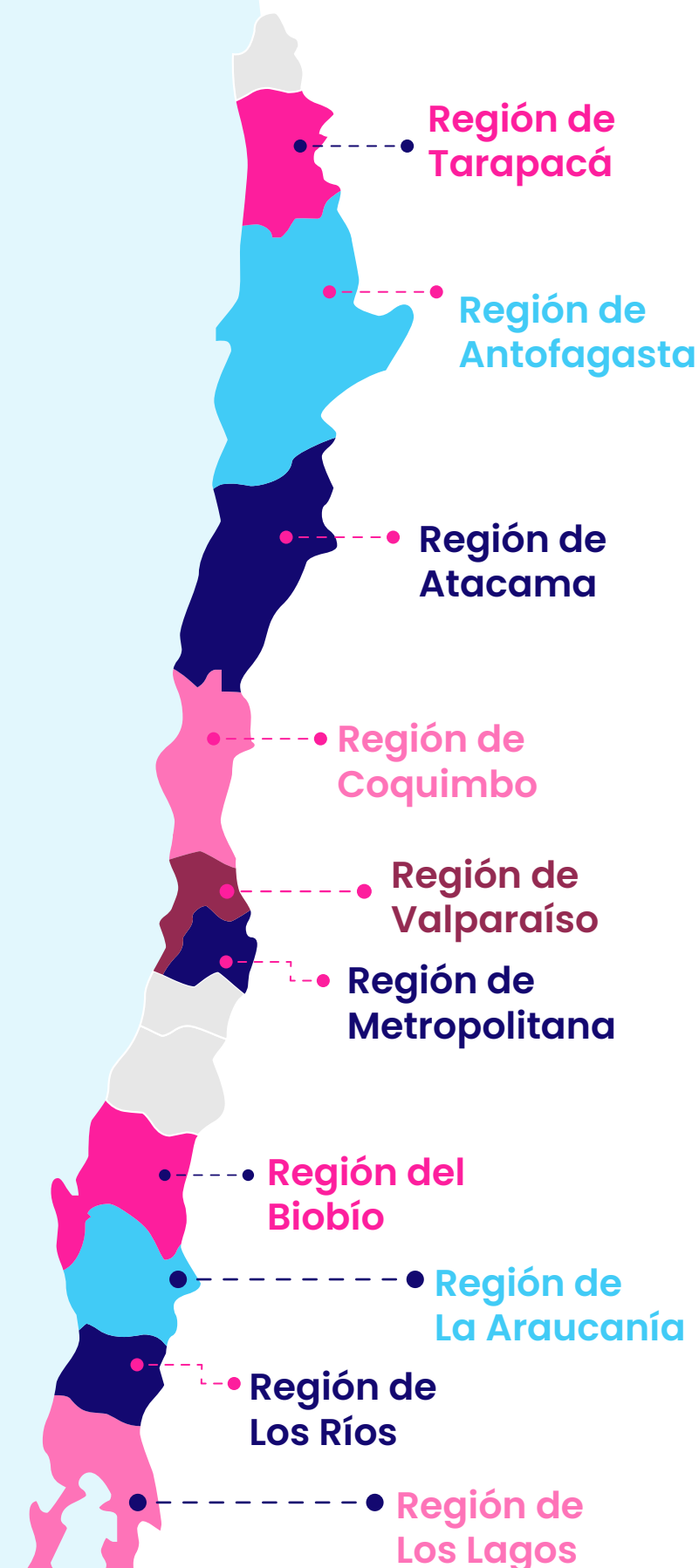
Campamentos representados en Mesas de Trabajo

4.977

Voluntarios movilizados

5.947

Familias que mejoran sus condiciones de vivienda y entorno



Voluntariado

El voluntariado es una arista clave para nuestra organización. Nuestro objetivo principal en esta área es potenciar y desarrollar capacidades en nuestros voluntarios, con el propósito de garantizar un acompañamiento comunitario de calidad en todas las comunidades que cuentan con nuestra intervención permanente, enfocándonos en la formación de ciudadanos con conciencia social y la movilización de juventudes.



Voluntariado activo en comunidades

En el año 2025 se registraron 887 voluntarios y voluntarias activos de forma permanente en comunidades a lo largo del país. En adición, se contabilizaron 1.275 voluntarios inscritos. La región metropolitana, Biobío, Valparaíso y La Araucanía son los que registraron mayor número de voluntarios asociados a comunidades.

Voluntarios movilizados en hitos a nivel nacional

Hito	Voluntarios Movilizados
Voluntariado corporativo	1.013
Trabajos de verano	689
Trabajos de invierno	534
Proyectos comunitarios	144
Emergencias	108
Colecta nacional	1.630
Contrucciones de viviendas PIEH	620
Otros hitos	239
Total	4.977

Habitabilidad

Un eje central de nuestra Dirección social es el Programa Integrado de Emergencia Habitacional (PIEH), esta iniciativa se orienta a la construcción y entrega de viviendas de emergencia para familias de campamentos, en situación de extrema vulnerabilidad o damnificadas. Nuestro programa se encuentra presente a lo largo de todo Chile y se compone de dos líneas de trabajo principales. Por una parte, se entregan viviendas anualmente en las

regiones que cuentan con nuestra intervención permanente. Por otra parte, nuestro equipo presente en la región Metropolitana se encarga de coordinar las gestiones relacionadas con la demanda directa, proporcionando viviendas para familias en situación crítica de emergencia habitacional, ya sea dentro o fuera de campamentos.

Programa Integrado de Emergencia Habitacional (PIEH)

Atenciones	Evaluaciones	Visitas Técnicas	Asignaciones
987	607	662	236

Cifras área de Habitabilidad

Viviendas de emergencia contruídas	429
Proyectos constructivos terminados	156
Familias beneficiadas por proyectos constructivos	156
% de comunidades que mejoraron sus condiciones de habitabilidad	20%

Intervención permanente

Total
104
Campamentos con intervención permanente

Región de Antofagasta

6 Campamentos con intervención permanente

Región de Coquimbo

12 Campamentos con intervención permanente

Región de Valparaíso

22 Campamentos con intervención permanente

Región del Biobío

11 Campamentos con intervención permanente

Región de Los Ríos

7 Campamentos con intervención permanente

Región de Tarapacá

5 Campamentos con intervención permanente

Región de Atacama

7 Campamentos con intervención permanente

Región de Metropolitana

17 Campamentos con intervención permanente

Región de La Araucanía

9 Campamentos con intervención permanente

Región de Los Lagos

8 Campamentos con intervención permanente

Trabajo

Desde el área de Trabajo se busca fortalecer las oportunidades de formación y desarrollo para personas mayores de 18 años que habitan en comunidades con intervención permanente de TECHO. Para ello, se implementan el Programa de Capacitaciones en Oficios y el Programa de Microemprendimiento, ambos ejecutados y certificados por un Organismo Técnico de Capacitación (OTEC) y financiados a través de franquicia tributaria. Estas iniciativas apuntan a generar herramientas concretas que contribuyan al desarrollo laboral, personal y comunitario de las y los participantes.

Entre los principales objetivos del área se encuentra la entrega de competencias que favorezcan la empleabilidad y el emprendimiento, así como el fortalecimiento de habilidades transversales que aporten al crecimiento personal y social. Del mismo modo, se busca promover el desarrollo comunitario mediante espacios participativos, instancias formativas y acciones de vinculación con redes y oportunidades laborales. En el transcurso del año 2025, ambos programas de capacitación alcanzaron un total de 404 beneficiarios y beneficiarias en los distintos territorios donde TECHO mantiene intervención.



Programa de Capacitaciones de oficio

A través de nuestro programa de Capacitaciones de Oficios se logró beneficiar a un total de 264 personas a nivel nacional. Las capacitaciones de este programa se ejecutaron en modalidad presencial. El detalle de personas beneficiadas por región puede ser revisado en la siguiente tabla.

Total
264
Personas
beneficadas
en Programa de
Capacitaciones
de oficio

Región de
Antofagasta

27 *Personas*
beneficadas

Región de
Tarapacá

27 *Personas*
beneficadas

Región de
Atacama

27 *Personas*
beneficadas

Región de
Coquimbo

27 *Personas*
beneficadas

Región de
Valparaíso

26 *Personas*
beneficadas

Región de
Metropolitana

27 *Personas*
beneficadas

Región del
Biobío

25 *Personas*
beneficadas

Región de
La Araucanía

25 *Personas*
beneficadas

Región de
Los Ríos

28 *Personas*
beneficadas

Región de
Los Lagos

25 *Personas*
beneficadas

Programa de Microemprendimiento

Nuestro programa de Microemprendimiento se realiza en modalidad telemática y en el año 2025 logró beneficiar a 140 personas a nivel nacional. A continuación, se puede revisar el detalle de personas beneficiadas por este programa por región.

Total
140
Personas beneficiadas en Programa de Microemprendimiento



Dirigentes y Líderes Comunitarios

Consideramos de gran relevancia el trabajo territorial en estrecha colaboración con sus respectivos dirigentes y líderes comunitarios. En este contexto, parte de nuestro trabajo con dirigentes y líderes posee dos objetivos principales que orientan nuestra labor con las comunidades. El primer objetivo es entregar espacios de formación y capacitación a los distintos liderazgos que se dan en los territorios que cuentan con nuestra intervención permanente, así como también a aquellas personas que estén interesadas en asumir estos puestos, para ello se han implementado cursos de habilidades blandas sobre liderazgo. También impartimos un Diplomado en Liderazgos y talleres temáticos, con el propósito de lograr abarcar las necesidades de los líderes, entendiendo los distintos contextos propios de cada territorio y región.

Nuestro segundo objetivo es destacar la importante labor que realizan los dirigentes comunitarios, tanto en el interior de la fundación como en las diferentes comunidades. Por tanto, todos los años en el mes de agosto conmemoramos “El día del dirigente” en cada una de las mesas territoriales a lo largo del país.



Líderes vigentes en la intervención permanente

330

Líderes y dirigentes graduados de instancias de formación y capacitación

76

Cantidad de sesiones de mesa territorial

34



Niñez

Nuestro programa Techos Para Aprender (TPA) consiste principalmente en actividades y proyectos que incluyen la habilitación de un espacio para el juego y el aprendizaje, dirigido a Niños, Niñas y Adolescentes (NNA). Nuestros voluntarios, voluntarias y gestoras educativas lideran estos espacios con gran vocación. Cada espacio es especialmente adaptado para la ejecución de actividades con NNA, contando con una variedad de recursos y materiales de librería, desde libros infantiles, juveniles hasta juegos de mesa. En este sentido, dentro de las principales actividades que se desarrollan en TPA, se pueden encontrar diversos talleres de salud, salidas pedagógicas, reforzamientos académicos, juegos grupales, manualidades, celebraciones, tardes de cine, talleres de huerto, reciclaje, entre otras muchas actividades gestionadas por nuestros voluntarios, voluntarias y gestoras educativas.

En el transcurso del año 2025 se contabilizaron:

**16 Techo Para Aprender
activos durante el año.**

**47 gestores
educacionales activos.**

**538 instancias de trabajo con Niños,
Niñas y Adolescentes.**

**750 promedio de niños, niñas, y
adolescentes participando del área.**



Dirección Inmobiliaria Social

La Dirección de Inmobiliaria Social se conforma por un equipo interdisciplinario de profesionales quienes prestan asistencia técnica a comités de vivienda y hogares que buscan una solución habitacional, siendo la base de nuestro trabajo la participación de las comunidades en cada etapa que conlleva la obtención de una vivienda adecuada. La misión en concreto es desarrollar y co-gestionar proyectos urbano habitacionales, posicionando a las comunidades como centro de nuestras decisiones. Dentro de este equipo hay cuatro grandes subáreas: Equipo de Desarrollo, Equipo de Operaciones, Equipo Social y el Equipo Legal.

Las líneas de trabajo principales de este gran proyecto se enfocan tanto en Vivienda Definitiva, como en Proyectos de Integración y Acompañamiento Social. El año 2025 trajo consigo importantes hitos para la Inmobiliaria Social, partiendo por la consolidación del equipo de solución habitacional. Además, se concretó la calificación de los proyectos vivienda digna de La Pintana, y Sol de Polpaico de Tilttil, el cual contempla beneficiar a 213 familias. Adicionalmente, se entregaron viviendas definitivas en el marco de los proyectos Santa Teresa y Santa Olga, beneficiando a un total de 232 familias.

Soluciones habitacionales definitivas

El área de Solución Habitacional se crea con el objetivo de entregar acompañamiento a las familias que se encuentran en situación de campamento en su proceso de postulación y obtención de una solución habitacional adecuada. Se realizaron procesos de acompañamiento y vinculación a proyectos habitacionales, tanto en modalidad colectiva como individual, integrando a familias que no viven en campamentos pero precisan una solución habitacional definitiva. También, se proporcionó soporte técnico y de contenidos para la implementación de intervenciones en cada región, trabajando en una línea formativa y de capacitación dirigida a profesionales, voluntarios y dirigentes. Para este año se planteó como meta que 5.000 familias cuenten con una estrategia de solución habitacional definida. A la vez, se contabilizan 17 proyectos dedicados a la vivienda definitiva.

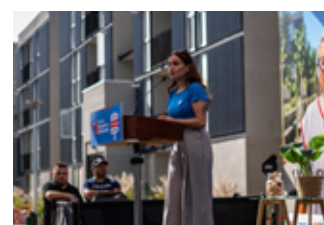
Proyectos de Integración y Acompañamiento Social

En el año 2025 se contabilizaron un total de 11 proyectos de integración y acompañamiento social, donde 7 proyectos se encuentran en fase de operación y 4 se encuentran en cierre administrativo. A ello se le suma que al menos 48 líderes y dirigentes fueron formados. A grandes rasgos, desde la Inmobiliaria Social se estima en 8.090 las familias intervenidas, y un total de 104 campamentos.

Santa Teresa

En 2025 entregamos el proyecto Santa Teresa, conjunto habitacional ubicado en San Bernardo que transformó un antiguo campamento en 185 viviendas definitivas, siendo nuestra obra número 100 de TECHO-Chile.

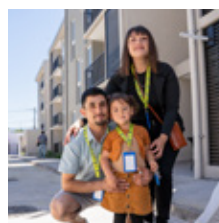
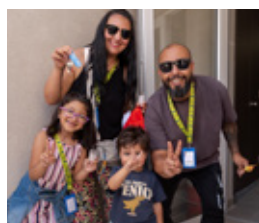
Este proyecto fue posible gracias al trabajo coordinado entre las familias que habitaban el espacio y distintos actores que creyeron en que era posible pasar de un campamento a un barrio, siendo el primer proyecto DS 19 que radica un asentamiento informal completo.



Santa Olga

Otra gran noticia fue la entrega de el El proyecto habitacional Comunidad Santa Olga en Quilicura, que constaba de 47 viviendas industrializadas.

Santa Olga, es el primer conjunto habitacional en altura en Chile desarrollado bajo el subsidio DS49 mediante el modelo de Vivienda Industrializada.



Resultados Inmobiliaria social 2025 por línea de trabajo

Vivienda definitiva

Proyectos en fase de desarrollo

Nombre	Tipo de proyecto	Región	Comuna	Cabidad total del proyecto
Altos de Ciprés	DS.49	Valparaíso	Viña del Mar	98
Jardines de Lonquén 1 & 2	DS.49	RM	Cerrillos	828
Comvin en Independencia	DS.49	RM	Indepen dencia	36
Nuevo Amanecer	DS.10	Biobío	Antuco	60
Josse Van der rest.	DS.140 + donación privada	Metropoli tana	El Monte	40
Yungay	DS.49	Metropoli tana	La Granja	60
Sol de Polpaico	DS.49	Metropoli tana	Til Til	153
Los Suspiros	DS.49 mixto (arriendo y propiedad)	Metropoli tana	San Bernardo	100

Proyectos en obra

Nombre	Tipo de proyecto	Región	Comuna	Cabidad total del proyecto
Vivienda Digna	DS.49	Metropoli tana	La pintana	60
Santa Olga	DS.49 Industrializado	Metropoli tana	Quilicura	47

Proyectos en fase de cierre administrativo DS. 49

Nombre	Tipo de proyecto	Región	Comuna	Cabidad total del proyecto
Ayelén	DS.49	Atacama	Copiapó	60
Río del Sol	DS.49	Atacama	Copiapó	60
Camino a nuestro hogar	DS.49 y PAS CNB	Valparaíso	Valparaíso	105
Juanita de los andes	DS.49 y PAS CNB	Metropoli tana	Curacaví	48
Esperanza de San Francisco	DS.49 y PAS CNB	Metropoli tana	San Bernardo	104
Sauces del Sol	DS.49 y PAS CNB	Metropoli tana	Maipú	104
Flor del Valle	DS.49 y PAS CNB	Metropoli tana	Maipú	104

Integración social

Proyectos en fase de operación

Nombre	Tipo de proyecto	Región	Comuna	Cabidad total del proyecto
Parque Titán 2	DS.19	Metropoli tana	Renca	146
Las Pataguas 9	DS.19	Metropoli tana	Lampa	168
Lo Cruzat	DS.19	Metropoli tana	Quilicura	187
Los Encinos 1	DS.19	Metropoli tana	Peñalolén	292
Los Encinos 2	DS.19	Metropoli tana	Peñalolén	300
Santa Teresa	DS.19	Metropoli tana	San Bernardo	185
Las Pataguas 10	DS.19	Metropoli tana	Lampa	228

Proyectos en fase de Cierre Administrativo

Nombre	Tipo de proyecto	Región	Comuna	Cabidad total del proyecto
Jardines Don Juan Pablo	DS.19	Maule	Linares	155
Urbano	DS.19	Maule	Talca	292
Los Acacios	DS.19	Metropoli tana	Renca	280
Portal Los Jardines	DS.19	Maule	Linares	156

Dirección de incidencia y estudios

Nuestra Dirección de Incidencia y Estudios se compone principalmente de tres líneas de trabajo: Estudios, Incidencia y Evaluación Social. En su conjunto se trabaja teniendo como misión principal generar estudios y reflexiones en torno a temáticas de exclusión social, poniendo énfasis a la exclusión habitacional, inequidad y la segregación de las familias que habitan en campamentos.

Por su parte, la misión del Centro de Estudios es generar estudios y reflexión sobre temas de exclusión socio habitacional, principalmente entorno a las inequidades y segregación en las ciudades, poniendo el foco en campamentos y en la evaluación de proyectos pilotos de las áreas de la fundación, para así insumirlas e incidir en políticas públicas. Por otra parte, la misión de Incidencia es influir en los distintos tomadores de decisiones, desde nuestra experiencia técnica y territorial, buscando promover que se

entreguen soluciones adecuadas para hogares en situación de exclusión habitacional, con foco en campamentos. En este contexto, se adopta un enfoque que priorice la transferencia de conocimientos a distintas entidades y organizaciones, así como también poder influir e incidir en la formulación, desarrollo e implementación de políticas públicas, dando visibilidad a la problemática habitacional desde distintos medios de comunicación. Por su lado, el objetivo del área de Evaluación Social es desarrollar estudios y análisis que aporten evidencia e insumos a las distintas áreas, apoyando la toma de decisiones, el conocimiento de lo que hacemos y la generación de recomendaciones para mejorar el quehacer institucional.

Centros de Estudios

Durante el año 2025 en el centro de estudios se destacan hitos importantes tales como el lanzamiento del “Catastro Nacional de Campamentos 2024-2025”, el cual fue presentado ante la Cámara del Senado. También se le entregó y presentó oficialmente los resultados de este catastro al Ministerio de Vivienda y Urbanismo (MINVU), instancia en la cual nuestro centro de estudios y el centro de estudios del MINVU expusieron un análisis comparativo de las cifras y hallazgos principales. Este catastro también fue presentado a otras instituciones, tales como la Junta Nacional de Jardines Infantiles (JUNJI), la Red de Municipios por el Acceso a la Vivienda y la Ciudad impulsada por Déficit Cero, el Centro de Investigación para la Gestión Integrada del Riesgo de Desastres (CIGIDEN), así como también a las escuelas de

Antropología y Sociología de las Universidades Diego Portales y de Valparaíso respectivamente. Inclusive, se realizó un lanzamiento de resultados regionales para Tarapacá y Valparaíso. Sobre esta base, como resultado se estableció un consejo asesor para el próximo Catastro Nacional de Campamentos, con la colaboración de actores expertos en temáticas de vivienda y campamentos, como el ex subsecretario de Vivienda y Urbanismo Guillermo Rolando.

Nuestro Centro de Estudios también fue parte de tres comisiones pertenecientes al Consejo Nacional de Desarrollo Territorial (CNDT), las cuales son: Comisión Urbana, Comisión Rural y la Comisión de Planificación integrada y gestión de suelo. Este es un avance de gran relevancia, puesto que TECHO se hizo parte como consejero, logrando que a nivel de planificación urbana se utilice el concepto de “campamentos” en reemplazo del concepto de “asentamiento

informal”.

Por otra parte, es importante resaltar que este año se publicaron y se dieron a conocer seis estudios en total, a través de ellos se abordaron diversas temáticas de interés en el marco de la

investigación sobre la situación habitacional del país. A continuación, se presentan estudios realizados y publicados en el transcurso de este período, dando cuenta de este trabajo técnico e investigativo.

Estudios realizados por el Centro de Estudios

“Radiografía del arriendo de piezas en las principales áreas metropolitanas de Chile”.

El objetivo general de este informe es explorar el mercado del arriendo de piezas, a través de un análisis descriptivo de la oferta de piezas en arriendo en nueve áreas metropolitanas de Chile, entre Iquique y Puerto Montt, y sus respectivas comunas relevantes, junto con la identificación de las principales barreras de acceso. El análisis del arriendo informal de piezas en Chile pone de manifiesto un mercado en expansión, impulsado por el déficit habitacional y las dificultades para acceder a la vivienda en propiedad.

Con 11.578 piezas ofertadas entre junio de 2021 y diciembre de 2022, el crecimiento sostenido de la demanda refleja las barreras de acceso al mercado formal de la vivienda, como el aumento de precios y las restricciones crediticias. Sobre esta base, el fenómeno de arriendo de piezas ha surgido como una alternativa clave para sectores vulnerables. No obstante, también ha ampliado un mercado informal que carece de regulación adecuada, exponiendo a los arrendatarios a diversas situaciones de precariedad.

“Factibilidad técnica de radicación de campamentos en Chile”

El objetivo principal de este estudio es analizar la factibilidad de permanencia de los campamentos, evaluando los requisitos técnicos que deben cumplir los terrenos, abarcando las características sociodemográficas de las familias en cuestión. Este análisis toma como centro los requisitos identificados en el Decreto Supremo 49 y la Ley N°20.234 de loteo y saneamiento.

Los resultados de esta investigación aspiran a aportar en la toma de decisiones en materia de política habitacional, identificando campamentos con factibilidad técnica de radicación con el fin de garantizar el acceso a una vivienda adecuada. Estructurado en cinco secciones, este documento aborda la historia de la política habitacional, la metodología utilizada en el estudio, sus principales hallazgos, para concluir exponiendo las alternativas y reflexiones finales sobre el rol del Estado en esta materia.

“Catastro Nacional de Campamentos 2024-2025”.

Este año se realizó la 12.^a versión de nuestro Catastro Nacional de Campamentos, un estudio realizado a nivel nacional, que en su totalidad abarca 232 comunas en las que se identificaron asentamientos informales. En 189 de estas comunas se confirmó la presencia de campamentos activos, aplicándose el levantamiento de datos a la totalidad de los campamentos y potenciales campamentos detectados en el país.

Metodológicamente hablando, este estudio es de carácter cuantitativo y se realizó en base a cuatro objetivos específicos. El primer objetivo es diagnosticar y visibilizar la situación de los campamentos en Chile, comprendiendo la magnitud de este fenómeno. El segundo objetivo es caracterizar a los campamentos existentes. El tercero es identificar las transformaciones en el fenómeno de los campamentos y sus dinámicas. Por último, generar incidencia en el debate público, académico y político sobre la realidad de los asentamientos informales aportando de esta manera a la toma de decisiones.

“Nueva migración en Chile. Política y realidades post pandemia. Capítulo 6: Migración y desafíos habitacionales, la nueva realidad de los campamentos”.

Este libro es una obra realizada colectivamente compuesta de once capítulos, en los que se aborda interdisciplinariamente los cambios propiciados por la migración en el territorio chileno. Desde TECHO se expone el crecimiento exponencial de hogares migrantes viviendo en asentamientos informales tras la crisis sanitaria, explicando diversas causas.

Específicamente, desde nuestro centro de estudios se aporta a la discusión abordando esta nueva realidad de los campamentos que han acogido a comunidades migrantes, y las diversas coyunturas que este fenómeno ha implicado, a partir de la redacción del capítulo “Migración y desafíos habitacionales, la nueva realidad de los campamentos”.

"Cartografía social de Chile: Habitabilidad y territorio hoy. Capítulo 1: Amenazas y vulnerabilidad en los campamentos de Chile: Desafíos para la gestión del Riesgo de Desastres".

Este libro también es una obra colaborativa, que desde el lente de diversos autores y organizaciones sociales se identifican y discuten nueve desafíos urgentes: la exclusión de jóvenes desescolarizados, la situación de comunidades mapuche, la vulnerabilidad de personas migrantes, los riesgos de vivir en campamentos, la pobreza severa, la falta de educación en adultos, la precariedad de microemprendedoras, el hacinamiento en guetos verticales y la desigualdad territorial en la cobertura de programas sociales.

Desde el equipo de estudios se contribuyó con la redacción del capítulo "Amenazas y vulnerabilidad en los campamentos de Chile: Desafíos para la gestión del Riesgo en Desastres", el cual se analiza a partir de diferentes puntos la vulnerabilidad, las amenazas y la gestión de riesgos en el contexto de los campamentos.

Segundo reporte de avances del Plan de Emergencia Habitacional en campamentos: con cierre a mayo 2025.

A través de este segundo reporte, se presenta un análisis del avance del Plan de Emergencia Habitacional (PEH) tomando como referencia el primer semestre del 2025, enfocándose especialmente en su implementación en campamentos. Se examinaron las principales líneas programáticas del plan, sus ritmos de ejecución y las diferencias regionales, todo a partir de datos oficiales y cruces con información territorial, lo que eventualmente permitió identificar tendencias, desafíos y áreas críticas para su cumplimiento.

Este seguimiento al Plan de Emergencia Habitacional (PEH) con cierre a mayo del 2025, permitió evidenciar avances importantes en el cumplimiento de la meta global, establecida en 260.000 viviendas (con un 78,4% ya entregadas); pero también una marcada desigualdad, pues solo el 5,3% de las viviendas entregadas han sido para hogares de campamentos. En consecuencia, se detecta un avance del 27% en las estrategias para campamentos.

En relación con lo anterior, este documento pretende aportar una mirada integral acerca de cómo la política habitacional se está materializando en cada territorio, evaluando su capacidad para responder a las necesidades de las familias más vulnerables, y planteando reflexiones sobre los ajustes que se consideran necesarios para mejorar su efectividad.

Instancias con actores expertos

Como parte de nuestro trabajo para alcanzar nuestro propósito de construir una sociedad justa y sin pobreza, se generaron al menos 25 mesas de trabajo y asesorías técnicas con actores expertos, tanto de carácter público como privado. Estas instancias de trabajo colectivo significan un gran aporte para el quehacer del Centro de Estudios, pues el debate interdisciplinario desde diferentes perspectivas enriquece el conocimiento.

Instituciones Colaboradoras

En este año se afiataron vínculos relevantes con instituciones como la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), el Instituto Nacional de Estadísticas (INE), la Escuela de Gobierno de la Universidad Católica, entre otros. También se trabajó en conjunto con al menos tres entidades externas para la generación de conocimiento respecto a la situación habitacional del país, tales como el Instituto de Estudios Urbanos y Territoriales de la Pontificia Universidad Católica de Chile (IEUT UC), Editorial LOM y las Obras Sociales de la Compañía de Jesús. Gracias a estas colaboraciones fue posible la elaboración de un documento, y nuestra participación en capítulos de dos libros:

- “Radiología del arriendo de piezas en las principales áreas metropolitanas de Chile” documento elaborado en conjunto con IEUT UC.
- Editorial LOM, en la elaboración del capítulo 6 del libro “Nueva migración en Chile. Políticas y realidades post-pandemia”.
- Editorial LOM y Obras sociales de la compañía de Jesús, en la elaboración del libro “Cartografía social de Chile: Habitabilidad y territorio hoy”. Nuestro equipo de estudios tuvo el agrado de participar en la redacción del primer capítulo. Además el lanzamiento se realizó en dependencias de la Universidad Alberto Hurtado. En adición, este libro ha sido elaborado en conjunto a nueve organizaciones sociales de la Compañía de Jesús, tales como techo, fondo esperanza, centro vives, hogar de cristo, Servicio Jesuita a Migrantes, INFOCAP, Fundación Súmate, Fundación Lican.



Incidencia

A través del área de Incidencia se pretende generar impacto en la opinión pública, visibilizar puntos críticos e influir en políticas públicas a partir de instancias de diálogo y debates, para instar a la reflexión acerca de las temáticas habitacionales que nuestra fundación aborda constantemente. En el transcurso de

este año se lograron hitos de gran relevancia, debido a que se concretaron reuniones con diferentes comandos presidenciales, además de avanzar en la elaboración de planes de incidencia regionales para Bío Bío, Tarapacá y Valparaíso.

Instancias de incidencia ejecutadas

Entre otras contingencias, el año 2025 estuvo marcado por la carrera presidencial y la coyuntura política derivada de esta. Desde nuestra área de Incidencia, se tuvo la oportunidad de participar en diferentes instancias para presentar tanto el trabajo como la postura institucional de TECHO a diferentes representantes de la carrera presidencial. Desde esta perspectiva, se contabilizaron al menos dos instancias de presencia en foros de debate.

Además, cabe destacar que se lograron sostener cuatro reuniones con encargados programáticos de candidatos y candidatas presidenciales. En la primera vuelta presidencial, se

concretó un encuentro con los comandos presidenciales de las candidatas Evelyn Matthei y Jeannette Jara. Luego, en segunda vuelta se realizaron encuentros con encargados programáticos de los candidatos José Antonio Kast y Jeannette Jara. Estas instancias buscaron abrir un espacio de diálogo para discutir y exponer las principales preocupaciones de las familias que viven en campamentos. En adición, se elaboró una propuesta general de vivienda desde TECHO para las y los candidatos presidenciales, centrándonos en el combate a la pobreza, la seguridad en campamentos y la crisis habitacional de nuestro país.

Resultados principales 2025

Cantidad de **apariciones** en medios con una **temática relevante**

13

Cantidad de **acciones comunicacionales** respecto al **PEH**

3

Cantidad de instancias de **vinculación** con **encargados programáticos** de **candidatos presidenciales**

4

En el año 2025 se contabilizaron al menos 13 apariciones en medios de comunicación con una temática relevante, los cuales fueron espacios en los que se tuvo la oportunidad de declarar nuestra posición institucional frente a ciertos temas de interés público. También 3 acciones comunicacionales respecto al Plan de Emergencia Habitacional y 4 instancias de vinculación con encargados programáticos de candidatos presidenciales, como se mencionó

anteriormente. Adicionalmente, según nuestros registros se contabilizaron un total de 86 apariciones en medios de comunicación por lanzamientos de estudios, 45 apariciones en medios de comunicación por ser referentes de opinión y se generaron 5 instancias con instituciones públicas gracias a la visibilización de estudios.

Evaluación Social

Para Evaluación Social este año marca el cambio y la unión de esta área a la Dirección de Incidencia y Estudios, pues antes pertenecía a nuestra Dirección Social. Además, surgieron dos importantes estudios publicados en el 2025, los cuales diagnostican y revisan dos importantes áreas que marcan nuestro trabajo como fundación: voluntariado y viviendas de emergencia. En específico el estudio de Voluntariado es el primero de este tipo que aborda la permanencia y el recambio de

voluntarios, generando de esta manera una hoja de ruta del voluntario. Por su parte, el estudio de las viviendas de emergencia, a grandes rasgos, busca analizar las transformaciones y usos de las viviendas que hemos entregado. A continuación, se podrá revisar con mayor detalle de qué tratan estos documentos mencionados.

Estudios realizados por Evaluación Social

“Estudio de Voluntariado”

Se trata del primer estudio que aborda la permanencia y recambio de voluntarios TECHO, que además insuma una nueva hoja de ruta del voluntariado. Su objetivo general es evaluar los factores que motivan la integración, permanencia y deserción de los jóvenes en el voluntariado de TECHO-Chile, así como su experiencia general, con el fin de proponer mejoras para el programa de voluntariado. En esta línea, las dimensiones que se evaluaron son las siguientes:

- **Motivaciones y expectativas.**
- **La experiencia en la práctica.**
- **Liderazgo y Acompañamiento.**
- **Permanencia y Deserción.**

A partir de los principales hallazgos se organizó una tipología de voluntarios para clasificarlos según nivel de liderazgo y motivación. En este contexto, surgen cuatro tipos de voluntarios: “Amistoso”, “Chispazo”, “Pulpo” y “Cuadrado”. Para cada uno de estos perfiles surgen diferentes recomendaciones por tipo de voluntario, aportando de esta manera a la organización de las asignaciones y tipos de tarea según el perfil en que cada voluntario encaja.

Ahora bien, tomando en cuenta los hallazgos de la investigación y los perfiles de nuestros voluntarios, se plantea una nueva ruta del voluntario tomando en cuenta las recomendaciones que surgen de este estudio. Estableciéndose así como objetivo para el 2026, analizar la implementación de la nueva ruta del voluntariado, con el fin de identificar mejoras en la satisfacción de los participantes y el alineamiento de sus funciones con el nuevo objetivo de intervención de la organización.

“Entre lo transitorio y lo permanente. Estudio de la vivienda de emergencia en Chile 2019 - 2025”

Este estudio que aborda a las viviendas de emergencia de TECHO fue estructurado a partir del objetivo general de analizar las transformaciones de las viviendas entregadas por TECHO-Chile y Fundación Vivienda, considerando tanto su dimensión constructiva como la experiencia de quienes las habitan en pos de realizar sugerencias de mejora. A partir de ello se establecieron los siguientes tres objetivos específicos. Primero, analizar la durabilidad de los materiales en relación con las condiciones de uso y la resistencia a las condiciones climáticas. Segundo, evaluar las ampliaciones y modificaciones realizadas por las familias, identificando posibles riesgos asociados. Tercero, comprender los distintos usos que las familias dan a estas viviendas.

La metodología de este estudio se define como mixta, pues combina métodos de investigación cuantitativos y cualitativos. En este sentido, se establece como unidad de análisis las viviendas de emergencia entregadas por TECHO y Fundación Vivienda. En cuanto al levantamiento de datos, este se llevó a cabo entre finales de julio y el 12 de septiembre de 2025 a nivel nacional, abarcando las 13 regiones con intervención permanente de TECHO, en total se lograron completar 196 encuestas y 145 entrevistas semi-estructuradas.

Diagnóstico modelo de intervención

En este año también se dio inicio al diagnóstico de nuestro modelo de intervención, el cual pretende ser completado en el 2026. A través de este diagnóstico se busca explorar diferentes aristas que nos permitan comprender la importancia de re enfocar nuestro modelo de intervención utilizado principalmente por la Dirección Social, generando una nueva hoja de ruta.



Trabajo en regiones

Región de Tarapacá

7
Campamentos
con intervención
permanente

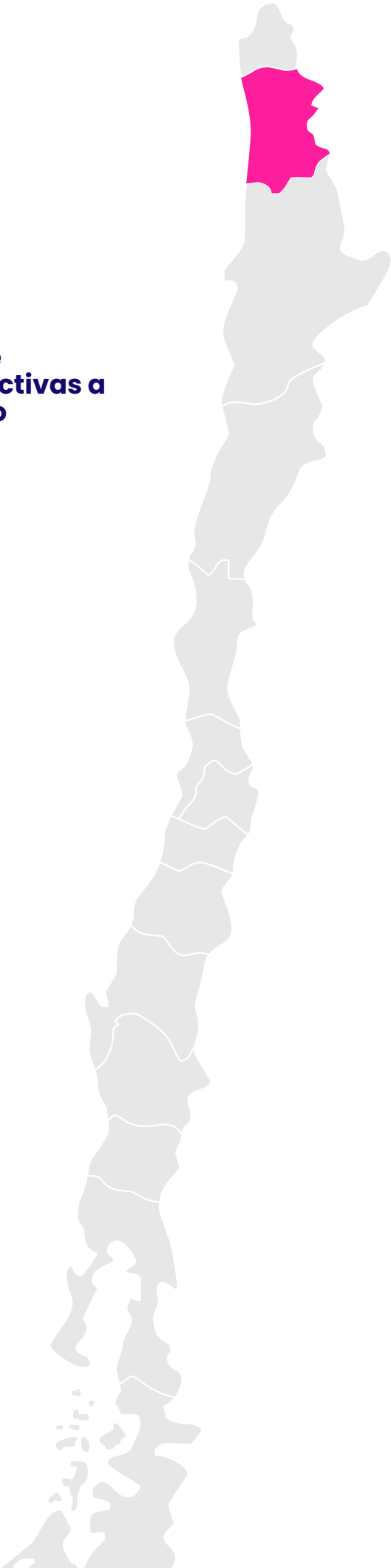
13
Mesas de
trabajo

10
Mesas de
trabajo activas a
fin de año

575
Familias
representadas
en Mesas
de trabajo

29
Cantidad de
casas construídas

Hito	Voluntarios Movilizados
Voluntarios corporativos	15
Trabajos de verano	17
Trabajos de invierno	12
Proyectos comunitarios	16
Colecta nacional	77
Contrucción vivienda PIEH	40
TOTAL	177



Alianza con UNICEF con proyecto WASH

Nos aliamos con UNICEF para llevar a cabo nuestro proyecto WASH (agua, saneamiento e higiene), con una duración de 6 meses de intervención en comunidades de Alto Hospicio. Esta iniciativa promueve el cuidado del agua y la importancia del saneamiento e higiene en los entornos. En adición, esta alianza otorgó la posibilidad de certificar y capacitar a la fundación en Prevención de la Explotación y el Abuso Sexual (PSEA).

Primer congreso de Niñez Comunitaria

Celebramos el primer congreso de Niñez comunitaria, un espacio para propiciar el diálogo entre diversos actores territoriales, impulsado por nuestros voluntarios, practicantes y las comunidades con Niñez Activo.

Trabajos de Verano

En el mes de Febrero nos organizamos para llegar a la comuna de Alto Hospicio, donde la región movilizó a 17 voluntarios y voluntarias para la construcción de 5 viviendas transitorias. Se le construyeron viviendas de emergencia a 5 familias de campamento que habían sufrido pérdida de su vivienda a raíz de un incendio.

Trabajos de Invierno

Nuestros trabajos de invierno fueron nuevamente en la comuna de Alto Hospicio, donde esta vez nuestros voluntarios se organizaron para construir un proyecto comunitario para la comunidad Bernardo O'Higgins, beneficiando a 38 familias. Para esta ocasión la región movilizó a 12 voluntarios para construir una sede social y juegos infantiles, proyecto el cual fue postulado y posteriormente defendido por la comunidad en el proceso de Banco de proyectos en el cual participaron 4 comunidades incluyendo a la ganadora.

Bajada regional resultados del Catastro Nacional de Campamentos

Presentamos los resultados regionales del catastro de campamentos en el auditorio de INACAP Iquique, donde la directora regional Valentina Zapata dio a conocer los resultados regionales de nuestro catastro nacional de campamentos. A este evento asistieron autoridades regionales e instituciones con las que tenemos relación y/o alianzas estratégicas, tales como UNICEF.



Región de Antofagasta

6

Campamentos con intervención permanente

13

Mesas de trabajo

6

Mesas de trabajo activas a fin de año

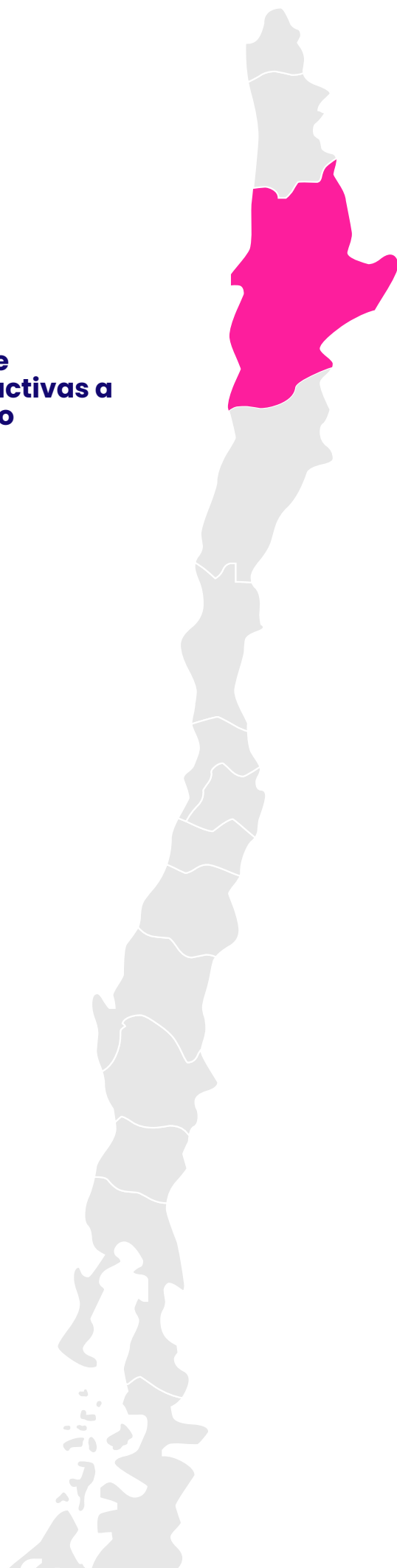
195

Familias representadas en Mesas de trabajo

12

Cantidad de casas construidas

Hito	Voluntarios Movilizados
Trabajos de verano	28
Trabajos de invierno	10
Proyectos comunitarios	10
Colecta nacional	78
TOTAL	126



Antofa Fest 2025

Festival que marca el inicio de nuestros trabajos de verano 2026, donde se recaudaron fondos para financiar la construcción de 124 viviendas transitorias para combatir la emergencia habitacional en colaboración de las comunidades y nuestros voluntarios.

Trabajos de Verano, La Higuera

Entre el 1 y el 6 de febrero nos movilizamos con nuestros voluntarios para llevar a cabo trabajos de verano en La Higuera de la comuna de Tocopilla.

Aperturas de intervenciones

En esta región fue posible abrir intervenciones en las comunidades de Chile Nuevo II en Junio, Mirando al Mar en Julio y Copihue Rojo en Agosto. Además, se construyeron cuatro viviendas en la comunidad Juanita Cruchaga.

Trabajos de Invierno Copiapó

En el mes de Julio nos movilizamos en la comuna de Copiapó para realizar nuestros trabajos de invierno 2025. Estos proyectos comunitarios se realizaron en el sector de Colonias Extranjeras, en el campamento El Amanecer y Valle Luna, donde se construyeron juegos infantiles y un parque para la comunidad.

Mesa territorial

En diciembre organizamos nuestra mesa territorial, un espacio en el que nos encontramos con algunos dirigentes de nuestras comunidades con el objetivo de compartir experiencias e iniciar un trabajo en articulación con el territorio



Región de Atacama

6

**Campamentos
con intervención
permanente**

8

**Mesas de
trabajo**

6

**Mesas de
trabajo activas a
fin de año**

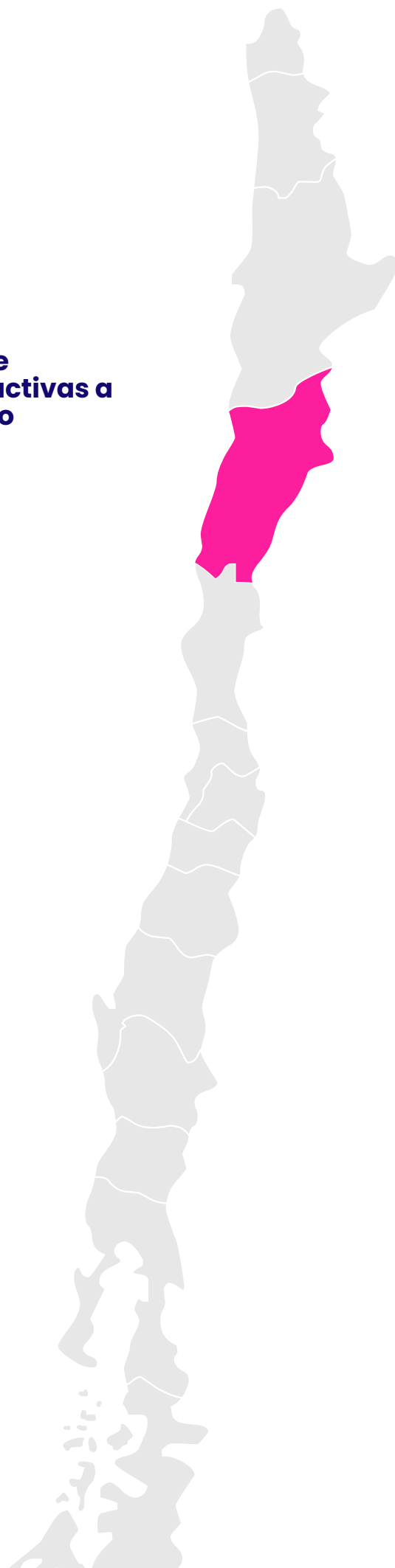
364

**Familias
representadas
en Mesas
de trabajo**

11

**Cantidad de
casas construídas**

Hito	Voluntarios Movilizados
Voluntarios corporativos	24
Trabajos de verano	18
Trabajos de invierno	24
Proyectos comunitarios	9
Colecta nacional	110
Contrucción vivienda PIEH	47
TOTAL	232



Feria Primavera

Feria Primavera fue un espacio organizado por nuestros voluntarios de Atacama en colaboración con Copiapó emprende y al menos 120 emprendedores, el cual ofreció un panorama familiar con sentido social en el Parque Kaukari con el objetivo de generar conciencia y recaudar fondos para nuestros trabajos voluntarios.

Taller de Costura y Confección

En el mes de Julio partimos con nuestro taller de aprendizaje popular de confección y costura, generando de esta manera un espacio de aprendizaje y una oportunidad para fortalecer a la comunidad.

Cierre de intervención en la comunidad Lomitas II

En Lomitas II concluimos formalmente nuestra intervención este año, tras un proceso de trabajo en equipo y confianza mutua iniciado en 2018. En este territorio se gestó el primer TPA de la región de Atacama, un espacio socioeducativo que hasta el día de hoy continúa acogiendo activamente a niños, niñas y familias.



Región de Coquimbo

12

Campamentos con intervención permanente

15

Mesas de trabajo

13

Mesas de trabajo activas a fin de año

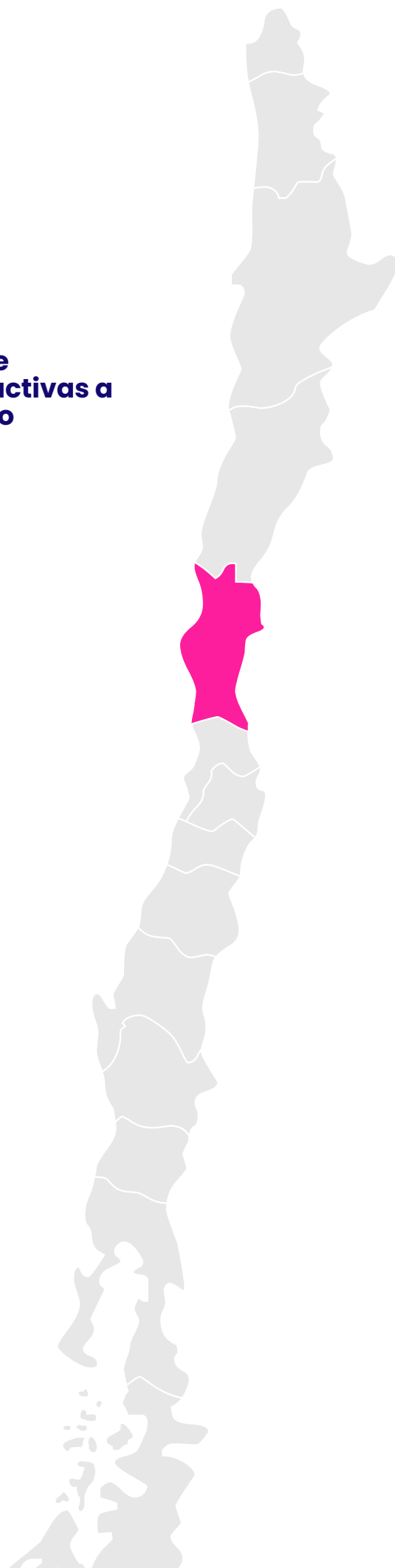
504

Familias representadas en Mesas de trabajo

27

Cantidad de casas construídas

Hito	Voluntarios Movilizados
Trabajos de verano	60
Trabajos de invierno	28
Proyectos comunitarios	12
Colecta nacional	100
Contrucción vivienda PIEH	31
TOTAL	231



Adjudicación del Fondo Nacional de Desarrollo Regional 2025

Este año nos adjudicamos un Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR), el cual fue enfocado en promover y realizar couch a dirigentes y voluntarios de la intervención permanente. Participaron aproximadamente 30 vecinos y alrededor de 80 voluntarios y voluntarias. Consistieron en espacios de capacitación con una profesional para fomentar la oratoria y habilidades para desenvolverse en grupo.

Inicio de intervención en la comuna de Los Vilos

Nos expandimos a sectores más periféricos de la región donde la necesidad está, por lo que iniciamos intervención en la comuna de Los Vilos, específicamente en el campamento “Alto los Vilos”. Este campamento, de aproximadamente 370 familias, fue clave para poder entender el empoderamiento comunitario al momento de seguir nuestra misión de la búsqueda de una solución habitacional a la que estas familias anhelan, gracias a la compañía de nuestro equipo de voluntarios se han levantado las necesidades y el trabajo que se requiere para este año.

Curso de capacitación de oficios

En la comunidad “Alto los Vilos” se ejecutó un curso de capacitación para 27 beneficiarios enfocado en talleres de pastelería, siendo un hito relevante el poder destinar nuestra intervención a sectores alejados de la zona de confort de nuestra intervención permanente en La Serena y Coquimbo.

Trabajos de Invierno

Una comunidad rural se adjudicó un proyecto de aproximadamente 30 luminarias instaladas en distintos puntos de la comunidad, ayudando a fortalecer la seguridad y mejorar el entorno comunitario. La comunidad “Buenaventura” pasó por diferentes etapas de postulación en conjunto con su equipo de comunidad para poder adjudicarse un proyecto, el cual fue levantado en asamblea donde cada vecino y vecina pudo aportar en la labor de gestión.

Firma de alianza con CEDUC UCN

Se concretó una alianza nacional para poder llevar a cabo espacios de capacitación y trabajo en conjunto con la Fundación Centro de Formación y Capacitación vinculada a la Universidad Católica del Norte. La alianza con esta institución busca fortalecer a estudiantes y al voluntariado como tal, para una mejor llegada en las comunidades.



Región de Valparaíso

23

**Campamentos
con intervención
permanente**

31

**Mesas de
trabajo**

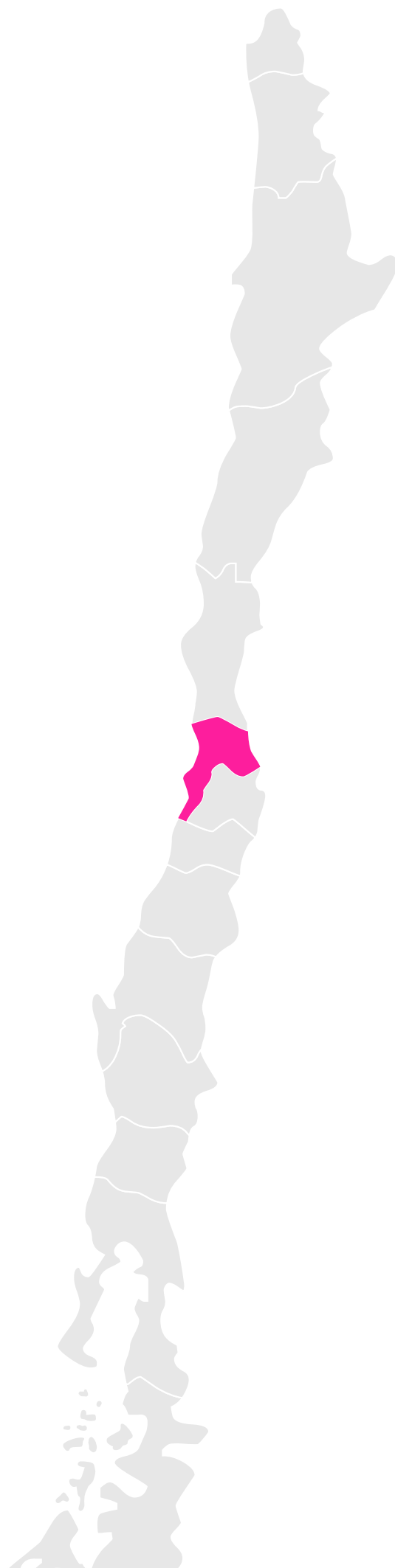
1513

**Familias
representadas
en Mesas
de trabajo**

29

**Mesas de
trabajo activas a
fin de año**

Hito	Voluntarios Movilizados
Voluntarios corporativos	94
Trabajos de verano	75
Trabajos de invierno	71
Proyectos comunitarios	149
Colecta nacional	83
Contrucción vivienda PIEH	20
TOTAL	492



Plan Comunidad Preparada en Viña del Mar

Junto a Teck implementamos esta iniciativa en cinco campamentos afectados por los incendios del 2024 en la región de Valparaíso. Con ello se buscó fortalecer la resiliencia comunitaria con conocimientos e infraestructura, se trataron contenidos sobre cómo diagnosticar vías de evacuación, fortalezas y puntos vulnerables de cada comunidad, también se buscó capacitar en gestión de riesgos y respuesta ante emergencias, implementar un proyecto constructivo para la prevención, y entregar un plan de emergencia adaptado a cada realidad.

Planetario móvil PUCV

En el mes de Noviembre realizamos una actividad en conjunto con la Universidad Católica de Valparaíso. Esta actividad consistió en llevar un Planetario Móvil al campamento de Altos de Placilla, formando así un espacio educativo y recreativo para los niños, niñas y adolescentes de este territorio.

Día de la Niñez en la comunidad El Sauce II

Celebramos el día de la niñez en la comunidad El Sauce II, donde compartimos una jornada muy especial con juegos inflables y actividades en conjunto. Visibilizar la niñez es fundamental para seguir construyendo espacios lúdicos y de bienestar.



Región Metropolitana

17

Campamentos con intervención permanente

21

Mesas de trabajo

17

Mesas de trabajo activas a fin de año

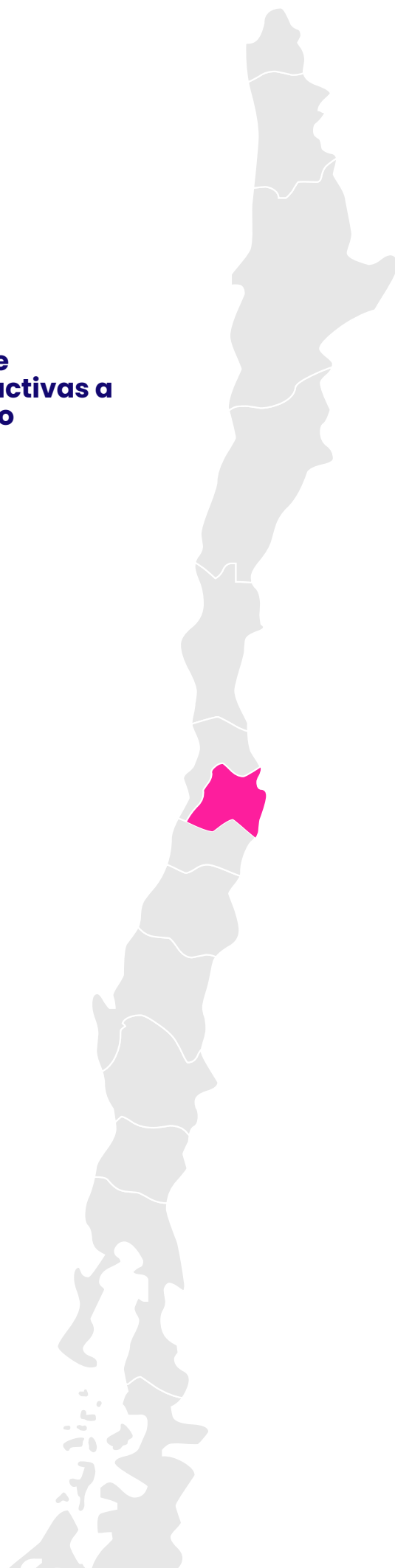
1960

Familias representadas en Mesas de trabajo

19

Cantidad de casas construidas

Hito	Voluntarios Movilizados
Voluntarios corporativos	880
Trabajos de verano	305
Trabajos de invierno	256
Proyectos comunitarios	23
Colecta nacional	609
Contrucción vivienda PIEH	187
Otros hitos	80
TOTAL	2340



Apertura de un Techo Para Aprender en el campamento Villa Dignidad

Celebramos la apertura de un nuevo espacio dedicado a los niños, niñas y adolescentes en el marco de nuestro programa Techo Para Aprender (TPA) en el campamento Villa Dignidad de la comuna de Colina.

Inauguración del proyecto habitacional Santa Olga

Tras años de organización vecinal, el proyecto habitacional Santa Olga abre sus puertas a 47 familias en la comuna de Quilicura. Esta inauguración se celebró con la presencia del Servicio de Vivienda y Urbanismo (SERVIU) y el presidente Gabriel Boric.

Inauguración del barrio Santa Teresa

Celebramos la Inauguración del barrio Santa Teresa en la comuna de San Bernardo, consolidándose como el proyecto de vivienda definitiva número 100 de techo. Este es un proyecto habitacional que integra áreas verdes y servicios esenciales, además de ser el primer proyecto bajo el subsidio DS19 que radica a un campamento completo en su terreno original, beneficiando a 185 familias.

Construcciones de Navidad

Además de celebrar la incorporación de nuestro embajador TECHO Martín Cárcamo unimos nuestras voluntades para trabajar en nuestra jornada solidaria de Construcciones de Navidad, beneficiando a al menos 15 familias en la comuna de Lampa.



Región del Biobío

10

Campamentos con intervención permanente

15

Mesas de trabajo

10

Mesas de trabajo activas a fin de año

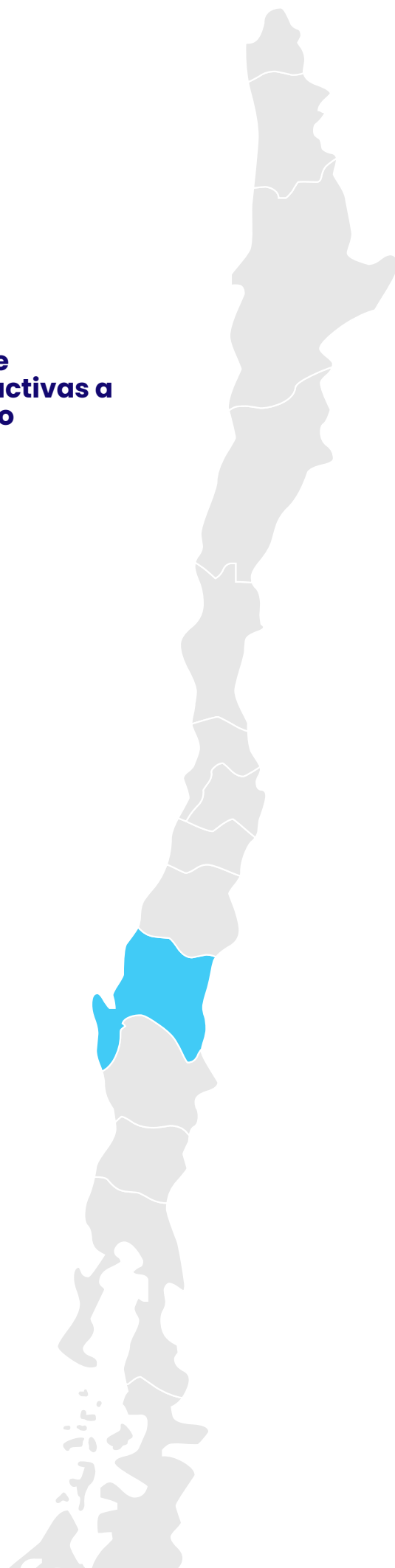
667

Familias representadas en Mesas de trabajo

29

Cantidad de casas construidas

Hito	Voluntarios Movilizados
Trabajos de verano	67
Trabajos de invierno	54
Proyectos comunitarios	65
Colecta nacional	175
Contrucción vivienda PIEH	50
Otros hitos	50
TOTAL	461



Apertura TPA en Villa del Sol

Celebramos la apertura de un nuevo espacio de Techo Para Aprender (TPA) para el aprendizaje socioemocional de niños, niñas y adolescentes en el campamento Villa del Sol del sector de Las Salinas en la comuna de Talcahuano.

Levantamiento Mapa Comunitario Biobío 2025

Agradecemos a los Estudiantes del Instituto Profesional Virginio Gómez por su participación en el levantamiento en terreno del Mapa Comunitario Biobío 2025 junto a TECHO. Nuestro objetivo a través de este mapa comunitario es poder diagnosticar necesidades socio-habitacionales, caracterizar a la población e identificar liderazgos con el fin de impulsar programas de intervención.

Corrida por un Biobío más justo

El evento “Corremos por un Biobío más justo” con un circuito de 6 km, consistió en una corrida solidaria y familiar organizada por nuestros voluntarios en colaboración con Stride Chile. Se realizó el 5 de octubre en Concepción, con el objetivo de recaudar fondos para el financiamiento de la construcción de 120 viviendas de emergencia y apoyar a las comunidades más vulnerables.



Región de La Araucanía

9

Campamentos con intervención permanente

10

Mesas de trabajo

9

Mesas de trabajo activas a fin de año

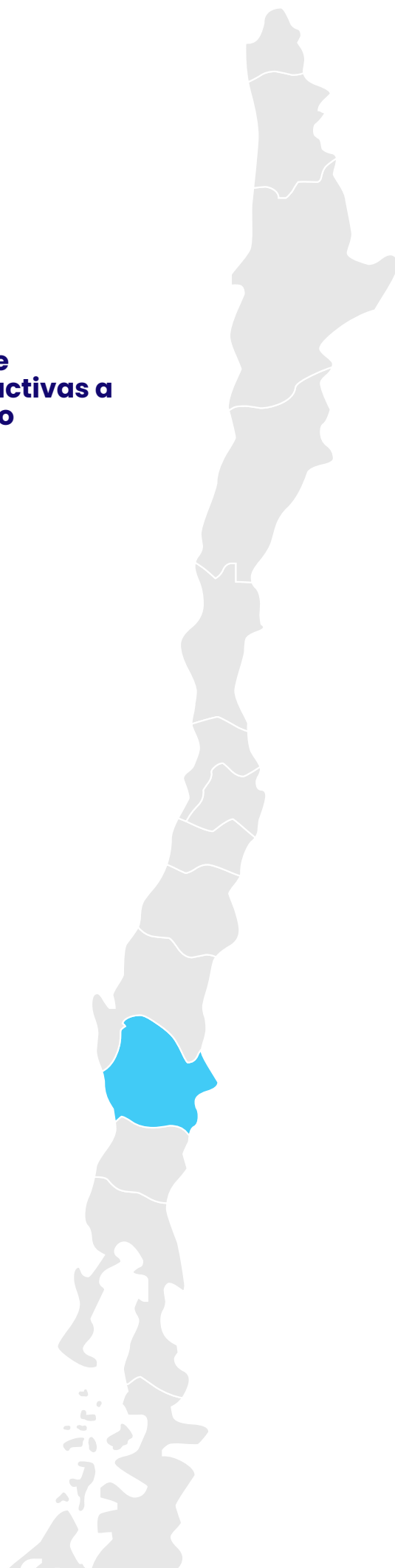
230

Familias representadas en Mesas de trabajo

11

Cantidad de casas construídas

Hito	Voluntarios Movilizados
Trabajos de verano	37
Trabajos de invierno	35
Emergencias	48
Colecta nacional	183
Contrucción vivienda PIEH	75
TOTAL	378



Construcción de sedes comunitarias en campamentos de IP

En el contexto de nuestros trabajos de verano, se logró la construcción de dos sedes comunitarias en enero del 2025. Estas sedes son en beneficio a campamentos que cuentan con nuestra intervención permanente en la región.

Reconocimiento jóvenes talentos a nuestra voluntaria regional

En abril celebramos el reconocimiento de nuestra voluntaria Gabriela Correa, quien fue reconocida dentro de los 109 jóvenes talentos de la Araucanía, en la categoría de Liderazgo Social y Voluntariado. Se trata de una ceremonia anual impulsada por el Instituto Nacional de la Juventud (INJUV) de La Araucanía y el Diario Austral. El propósito de esta iniciativa es reconocer y visibilizar a jóvenes de entre 15 y 29 años destacados por su aporte, vocación y liderazgo. Felicitamos con orgullo a nuestra voluntaria Gabriela Correa.

Inauguración Techo Para Aprender

En junio del 2025 se vivió una jornada muy especial con la inauguración de dos importantes hitos: la ampliación de la sede de nuestra comunidad y la apertura de un nuevo espacio de TPA. Representa un gran avance para la región y en especial para el campamento en que fue posible. Sincero agradecimiento a los estudiantes de la carrera de Ing. Civil en Obras Civiles de la Universidad Católica de Temuco, cuyo aporte fue fundamental para llevar adelante esta obra.

Construcción de Vivienda Resiliente en Chivilcán 3, Temuco.

La vivienda resiliente es un proyecto de vivienda piloto, y esta es la segunda construcción de este tipo en el país. Este proyecto habitacional está pensado especialmente para que ante una emergencia la vivienda pueda resistir de mejor manera.

Graduación curso Panadería y Pastelería avanzada

En la comuna de Temuco durante este año se ejecutó el curso "Panadería y pastelería avanzada", gracias a la colaboración de la OTEC Altaexperticia, y BancoEstado. Este curso finalizó en el mes de noviembre con una muestra y posterior graduación, en la cual se visibilizó el esfuerzo y dedicación de cada uno de sus 25 beneficiarios capacitados en este oficio.

Construcción viviendas de emergencia por Incendio en Temuco

En el mes de noviembre fue posible el levantamiento de 5 viviendas de emergencia, gracias a la movilización y el trabajo de nuestros voluntarios. Estas viviendas fueron levantadas para apoyar a las familias de Chivilcán en Temuco, quienes lo perdieron todo tras un incendio que afectó al territorio.



Región de Los Ríos

7
Campamentos
con intervención
permanente

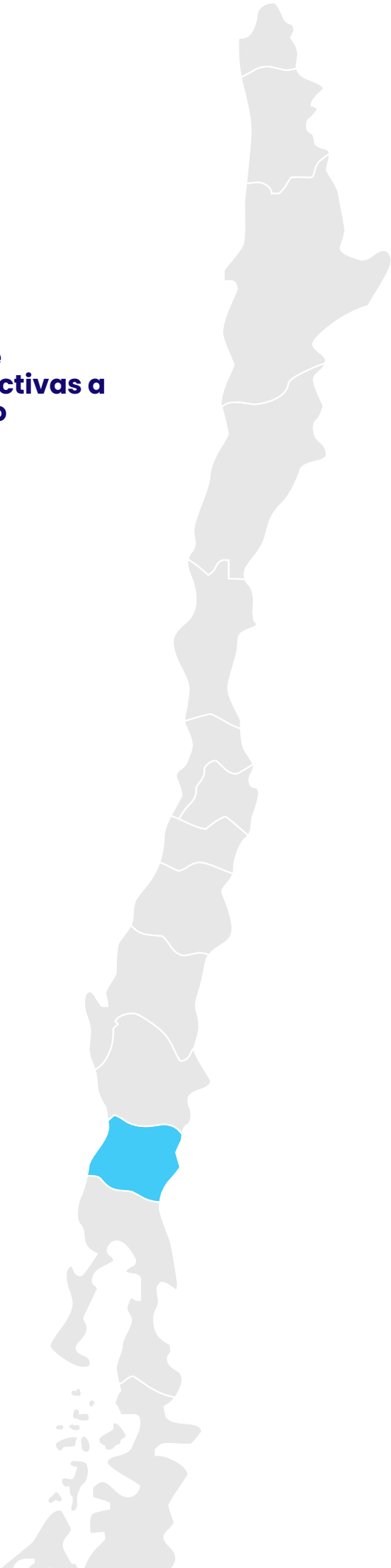
7
Mesas de
trabajo

7
Mesas de
trabajo activas a
fin de año

313
Familias
representadas
en Mesas
de trabajo

18
Cantidad de
casas construídas

Hito	Voluntarios Movilizados
Trabajos de verano	43
Trabajos de invierno	24
Proyecto comunitario	4
Colecta nacional	109
Contrucción vivienda PIEH	95
TOTAL	275



Curso de habilidades para el Liderazgo comunitario en Valdivia

Lanzamiento de un curso de formación para dirigentes comunitarios, con el fin de fortalecer el liderazgo, la organización en campamentos y la organización vecinal, abriendo esta instancia a la comunidad para quien esté interesado. Este proyecto fue financiado con subvención otorgada por el Gobierno Regional de Los Ríos y su Consejo Regional.

Tecito de Solución Habitacional

Primer espacio de "Tecito de Solución Habitacional" en la zona centro sur, guiado por la Zonal Sur de Solución Habitacional con el objetivo de conocer el estado de las soluciones habitacionales, responder preguntas y así despejar todas las dudas de vecinos y voluntarios respecto a la vivienda digna, en un ambiente seguro y cercano.

Trabajos de Verano Lanco

En el transcurso del mes de enero, 155 jóvenes voluntarios de diversas regiones del país se reunieron en la comuna de Lanco para la construcción de 18 viviendas transitorias para familias en situación de precariedad socio habitacional.

Trabajos de Invierno, Valdivia

En el contexto de Trabajos de Invierno, nuestros voluntarios se organizaron para llevar a cabo la construcción de una vivienda de emergencia y un Proyecto Comunitario en el campamento Renacer de Valdivia.

Adjudicación del fondo vida en comunidad GORE 2025

Celebramos la adjudicación del fondo vida en comunidad GORE 2025, por un monto total de \$6.266.680. Ello nos permitió realizar un curso de formación para dirigentes comunitarios, el cual a través de cinco sesiones buscó fortalecer el liderazgo y la organización en campamentos. Esta instancia convocó a líderes de comunidades con intervención permanente y comunidad regional.

Firma de convenio de colaboración para prácticas profesionales y voluntariado

Este año celebramos la firma de un convenio de colaboración para prácticas profesionales y voluntariado, esta importante alianza involucra a Colegios, a la Universidad Santo Tomás e INJUV.

Navidad en campamentos

Este año, nuestra campaña solidaria de navidad logró reunir más de 200 regalos destinados a niños y niñas de al menos 5 campamentos de la región de Los Ríos.



Región de Los Lagos

8

Campamentos con intervención permanente

9

Mesas de trabajo

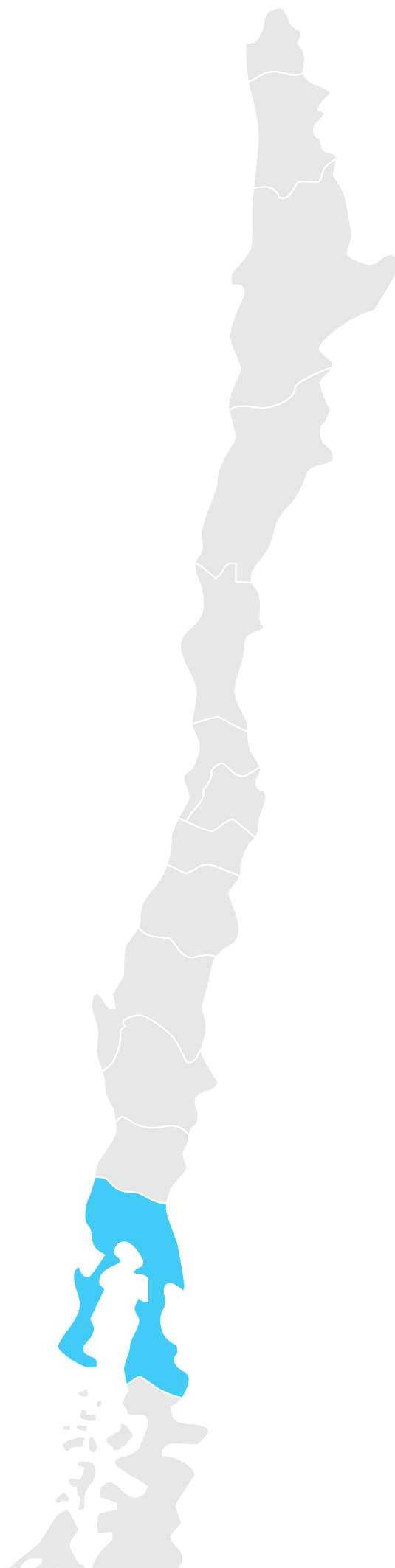
425

Familias representadas en Mesas de trabajo

8

Mesas de trabajo activas a fin de año

Hito	Voluntarios Movilizados
Trabajos de verano	39
Trabajos de invierno	20
Proyectos comunitarios	5
Emergencias	60
Colecta nacional	40
Contrucción vivienda PIEH	12
Otros hitos	89
TOTAL	265



Emergencia en Puerto Varas

Nos movilizamos por cuatro días con nuestros voluntarios para poder dar respuesta ante la emergencia en Puerto Varas, pues el 25 de Mayo esta comuna fue afectada por un tornado que perjudicó a la ciudad y al campamento Línea Férrea, en donde nuestra fundación tiene intervención permanente. En este contexto, se entregaron kits de reparación de techumbre, también se movilizaron 28 voluntarios en trabajos de remoción de escombros y en centros de acopio.

Curso de habilidades para el liderazgo comunitario

Realizamos un taller de comunicación, expresión y manejo de conflictos en Osorno en un espacio práctico y entretenido. Este taller fue en colaboración con INJUV en el marco de su programa Compromiso Joven, y se dirigió a jóvenes de entre 15 y 29 años, gracias al trabajo de grandes expositores para enseñar a fortalecer el liderazgo y la participación activa en comunidades.

Seminario “Vivienda, territorio y participación”

En el mes de junio desarrollamos el seminario “Vivienda, Territorio y Participación” en el Salón Azul del Centro Administrativo Regional. Esta instancia formó parte de nuestro proyecto “Habilidades para el liderazgo comunitario” financiado por el Fondo Comunidad del Gobierno Regional. Como eje central se tuvo en cuenta la realidad de los campamentos en la región tomando como base los resultados del Catastro Nacional de Campamentos 2024-2025. En este contexto, el fin de la instancia fue generar un espacio de diálogo entre actores territoriales con el fin de reflexionar en conjunto sobre los desafíos actuales en materia del acceso a la vivienda y las posibilidades de avanzar hacia soluciones sostenibles y colaborativas.



Estado de Resultados al 31-12-2025

Ingresos Operacionales

	(\$M)
Personas Jurídicas - Empresas	415.986
Particulares	3.578.664
Otros Ingresos Operacionales	1.245.994
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	\$5.240.664

Egresos Operacionales

	(\$M)
Materiales, herramientas e insumos	(1.174.167)
Transporte	(194.071)
Remuneraciones	(3.480.531)
Servicios	(209.856)
Otros Egresos Operacionales	(69.256)
Total Egresos Operacionales	(\$5.127.881)
RESULTADO OPERACIONAL	\$112.763

Resultado No Operacional

	(\$M)
Ingresos Financieros	13.071
Egresos Financieros	(48.573)
Resultado No Operacional	(\$35.502)
Superávit/Déficit del año (\$M)	\$77.261



TECHO

UN TECHO PARA CHILE

